



# **LAUNDRY SYSTEMS GROUP**



**JAARVERSLAG 2001**



# Laundry Systems Group

## Jaarverslag 2001

Op 9 april 2002 heeft de Commissie voor het Bank- en Financieuzen LSG de toestemming gegeven dit jaarverslag te gebruiken als referentiestuk voor elk openbaar beroep op het spaarwezen dat zij zou doen in het kader van Titel II van het KB nr. 185 van 9 juli 1935, via de procedure van gescheiden informatieverstrekking, en dit tot zij haar volgend jaarverslag publiceert.

In het kader van deze procedure moet bij het jaarverslag een verrichtingsnota worden gevoegd opdat het geheel een prospectus zou vormen in de zin van artikel 29 van voornoemd Koninklijk Besluit.

Deze prospectus moet ter goedkeuring aan de Commissie voor het Bank- en Financieuzen worden voorgelegd overeenkomstig artikel 29 er, §1, lid 1 van het KB nr. 185 van 9 juli 1935.

## Bericht aan de aandeelhouders

Het jaar 2001 was een jaar van integratie en van implementatie van de maatregelen die in het laatste trimester van 2001 werden genomen. Na een periode van groei en fusie in 2000 was het onze bedoeling in 2001 te consolideren.

De algehele recessie werd voelbaar in maart 2001, en noopte ons tot het onder controle houden van de kosten alsmede tot het opzetten van een werkkapitaalprogramma dat reeds een aanzienlijke vooruitgang boekte.

De resultaten over het jaar 2001 zijn niet bevredigend maar we toonden daarentegen wel aan dat we in staat waren om snel te reageren op gewijzigde marktomstandigheden en dat we onze liquiditeiten goed onder controle hadden. De belangrijkste redenen voor onze lagere operationele winstgevendheid zijn de terugval van de omzet, de lagere afzet van muntbediende wasmachines in de VS, een povere contributiemarge op drogers en een onderabsorptie van marketing- en saleskosten in onze nieuw opgerichte verkoopkantoren.

We hebben onze fabriek in Cincinnati gesloten en de Amerikaanse productie van wasmachines samengebracht in onze fabriek in Florida. Alle Amerikaanse verkoopactiviteiten werden ondergebracht in LSG North America, die nu verantwoordelijk is voor de verkoop van zowel industriële als commerciële wastoepassingen in de belangrijke Amerikaanse markt.

De constructie van onze nieuwe heavy-duty fabriek, die er kwam omdat het leasecontract op onze oude fabriek afliep, werd voltooid volgens planning en volgens budget. De nieuwe vestiging huisvest zowel de productie (business unit 'Washroom Technology') als het verkoopkantoor voor de Duitse markt.

Onze nieuwe financiële directeur trad in dienst in September 2001, waardoor ons financieel beleid, treasury en maandelijkse rapportering gestroomlijnd werden. Dit resulteerde in een betere financiële controle, die ook onze reactiekracht zal versterken..

Wij verwachten dat de algehele trend naar meer toerisme en meer reizen zich zal herstellen in 2002, wat in 2003 naar een verhoogde vraag voor apparatuur en diensten zal leiden. De markt voor gezondheidszorg wordt niet getroffen door de recessie, en we verwachten ook dat deze markt nog zal groeien in ontwikkelingslanden. De concentratie van onze heavy-duty klantenbasis neemt verder toe, maar met onze positie van marktleider en onze internationale aanwezigheid verwachten we ons marktaandeel te behouden.

Voor het jaar 2002 zullen we onze strategie van consolidatie verderzetten. Kleine bijstellingen aan het plan kunnen doorgevoerd worden omdat we ons aanpassen aan de markt. Wij verwachten onze operationele winstgevendheid te verhogen en ons marktaandeel te behouden. We zijn hiervoor goed gepositioneerd met sterke merknamen, marktleiderschap en een kleinere kostenbasis dan ooit tevoren.

In naam van de Raad van Bestuur willen wij onze aandeelhouders en andere belanghebbenden bedanken voor hun vertrouwen in een moeilijk jaar.



A handwritten signature in black ink, appearing to be 'J.M. Jensen'.

**Jesper M. Jensen**  
Chief Executive Officer



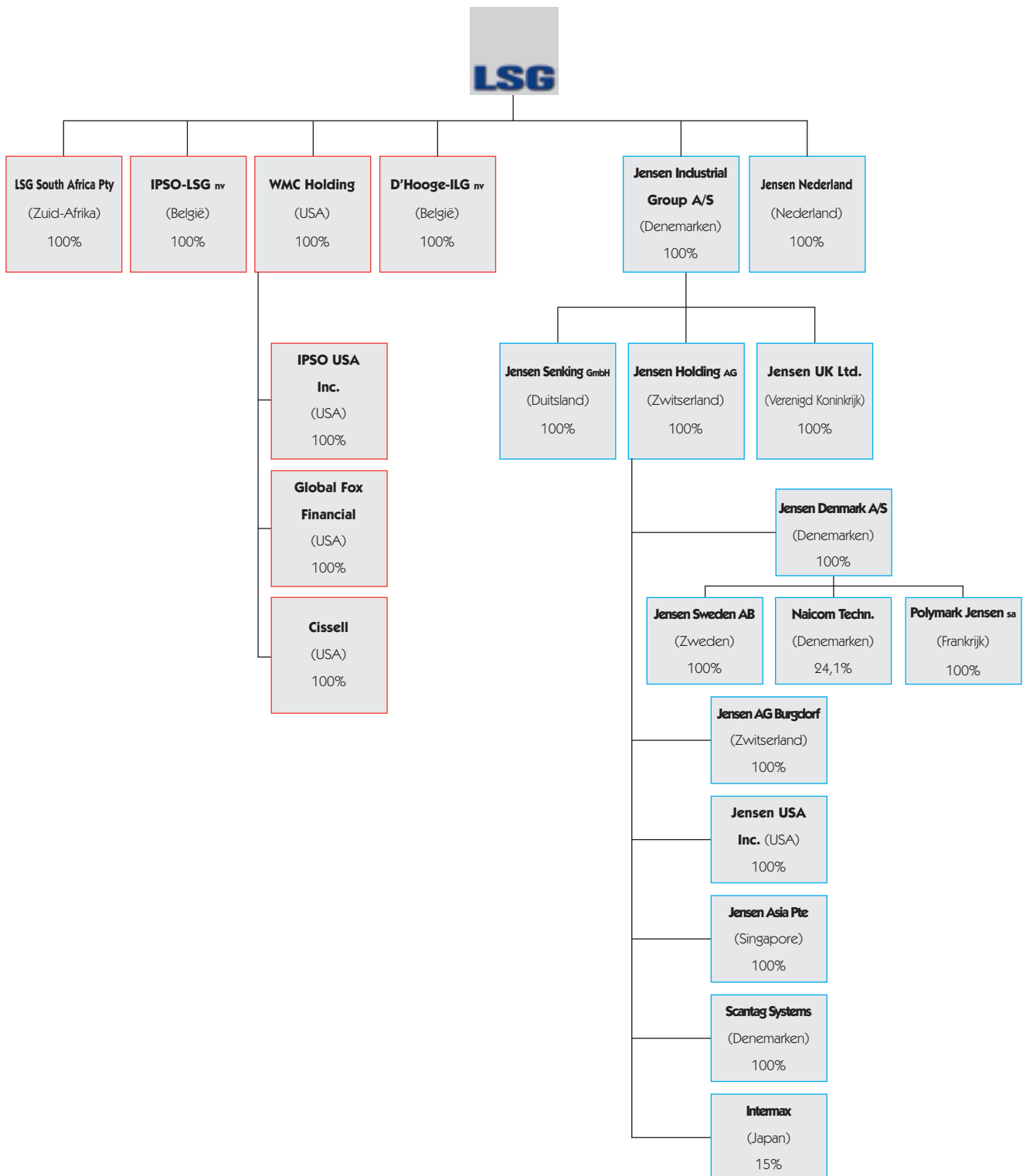
A handwritten signature in black ink, appearing to be 'J.P. Brantjes'.

**Jan P. Brantjes**  
Voorzitter van de Raad van Bestuur

# WETTELIJKE STRUCTUUR

## Commercial Laundry Divisie

## Heavy-Duty Laundry Divisie



## Profiel van de groep

**Grondslag** LSG is een wereldmarktleider in het toeleveren van uitrusting en diensten aan de wasindustrie. Het is de bedoeling van LSG om muntwasserijen, on-premise wasserijen en industriële wasserijen op wereldschaal bij te staan zodat zij hun diensten zo voordelig mogelijk kunnen produceren.

**Missie** “LSG zal de standaard zetten voor de industrie als een AAA-bedrijf als leverancier van Automation, Availability and Assistance (automatisatie, beschikbaarheid en assistentie)”.

**Organisatie** LSG is georganiseerd in drie divisies : de Heavy-Duty Laundry divisie (HDL), de Commercial Laundry divisie (CLD) en LSG North America (LSG NA).

LSG NA is de Amerikaanse verkoopsorganisatie voor zowel producten van de Heavy-Duty Laundry divisie als van de Commercial Laundry divisie. Daarom worden de resultaten van deze divisie gesplitst volgens de activiteit en deze zijn inbegrepen in de respectievelijke resultaten van de Heavy-Duty Laundry divisie en de Commercial Laundry divisie.

Omzet per divisie :

Miljoen EUR	CLD	HDL
2001	67.7	139.4
2000	72.1	143.9
1999 pro-forma	62.6	113

**Productie** LSG beschikt over een productiecapaciteit van 10 bedrijven in 8 landen, gespecialiseerd in 5 individuele wasserijtechnologieën. Sommige bedrijven (bijv. Ipso USA en Jensen Nederland) leveren producten aan beide divisies.

**Distributie** De distributie in de meest belangrijke afzetmarkt, de VS, wordt georganiseerd door LSG North America, voor zowel industriële als commerciële toepassingen. In andere markten wordt de distributie georganiseerd via eigen verkoopkantoren of via onafhankelijke distributeurs. De Heavy-Duty Laundry divisie realiseert het grootste deel van zijn omzet via eigen verkoopkantoren, terwijl de Commercial Laundry divisie het meeste van zijn omzet realiseert via onafhankelijke distributeurs.

**Competitief voordeel** LSG is de enige leverancier in de markt die een volledig productengamma kan aanbieden in alle geografische markten.

**Markten** LSG realiseert zijn omzet geografisch als volgt :

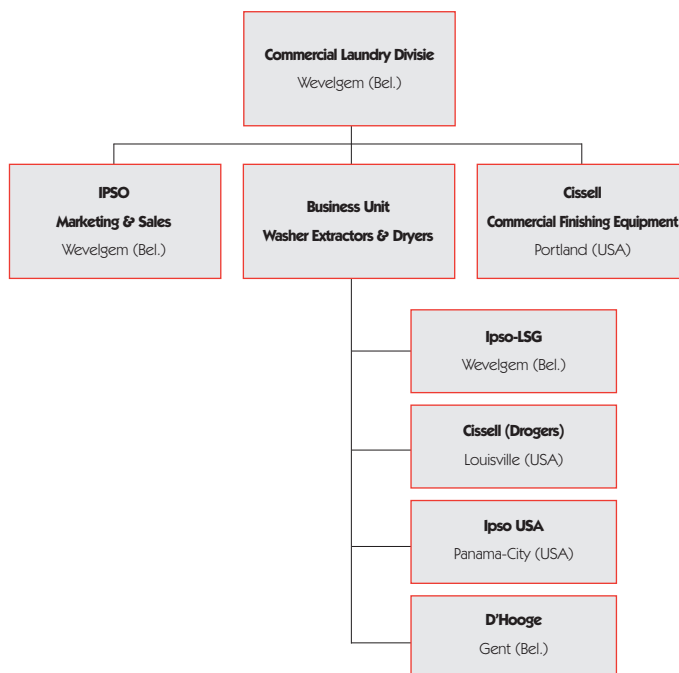
Miljoen EUR	Europa	Noord-Amerika	Groeimarkten
2001	112.1	75	20
2000	115	75	26
1999 pro forma	82.1	75.9	17.6

## Commercial Laundry Divisie

### Profiel



Muntwasserjeren zijn één van de drie belangrijke marktsegmenten van de CL-divisie



De Commercial Laundry Divisie is gevestigd in Wevelgem (België) en commercialiseert was- en afwerkapparatuur voor de wereldwijde markt van commerciële wasserijen, on-premise wasserijen en chemische reiniging.

De CLD is direct verantwoordelijk voor verkoop in Europa, het Midden-Oosten en Afrika. De verkoop van Ipsol en Cissell apparatuur in Noord- en Zuid-Amerika wordt georganiseerd door LSG NA, de Noord-Amerikaanse verkoopdivisie van LSG, om meer waarde toe te voegen voor lokale distributeurs.

Om dezelfde reden wordt de verkoop in Zuid-Oost-Azië beheerd door Jensen Asia, een verkoopkantoor voor de Heavy-Duty Laundry Divisie in LSG. Beide overdrachten werden gefinaliseerd in 2001 en op vandaag ondervinden de klanten hier reeds de voordelen van door snellere respons, kortere levertermijnen en betere dienstverlening. We zien het resultaat al van deze verbeteringen in de structuur. Na een minder eerste halfjaar in 2001, is zowel de omzet als de klanttevredenheid in deze regio's nu gestegen.

De CLD commercialiseert de volgende producten :

- Wasmachines met een capaciteit van 5.5 kg tot 125 kg, met ook medische uitvoeringen
- Drogers met een capaciteit tussen 9 kg en 86 kg
- Strijkrollen met een breedte tussen 1.4 m en 2.6 m
- Apparatuur voor chemische reiniging, d.i. verschillende soorten persen, strijkijzers en strijklanken, stoompoppen, ontvlekkingstafels, afwerkingstafels, broekpersen, enz.

De wasmachines en drogers worden ontwikkeld en geproduceerd in de CLD, in de Business Unit 'Washer Extractors & Dryers', waaronder volgende productievestigingen ressorteren :

- Ipson-LSG in Wevelgem, België
- Ipson USA in Panama City, Florida (VS)
- Cissell (drogerproductie) in Louisville, Kentucky (VS)



De strijkrollen worden geproduceerd bij Jensen Nederland, een bedrijf van de Heavy-Duty Laundry divisie.

De droogkuisapparatuur wordt geproduceerd op de Portland vestiging van Cissell.

Andere producten worden afgenomen buiten de groep. Dit zijn meestal minder strategische producten of producten met een laag omzetvolume die het interne productgamma vervolledigen.



## Activiteiten 2001

	2001	2000
Omzet, miljoen EUR	67.7	72.1
Bedrijfswinst, miljoen EUR	-1.6	3.1
Investerings, miljoen EUR	0.8	2.2
Aantal personeelsleden	486	544

Zoals verwacht leed de Commercial Laundry Divisie onder een trage start in 2001, die de 6% omzetzakking verklaart. Deze lagere activiteit werd vooral veroorzaakt in de VS en Oostenrijk, waar hoge voorraadniveau's afgebouwd dienden te worden. Vanaf het derde kwartaal herstelde de activiteit zich en het vierde kwartaal leverde een bevredigende omzet dankzij hogere activiteit bij Ipson-LSG.

De vermindering van productievolume in de drie productievestigingen (behalve D'Hooge) is de belangrijkste verklaring voor het negatieve bedrijfsresultaat. Daarbovenop waren er onvoldoende kostenbesparingen bij Cissell, en toen de omzet sterk terugviel in het derde kwartaal, zorgde dit voor een onverwacht verlies. Het effect van een nadelige productmix en voorraadproblemen bij Ipson-LSG zijn nu opgelost.

In alle CLD-vestigingen zijn operationele en financiële verbeteringen doorgevoerd. Gemiddeld gezien werd het personeelsbestand met 11% of 58 mensen verminderd en op het einde van het boekjaar bedroeg dit zelfs 22% of 126 mensen.

Ipson 2, de gehuurde productielocatie van Ipson-LSG werd gesloten en alle productie werd overgebracht naar de hoofdvestiging.

De gehuurde Cincinnati fabriek, waar industriële L-Tron wasmachines werden gebouwd, werd gesloten en de activiteit werd overgeheveld naar Ipson USA in Panama City. De vaste kosten bij Ipson USA werden tot een minimum herleid, waardoor het één van de meest kostenefficiënte vestigingen is van de divisie.

Bij Cissell werd het management vervangen en er werden belangrijke kostenbesparingen geïntroduceerd. De verkoopsorganisatie werd overgeheveld naar LSG North America, wat tot synergieën zal leiden. Het belangrijkste probleem blijft de lage contributiemarge die op de drogers wordt gerealiseerd. Door een betere uitbesteding en hogere efficiëntie zal de contributiemarge op drogers verbeteren in 2002.

D'Hooge werd aan de business Unit 'Washer Extractors & Dryers' van de CLD toegevoegd in de loop van 2001. De logica hiervoor is te vinden in operationele factoren, omdat er meer synergieën bestaan tussen D'Hooge en de andere CLD-bedrijven dan tussen D'Hooge en de HDLD-bedrijven, omdat D'Hooge ook grotendeels wasmachines produceert. De cijfers van D'Hooge zijn nog niet in de resultaten van 2001 inbegrepen.

Het resultaat van alle bovenvermelde maatregelen is nog niet weerspiegeld in de resultaten over 2001, omdat voor de implementatie bijkomende kosten en beperkte investeringen nodig waren. Er wordt verwacht dat de positieve impact op het bedrijfsresultaat in de loop van 2002 tot uiting zal komen, indien het omzetriveau zich handhaaft op het niveau van 2001.

Het werkkapitaal in de CLD werd aanzienlijk gereduceerd in 2001 ter compensatie van het lagere bedrijfsresultaat, om zo liquiditeitsproblemen te voorkomen.

Op vlak van productontwikkeling is er nu een volledig gamma aan medische machines (wasmachines met gescheiden laden en lossen) beschikbaar voor de klanten.

De nieuwe vrijstaande wasmachine HW55 van Ipsco-LSG werd ook gelanceerd. In tegenstelling tot het vorige model, de HF55, is deze machine volledig professioneel en bevat zij de meeste kostenreducties die ook zullen gebruikt worden op de toekomstige productlijn met hogere capaciteiten.

Daarnaast ging de aandacht uit naar kostenbesparingen, standaardisatie en de voorbereiding van nieuwe productlanceringen voor 2002 en 2003.

Op vlak van verkoop, werd de overdracht van verantwoordelijkheid in de VS en Azië gefinaliseerd en de Dealer Service Site werd gelanceerd voor het distributeursnetwerk. Dit is een private website die alle service-informatie bevat over de machines.

## Vooruitzichten 2002

De vooruitzichten voor de belangrijkste markten blijven positief en dankzij de maatregelen van 2001 wordt een verbetering van de resultaten voor 2002 vooropgesteld.

Verdere synergieën binnen de business unit 'Washer Extractor & Dryers' zullen gerealiseerd worden, wat zal leiden tot verdere resultaatsverbeteringen.

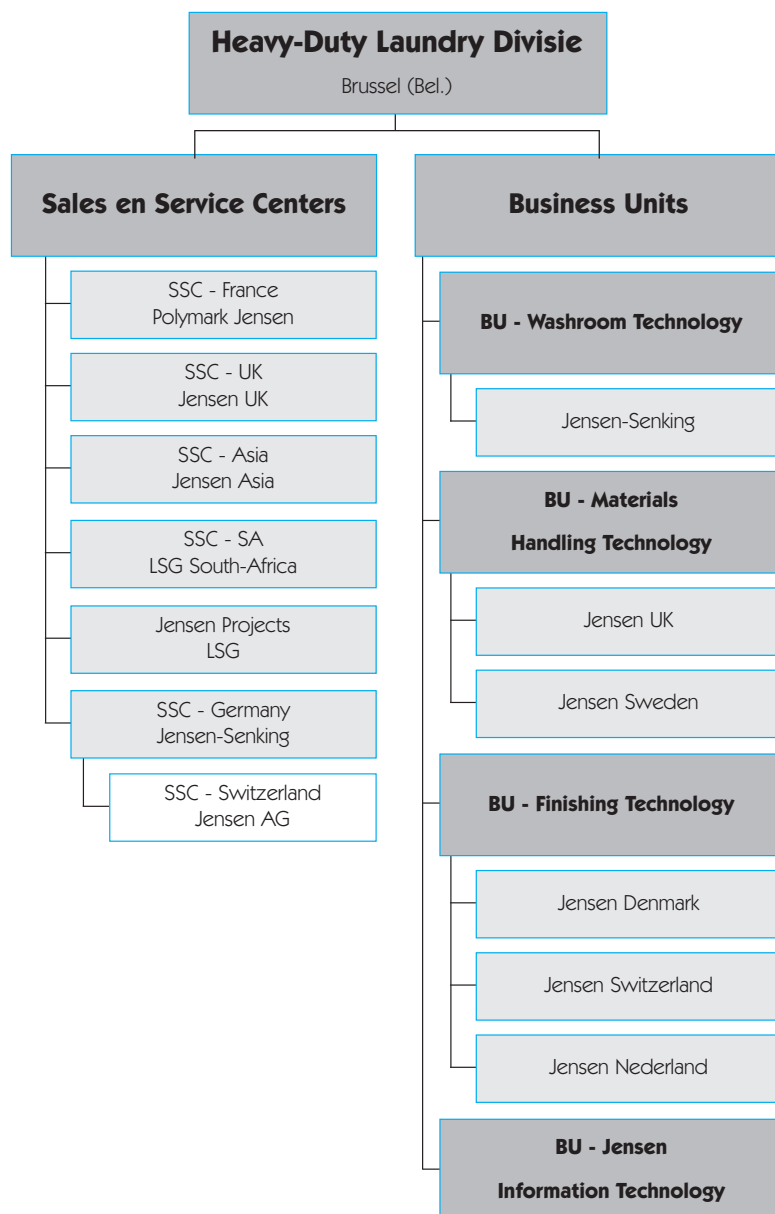
Tenslotte zal ook aandacht blijven uitgaan naar de verdere vermindering van het werkkapitaal.



De nieuwe HW-55 vrijstaande machine van Ipsco-LSG

# Heavy-Duty Laundry Divisie

## Profiel



De Jensen stand op de Clean Show in New Orleans

De HDLD is gevestigd in Brussel (België) en commercialiseert industriële wasserij-uitrusting en –diensten naar de wereldwijde markt van industriële en commerciële wasserijen, institutionele wasserijen voor de gezondheidssector en grote on-premise hotelwasserijen.

De HDLD is direct verantwoordelijk voor verkoop in Europa, Azië en Afrika. Daarvoor doet het beroep op een wereldwijd netwerk van distributeurs en eigen verkoopkantoren (SSC's), die toegang verschaffen tot alle belangrijke markten (in meer dan 50 landen). De eigen verkoopkantoren zijn idealiter gesitueerd op de belangrijkste markten zoals Frankrijk, VK, VS, Zwitserland en Duitsland.

De verkoop in Noord-Amerika wordt georganiseerd door LSG NA, de Noord-Amerikaanse verkoopdivisie van LSG.

**JENSEN**  
**SENKING**

**JENSEN**  
**L-TRON**

**JENSEN**  
**FUTURAIL**

**JENSEN**  
**METRICON**

**JENSEN**

#### **De HDLD commercialiseert de volgende producten :**

- Wastunnels met 5 tot 20 compartimenten van 25 kg tot 90 kg elk
- Extractiepersen en centrifugerende extractors
- Drogers met een capaciteit van 25 tot 240 kg
- Stockage- en sorteersystemen
- Toevoer-, strijk-, vouw- en stapelapparatuur
- Kledijafwerksystemen met bijhorend transport en sortering
- Wasmachines van 90 tot 545 kg
- Softwaretoepassingen, op maat gemaakt voor industriële wasserijen (omvat onder meer identificatie via radiofrequentie en productieplanningssystemen)

#### **Alle industriële wasserijtoepassingen worden ontwikkeld in de HDLD, in verschillende business units, die volgende productievestigingen omvatten:**

- Jensen Senking in Harsum, Duitsland
- Jensen Nederland in Kerckdriel, Nederland
- Jensen Denmark in Rønne, Denemarken
- Jensen AG in Burgdorf, Zwitserland
- Jensen Futurail in Banbury, Verenigd Koninkrijk
- Jensen Metricon in Borås, Zweden

De wasmachines worden geproduceerd bij D'Hooge en Ipsos USA, bedrijven van de Commercial Laundry divisie.

De klanten van de Heavy-Duty Laundry divisie kunnen beroep doen op een productaanbod, dat varieert van individuele machines tot volledig projectbeheer, inclusief haalbaarheidsstudies, planning en ontwerp, levering en installatie, training van het personeel, professioneel beheer en lange termijn onderhoudscontracten. Voor elk project wordt een multidisciplinair team van ervaren professionals samengebracht om de beste oplossingen voor de klant te analyseren en uit te werken.

Jensen projects, gevestigd in Brussel, is gespecialiseerd in het adviseren van on-premise wasserijen, in het bijzonder voor hotels, hospitalen, cruiseschepen en industriële wasserijen. Het projectteam heeft verschillende wasserijprojecten wereldwijd geïmplementeerd, in samenwerking met architecten, consultants, bouwondernemers, gouvernementele organisaties (Ministerie voor Gezondheidszorg) en met vooraanstaande hotelgroepen zoals Hilton, Marriott, Mövenpick, Sheraton, Hyatt, Shangri-La e.a.

Onder de Heavy-Duty Laundry divisie ressorteert ook een afzonderlijke business unit die gespecialiseerde vouwapparatuur maakt voor de confectieindustrie.

## Activiteiten 2001

	2001	2000
Omzet, miljoen EUR	139.4	143.9
Bedrijfswinst, miljoen EUR	6.4	7.2
Investerings, miljoen EUR	9.5	2.6
Aantal personeelsleden	988	1,012

Over het jaar 2001 was de omzet van de Heavy-Duty Laundry divisie lager dan een jaar voordien. Dit was de algemene trend in de markt.

De lagere omzet, met daarenboven voorzieningen voor dubieuze debiteuren en inefficiënties als gevolg van de overheveling van de productie van bepaalde producten van één fabriek naar een andere, zorgden ervoor dat de bedrijfswinst lager uitkwam dan vorig jaar.



Ook gedurende het jaar 2001 werd er een nieuwe productievestiging voor Senking in Duitsland gebouwd die 10.000m<sup>2</sup> productie en 2.200m<sup>2</sup> kantoren huisvest.

## Vooruitzichten 2002

De doelstelling voor 2002 is het consolideren van de marktpositie in alle belangrijke markten, waarbij een groter productengamma wordt aangeboden aan de bestaande klantenbasis.

Daarenboven is het de bedoeling een groter deel van de omzet te realiseren via de eigen verkoopkantoren om zo de winstgevendheid te verhogen.

Tenslotte zal ook de aandacht uitgaan naar de verdere daling van het werkkapitaal.

# LSG North America

## Profiel

### Activiteit

LSG North America is de verkoopdivisie van LSG die de belangrijke Noord-Amerikaanse en enkele Zuid-Amerikaanse markten bedient.



In lijn met de strategie van LSG, is de strategie van LSG North America het voorzien van de Noord-Amerikaanse markt van een volledig gamma producten en diensten van zowel de Heavy-Duty Laundry Divisie als de Commercial Laundry Divisie van LSG, aangevuld met enkele complementaire producten van derde leveranciers.



De divisie commercialiseert producten en diensten voor de droogkuissector onder de Cissell merknaam, de markt voor muntwasserijen onder Ipsso merknaam, de distributeursmarkt voor on-premise en industriële wasserijen onder de beide Ipsso en Jensen labels en de directe verkoop naar industriële en commerciële wasserijgroepen onder de Jensen merknaam.



### Vestiging

LSG North America is gevestigd in Fort Mill, South Carolina, VS. De meeste ondersteunende functies, het topmanagement en de financiële staf zijn daar gevestigd, terwijl sommige verkoops- en onderhoudsmedewerkers van huis uit werken.

### Structuur

De divisie omvat de volgende marketing- en verkoopsondersteunende afdelingen :

- Distributeursverkoop voor muntwasserijen
- Distributeursverkoop voor droogkuismarkt, on-premise en industriële toepassingen
- Directe verkoop van Jensen, Metricon, Senking, Futurail en L-Tron producten
- Global Fox financieringsactiviteit
- Verkoop van textielvouwmachines
- Wisselstukken

## **Productgamma**

LSG NA commercialiseert het volledige productgamma ontworpen en geproduceerd door LSG bedrijven, en vult deze aan met complementaire producten van leveranciers buiten de groep.

## **Distributie**

LSG NA functioneert als een distributeur voor LSG in de Noord-Amerikaanse markt en werkt met ondergeschikte distributeurs om kleinere geografische gebieden te bedienen, in het bijzonder voor distributie naar muntwasserijen en on-premise wasserijen toe.

## **Product ontwikkeling**

LSG NA speelt voortdurend informatie over markttendensen en nieuwe productontwikkelingen door de concurrentie door naar de LSG producenten, en adviseert de productontwikkelingscentra van de beide Heavy-Duty Laundry Divisie en Commercial Laundry Divisie bij het plannen en prioriteren van nieuwe productontwikkelingen.

## **Activiteiten 2001**

### **Omzet**

2001 was het jaar waarin alle verkoopsactiviteiten voor Noord-Amerika geconcentreerd werden in 1 organisatie, en terwijl dit succesvol afgerond werd zorgden de gebeurtenissen van 11 september en de vertragende economie in een minder vierde trimester voor LSG NA. Het orderboek van de divisie, in het bijzonder voor heavy-duty producten, was voldoende gevuld om het nieuwe jaar met gematigd optimisme aan te vatten en de nieuwe orders in december 2001 en januari 2002 versterkten dit optimisme.

### **Vooruitzichten 2002**

De klantenactiviteiten in 2002 zijn vooral gericht op grotere projecten, waarvan sommige tijdens het laatste kwartaal van 2001 tijdelijk uitgesteld waren. Deze projecten, die groter zijn van omvang, vereisen meer manuren ter voorbereiding ervan en zijn erg onderhevig aan prijsdruk vanwege de hevige concurrentie. De hotel- en horecasector investeren momenteel niet, maar de investeringen in muntwasserijen nemen versneld toe. Al het bovenvermelde zal tot een gezonde omzetgroei leiden in LSG-producten, sommige echter wel in minder winstgevendende activiteiten voor LSG NA.

## Corporate Governance overwegingen

### Samenstelling van de Raad van Bestuur

Volgens de statuten moet de Raad van Bestuur samengesteld zijn uit minstens drie en hoogstens elf leden. Er zijn geen specifieke statutaire bepalingen met betrekking tot de samenstelling van de Raad van Bestuur, de leeftijd of de voorwaarden om bestuurder te kunnen worden.

Wel wordt er in de geest van Corporate Governance naar gestreefd om binnen de Raad van Bestuur een evenwicht te vinden in het profiel van de verschillende leden (interne leden versus onafhankelijke bestuurders en vertegenwoordigers van aandeelhouders; industriële versus financiële background). Bovendien zijn er in het kader van de fusie met Jensen afspraken gemaakt wat de samenstelling van de Raad van Bestuur betreft tot en met de jaarvergadering van mei 2003.

De Raad van Bestuur, die benoemd werd door de Buitengewone Algemene Vergadering van 28 februari 2000, is als volgt samengesteld:

Naam	Functie	einde mandaat	Belangrijkste functie buiten LSG	Lid van Comité
<b>1. Vertegenwoordigers van de meerderheidsaandeelhouders</b>				
Jørn Munch Jensen (Jensen Invest A/S)	Bestuurder	2003	Stichter van de JENSEN Groep Lid van de Raad van Bestuur van ETSA (European Textile Services Association)	Comité voor bezoldigingen
Guy Mampaey (GIMV)	Bestuurder	2003	Director of Corporate Investment GIMV	Benoemingscomité
Christian Frigast (Axcel Industrinvestor A/S)	Bestuurder	2003	Managing Director van Axcel Industrinvestor A/S	Benoemingscomité
<b>2. Onafhankelijke bestuurders</b>				
Jan Brantjes	Voorzitter	2003	Lid van de Raad van Bestuur van Interlogix Inc.	Comité voor bezoldigingen
Geert Duyck	Bestuurder	07/11/2001	Managing Director van CVC Capital Partners Belgium	Auditcomité
Niels Olav Johannesson	Bestuurder	2003	Managing Director van Icopal A/S	
Luc Van Nevel	Bestuurder	2003	President en CEO van Samsonite Corporation	
<b>3. Vertegenwoordigers van het management</b>				
Jesper Munch Jensen	Ged. Best.	2003		

#### Secretarissen :

**Gunter Vanden Neucker**, Investor Relations Manager

**Christian Møller**, Managing Director van Jensen Invest A/S.

#### Commissaris :

**KPMG Bedrijfsrevisoren C.V.**, vertegenwoordigd door de heer Theo Erauw.

## Werking van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bepaalt als onafhankelijk orgaan, op voorstel van het Management Team, de strategie van de groep en oefent toezicht uit op het dagelijks bestuur.

Het dagelijks bestuur wordt toevertrouwd aan het Management Team. Het Management Team zorgt ervoor dat de strategische beleidslijnen vertaald worden naar het dagelijks beheer toe.

De Raad van Bestuur kwam in het afgelopen boekjaar vier maal samen en had diverse telefonische conferentiegesprekken. De leden van het Management Team worden uitgenodigd om deel te nemen aan de Raad van Bestuur en kunnen er advies uitbrengen.

## Comités opgericht door de Raad van Bestuur

### Comité voor de bezoldiging

Het comité voor de bezoldigingen bestaat uit de voorzitter van de Raad van Bestuur (de heer Jan Brantjes) en een onafhankelijke bestuurder (de heer Jørn Munch Jensen).

Het comité vergadert minstens één maal per jaar, en doet aanbevelingen aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de vergoedingen van het Management Team en de topmanagers.

### Audit Comité

Het Auditcomité is samengesteld uit Geert Duyck (onafhankelijk bestuurder tot 7 november 2001), Christian Møller (secretaris van de Raad van Bestuur) en Erik Vanderhaegen (Chief Financial Officer). Een nieuw lid van de Raad van Bestuur zal benoemd worden.

Het comité heeft tot doel de Raad van Bestuur bij te staan in zijn toezichtsfunctie en meer bepaald bij het nazicht van :

- De financiële informatie die zowel voor de aandeelhouders als voor andere belanghebbenden is bestemd;
- Het systeem van interne controle dat de Raad van Bestuur en het management hebben opgezet;
- Het auditproces.

Het Auditcomité vergadert minstens twee maal per jaar in aanwezigheid van de commissaris.

### Benoemingscomité

Het benoemingscomité is samengesteld uit twee bestuurders (Christian Frigast en Guy Mampaey). Het benoemingscomité heeft tot taak het evalueren van kandidaten voor de Raad van Bestuur en het doen van voorstellen hieromtrent aan de Raad van Bestuur. Het benoemingscomité komt enkel samen wanneer hiertoe aanleiding is.

## Vergoeding

De externe bestuurders ontvangen een vaste vergoeding. De totale vergoeding betaald aan de uitvoerende en niet-uitvoerende bestuursleden bedroeg in 2001 421,015 EUR. Er werden geen vergoedingen noch andere voordelen uitbetaald aan de bestuurders in het jaar 2001.

Leningen werden niet toegestaan aan de leden van de Raad van Bestuur. Geen enkele buitengewone transactie heeft plaatsgevonden waarin de leden van de Raad van Bestuur of het bedrijf betrokken waren. Het totaal aantal aandelen van de leden van de Raad van Bestuur en het Management bedraagt 3,000, totaal aantal warrants bedraagt 5,000.

Naast zijn mandaat heeft de commissaris in de loop van het jaar 2001 bijkomende vergoedingen ontvangen ten bedrage van 83,262 EUR (excl. BTW) in zijn hoedanigheid als taxadviseur voor LSG. De commissaris 68,120 EUR (excl. BTW) ontvangen voor de uitoefening van zijn mandaat met betrekking tot statutaire en geconsolideerde jaarrekening van LSG.

### Dagelijks bestuur

Het dagelijks bestuur wordt toevertrouwd aan het Management Team. Het Management Team zorgt er voor dat de strategische beleidslijnen vertaald worden naar het dagelijks beheer toe.

Het Management Team vergadert maandelijks. Sommige leden van de Raad van Bestuur nemen deel aan het Management Team dat de vergadering van de Raad van Bestuur voorafgaat. De leden van het Management Team worden uitgenodigd om deel te nemen aan de Raad van Bestuur en kunnen er advies uitbrengen.

Het Management Team is als volgt samengesteld :

- **Jesper Jensen**, Chief Executive Officer
- **Steen Nielsen**, President Heavy-Duty Laundry Divisie
- **Jean-Marc Vandoorne**, President Commercial Laundry Divisie
- **Jens Voldbaek**, President LSG North America
- **Erik Vanderhaegen**, Chief Financial Officer



Van links naar rechts: Erik Vanderhaegen, Jesper Jensen, Jean-Marc Vandoorne, Jens Voldbaek, Steen Nielsen

**Jesper Jensen** (36) startte zijn loopbaan bij de Swiss Bank Corporation en werkte als effectenmakelaar op de Zwitserse beurs (1984-1987). Nadat hij een MBA-grad gehaald heeft aan de Business School Lausanne, is hij in de Jensen Groep gestart als assistant general manager van Jensen Holding (1991). Hij werd CEO van de Jensen Groep in 1996 en CEO van LSG in September 2000.

**Steen Nielsen** (50) is burgerlijk ingenieur en is Bachelor of Commerce & Finance. In de periode 1978-1987 werkte hij voor F.L. Smidth & Co. als verkoops- en afdelingsdirecteur. Hij startte bij de Jensen Groep in 1987 als verkoop- en marketingdirecteur. Hij is nu president van de Heavy-Duty Laundry Divisie.

**Jean-Marc Vandoorne** (33) behaalde aan de Ecole de Commerce Solvay zijn diploma als handelsingenieur. Na zijn studies was hij bij Arthur Andersen audit senior en consultant (1992-1998). Nadien werkte hij bij Mobil Plastics als supply chain manager (1998). In 1999 trad hij in dienst bij Ipso-ILG als COO, werd managing director van Ipso-LSG in 2000 en is president van de Commercial Laundry Divisie sinds 1 juli 2001.

**Jens Voldbaek** (56) is Master of Science van de Portland State University. Hij begon zijn carrière als wiskundeleraar (1968-1974). Nadien werkte hij voor Oregon Portland Cement (1975-1977) als afdelingsmanager. Hij bekleedde diverse administratieve en commerciële functies bij F.L. Smidth & Co. (1977-1987) en werd president van Jensen USA in 1987. Hij is nu president van LSG North America.

**Erik Vanderhaegen** (38) behaalde een diploma handelsingenieur aan de Katholieke Universiteit Leuven. Hij begon zijn carrière bij Arthur Andersen waar hij negen jaar werkte als revisor en consultant in verschillende financiële en niet-financiële projecten. Nadien vervoegde hij Bekaert, 's werelds grootste producent van staaldraad als manager voor fiscaliteit, audit en fusies en overnames. Na drie jaar bij Bekaert startte hij zijn eigen consultingbedrijf in de nieuwe economie. Hij trad in 2001 in dienst bij LSG als CFO.

Voor het jaar 2001 bedragen de totale uitbetaalde vergoedingen aan het Management Team 1,380,000 EUR. De totale vergoeding voor bestuurders en managers is niet de som van beide bovenvermelde vergoedingen. Immers, de gedelegeerd bestuurder en CEO is lid van zowel het Management Team als de Raad van Bestuur.

### **Beleid i.v.m. de resultaatbestemming**

Er bestaan geen duidelijke richtlijn. Hoewel, het ligt in de bedoeling van de Raad van Bestuur om te streven naar een billijke voergoeding van de aandeelhouders.

### **Protocol ter voorkoming van misbruik van voorkennis**

Om te vermijden dat bevoorrechte informatie door bestuurders of door leden van het Management Team op onwettelijke wijze zou worden aangewend, hebben alle betrokken leden een protocol ter voorkoming van misbruik van voorkennis ondertekend.

### **Relatie met aandeelhouders**

Op 28 februari 2000 heeft de Buitengewone Algemene Vergadering van LSG N.V. de fusie met de Deense Jensen-Groep en de bijhorende kapitaalverhoging definitief goedgekeurd. Door deze transactie zijn er 2,004,224 nieuwe aandelen LSG uitgegeven en is het aandeelhouderschap grondig gewijzigd.

Daar waar tot voor de fusie enkel de GIMV een participatie aanhield boven de 5%-grens, en waar bijna 80% van de aandelen bij het publiek verspreid waren, is Jensen Invest A/S nu duidelijk een referentieaandeelhouder die met 48.5% van de aandelen in zijn bezit kan zorgen voor stabiliteit in het aandeelhouderschap.

Om het autonoom karakter van LSG N.V. niet te schaden enerzijds, en om de aandeelhoudersbelangen te beschermen anderzijds, werd een aandeelhoudersovereenkomst tussen GIMV en Jensen Invest A/S afgesloten voor een periode van 3 jaar. Daarin worden enerzijds regels voor de samenstelling en voorwaarden voor de wijzigingen van de Raad van Bestuur en het Management Team vastgelegd, en anderzijds een aantal beperkingen m.b.t. de overdracht van aandelen voor GIMV en Jensen Invest A/S.

## Informatie voor aandeelhouders en beleggers

Het LSG-aandeel is genoteerd op Euronext (Reuters code IPSO.BR) sinds juni 1997. De prijs van het aandeel kan online gevonden worden op volgende websites :

- LSG : <http://www.LSG.be>
- Euronext : <http://www.Stockexchange.be>

De prijs van het LSG-aandeel daalde van 13.2 EUR eind 2000 tot 8 EUR eind 2001, met een gemiddeld verhandeld volume van 1,987 aandelen (zie grafiek 1). Het LSG-aandeel volgde tot midden augustus 2001 dezelfde trend als de Belgian All Shares Return-index en de Smallcaps-index. Nadien presteerde het LSG-aandeel duidelijk minder goed dan beide indexen (zie grafiek 2).

Op 2 januari 2002 lanceerde Euronext het NextPrime kwaliteitslabel voor small- en mid-cap ondernemingen die voldoen aan strenge kwaliteitscriteria. LSG maakt deel uit van het NextPrime segment sinds 2 januari 2002.

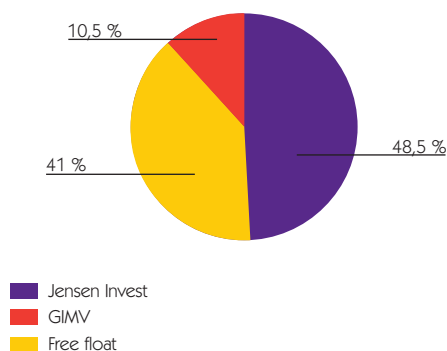
Daarom werd de website [www.lsg.be](http://www.lsg.be) aangepast met volgende informatie :

- Financiële kalender
- Aandeelhoudersstructuur, inclusief de relatie tussen controlerende aandeelhouders
- Management trade reports

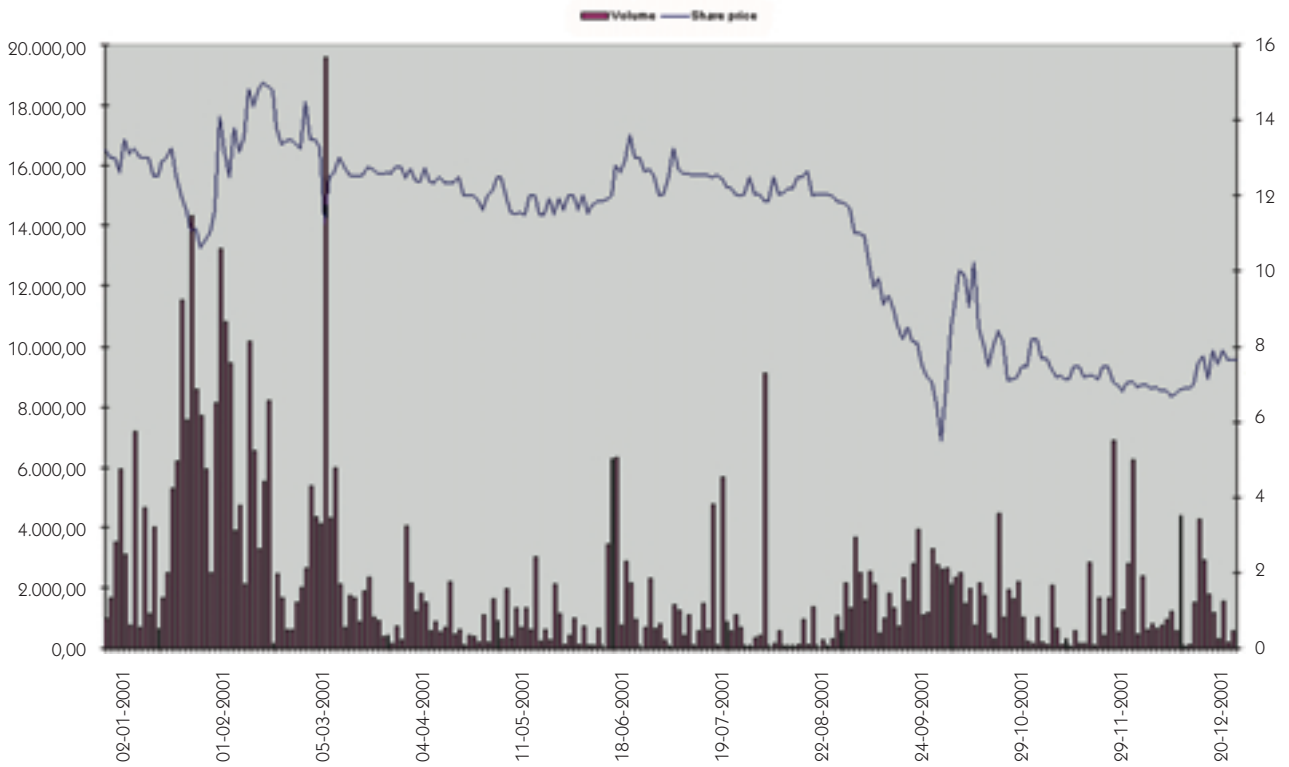
Daarenboven werd de kwartaalrapportering geïntroduceerd sinds het eerste kwartaal van 2001. LSG blijft verder in het Engels rapporteren en organiseert ten minste twee analistenmeetings per jaar.

LSG moet rapporteren volgens International Accounting Standards (IAS) tegen 1 januari 2004. Als gevolg daarvan en omdat er voldoende vergelijkingsbasis voorhanden dient te zijn, zal er een planning voor de introductie van IAS gemaakt worden in het eerste semester van 2002. De jaarrekeningen per 31 december 2002 zullen omgezet worden naar IAS in 2003.

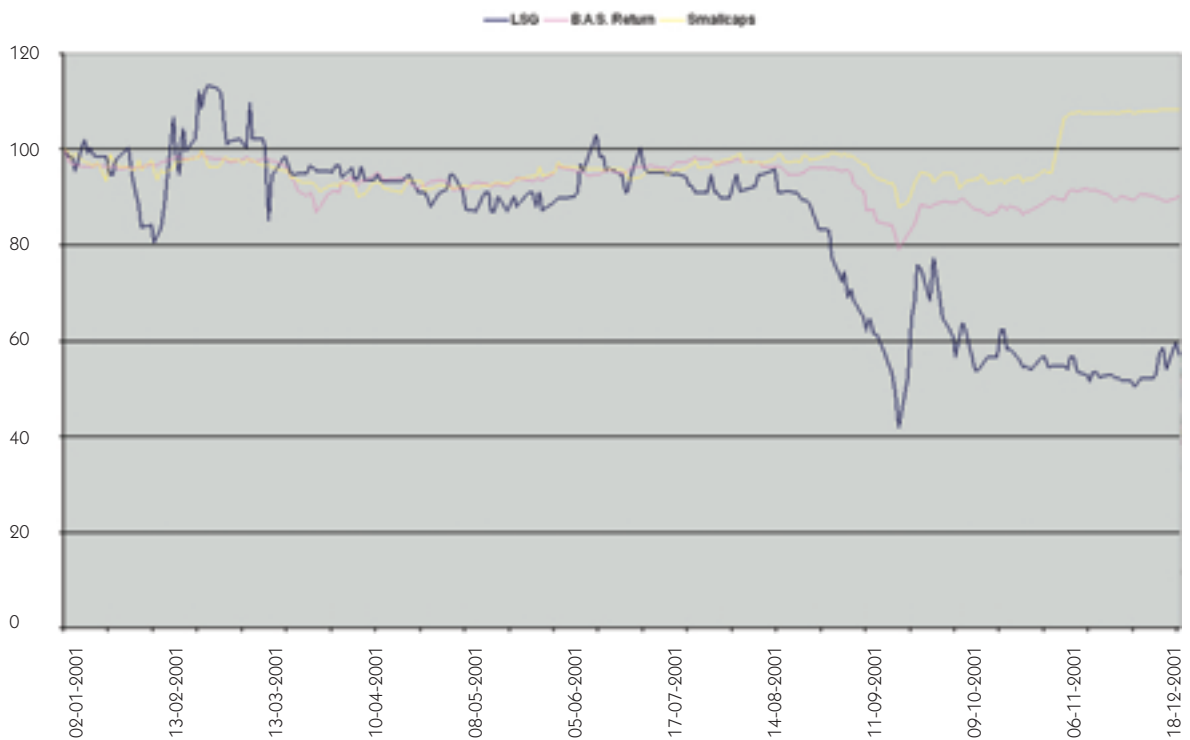
**LSG Aandeelhouders**



**Grafiek 1: LSG-aandelenkoers en volume**



**Grafiek 2: Relatieve prijsbeweging**



In december 2001 kreeg LSG de prijs voor de beste financiële communicatie onder de smallcap bedrijven. Elk jaar kent de VFB (Vlaamse Federatie voor Beleggers en Beleggersclubs) de prijs toe voor het best communicerende smallcap bedrijf op Euronext. De VFB looft in het bijzonder de kwaliteit van LSG's rapportering en het tijdstip waarop zowel jaarlijkse als halfjaarlijkse resultaten bekendgemaakt worden. Verder is LSG één van de weinige smallcap bedrijven die kwartaalresultaten publiceert en die omzet en winstgevendheid rapporteert per activiteit en per geografische regio.

Aandeelhoudersagenda :

- 13 mei 2002 : 10 AM : Algemene Vergadering der Aandeelhouders
- 31 mei 2002 : resultaten over het eerste kwartaal 2002
- 29 augustus 2002 : halfjaarresultaten (persconferentie en analistenmeeting)
- 29 november 2002 : resultaten over het derde kwartaal 2002
- maart 2003 : jaarresultaten 2002 (persconferentie en analistenmeeting)

Verder is de Investor Relations Manager beschikbaar voor particuliere en institutionele beleggers, financiële analisten en gespecialiseerde journalisten op voor hen het potentieel van LSG op korte en lange termijn te verduidelijken, zowel voor LSG als geheel als voor specifieke activiteiten. Lezingen, vergaderingen en bedrijfsbezoeken kunnen op verzoek georganiseerd worden.

Het jaarverslag, persberichten en andere informatie van LSG zijn beschikbaar op het internet (<http://www.LSG.be>).

Aandeelhouders en beleggers die het jaarverslag, gedetailleerde jaarrekeningen van LSG N.V. of andere informatie wensen te ontvangen, kunnen contact opnemen met :

**Laundry Systems Group N.V.**

Gunter Vanden Neucker  
Investor Relations Manager  
't Hofveld 6 F2  
1702 Groot-Bijgaarden  
Tel. +32.2.482.33.80  
Fax +32.2.482.33.90  
E-mail : [investor@lsg.be](mailto:investor@lsg.be)

Geconsolideerde kerncijfers					
	LSG			Ipsos-ILG	
	2001	2000	1999	1998/99	1999
(in miljoen EUR)	(12 maand)	(12 maand)	(12 maand) (5)	(17 maand)	(12 maand) (4)
Omzet	207,1	216,0	175,6	108,0	78,2
Bedrijfswinst	4,8	10,3	19,6	14,0	10,9
Operationele cashflow (EBITDA) (1)	7,8	20,8	23,6	16,9	13,0
Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening	-1,9	5,5	16,5	10,5	8,6
Netto winst (aandeel van de groep)	0,0	-4,3	9,9	4,6	3,7
Netto cashflow	4,3	7,4	15,2	9,2	6,9
Courante winst na belastingen (2)	1,3	5,0	12,1	7,3	5,9
Eigen vermogen (6)	31,2	30,5	34,5	27,4	27,4
Netto financiële schulden	71,7	74,4	52,9	40,3	40,3
<b>Balanstotaal</b>	<b>166,4</b>	<b>170,5</b>	<b>151,5</b>	<b>92,4</b>	<b>92,4</b>

Geconsolideerde kerncijfers per aandeel					
	2001	2000	1999	1998/99	1999
(in EUR)	(12 maand)	(12 maand)	(12 maand) (5)	(17 maand)	(12 maand) (4)
Bedrijfswinst	1,16	2,48	4,74	6,62	5,13
Operationele cash flow (EBITDA) (1)	1,88	5,03	5,70	8,01	6,10
Courante winst na betalingen (2)	0,32	1,21	2,92	3,44	2,78
Netto winst (aandeel van de groep)	0,00	-1,04	2,40	2,14	1,74
Netto cashflow	1,03	1,80	3,68	4,34	3,25
Eigen vermogen	7,55	7,39	8,36	12,96	12,96
Bruto dividend	0,00	0,00	0,59	0,59	0,59
Aantal aandelen (3)	4.132.421	4.132.421	4.132.421	2.128.197	2.128.197

(1) EBITDA : Earnings before depreciation, interest, taxes and amortization ; Bedrijfswinst + afschrijvingen, waardeverminderingen op voorraden, handelsvorderingen en voorzieningen voor risico's en kosten.

(2) Het courant nettoresultaat is gelijk aan de nettowinst vermeerderd met de uitzonderlijke kosten minus de uitzonderlijke opbrengsten (beiden na belastingcorrectie) en vermeerderd met de afschrijvingen op de consolidatieverschillen.

(3) Op 27 mei 1997 werd het aandeel Ipsos-ILG in 20 gesplitst. Teneinde de vergelijking zinvol te maken werd voor de vorige boekjaren ook het gesplitste aantal aandelen weerhouden. Als gevolg van de fusie tussen LSG en Jensen op 28 februari 2000 werden 2.004.224 nieuwe aandelen gecreëerd die het totaal aantal aandelen op 4.132.421 bracht.

(4) Voor vergelijkingsdoeleinden met verleden en toekomst, werden niet-geauditeerde cijfers over het kalenderjaar 1999 opgesteld voor Ipsos-ILG.

(5) Pro-forma, niet-geauditeerde cijfers over het kalenderjaar 1999 werden opgesteld voor LSG, ter vergelijking met het jaar 2000.

(6) De goodwill, die werd gecreëerd als gevolg van de fusie tussen LSG en de Jensen Groep, werd niet geactiveerd en afgeschreven, maar zichtbaar in mindering gebracht van het eigen vermogen. De Commissie voor het Bank- en Financiewezen gaf toestemming hiervoor op 1 december 1999.

## Investerings

De voorbije 3 jaren waren jaren waarin veel werd geïnvesteerd in de groei en ontwikkeling van Laundry Systems Group

Tijdens het jaar 2001 :

- Overname van de Zwitserse distributeur Rosal voor een bedrag van 0,5 miljoen EUR
- Bouw van een nieuwe fabriek voor Jensen-Senking voor een bedrag van 7,9 miljoen EUR
- Diverse investeringen in uitrusting en materieel voor een bedrag van 0,8 miljoen EUR

Tijdens het jaar 2000 :

- Overname van de JENSEN groep voor 80,1 miljoen EUR (via kapitaalsverhoging) en hieruit het ontstaan van LSG
- Overname van Polymark : 2,6 miljoen EUR
- Diverse investeringen in uitrusting en materieel (bij Ipso LSG, Ipso USA en Jensen DK) en in terreinen en gebouwen (bij Amko) voor een totaalbedrag van 4,8 miljoen EUR.

Tijdens het jaar 1999 :

- Investering in een nieuwe productiefaciliteit (Ipso USA), in terreinen en gebouwen (Amko) en in informatietechnologie (ERP bij Ipso LSG, Ipso USA, Amko en D'Hooge) voor een totaal bedrag van 11,9 miljoen EUR.

### Vooruitzichten voor 2002

Er zijn geen belangrijke investeringen gepland voor het jaar 2002.

## Juridische geschillen

### Schadeclaims van klanten

- Garantieclaim van Les Papillons Blancs versus Amko (nu Jensen Nederland) en D'Hooge

### Productaansprakelijkheid

- 2 geschillen in de VS

### Transportclaim

- 1 geschil voor een transport in de VS

### Eigendomsrecht

- Claim van een concurrent i.v.m. een toevoeronderdeel

Het Management verwacht dat deze geschillen geen significante invloed zullen hebben op de winstgevendheid van de groep, als er al een invloed is. Voor elk belangrijk geschil dat zou voorkomen, zou een voorziening in de boeken aangelegd worden.

## Human resources

Het gemiddeld aantal werknemers kende de volgende evolutie:

1996/97 : 556

1997/98 : 548

1998/99 : 680

2000 : Commercial Laundry Divisie : 544

Heavy-Duty laundry Divisie : 1,012

LSG Holding : 6

Total : 1,562

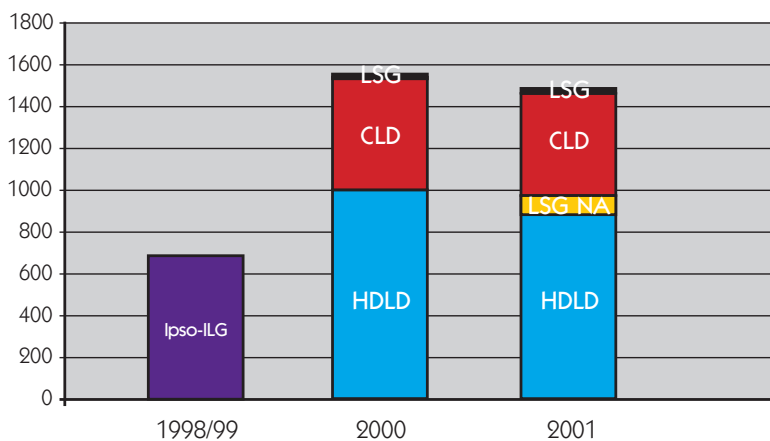
2001 : Commercial Laundry Divisie : 486

Heavy-Duty laundry Divisie : 908

LSG North America : 80

LSG Holding : 8

Total : 1,482



## Onderzoek en ontwikkeling

De meest belangrijke technologieën van Laundry Systems Group zijn gebaseerd op de technologie voor het integrale wasprocédé, gaande van het wasproces, over logistiek en transport van het linnen, tot de afwerking van het gewassen-linnen via toevoer-, strijk- en vouwmachines, met inbegrip van de softwaretechnologie om het volledige proces te sturen. Samengevat gaat het om verschillende technologieën die interveniëren in het proces om vuil textiel om te zetten in proper textiel, klaar voor gebruik.

Aangezien de wensen van onze klanten aan de basis liggen van onze verschillende technologieën en van daaruit ook gestuurd worden, zijn we zelf niet bezig met ontwikkelingen van nieuwe basistechnologieën. Onze taak bestaat er voornamelijk in bestaande technologieën aan te passen voor zowel commerciële als industriële doeleinden.

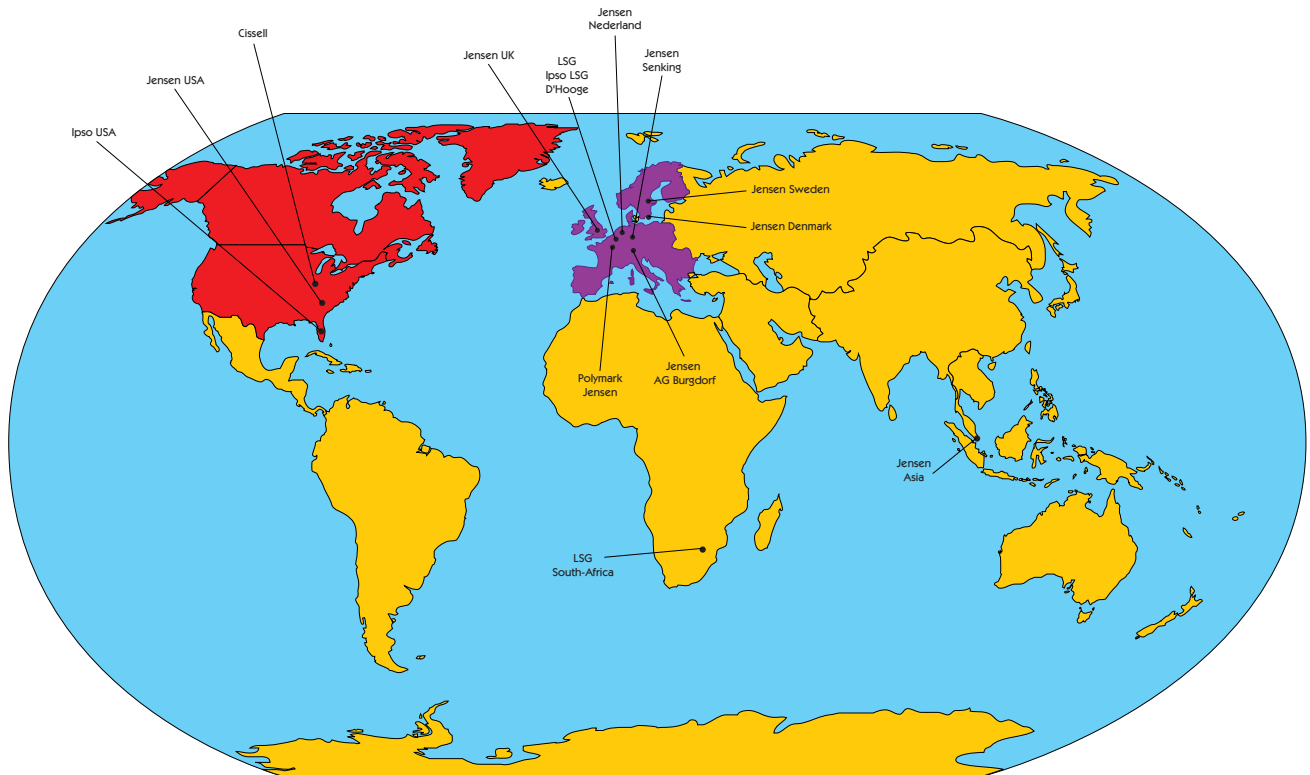
De laatste jaren hebben we vooral geïnvesteerd in de upgrade van onze productengamma en in nieuwe softwaretoepassingen voor de sector. Software om het gehele wasproces te sturen en te controleren is essentieel om onze klanten een totaaloplossing van één leverancier te kunnen aanbieden.

Onze groep heeft verschillende machine-onderdelen gepatenteerd en onze onderzoeksteams van de verschillende ontwikkelingscentra onderzoeken constant de mogelijkheid om onze ontwikkelingen te patenteren.

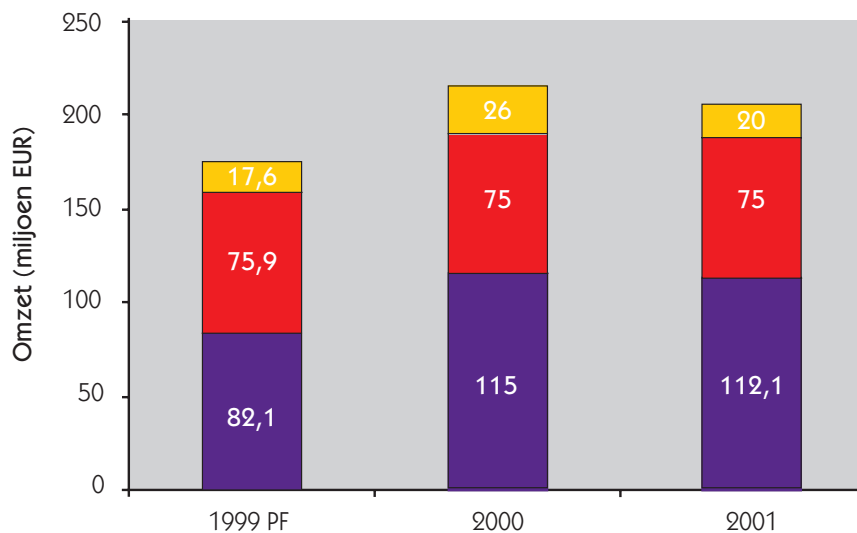
Patenten worden vooral gebruikt om aan te tonen dat wij als eerste gebruik gemaakt hebben van de nieuwe technologie. Wij evalueren de aanvraag voor patentering op individuele basis, en dan vooral in de belangrijkste markten.

LSG investeert per jaar 1 tot 3% van zijn omzet in productontwikkeling en denken dat dit cijfer boven het gemiddelde van de sector ligt.

# LSG in de wereld



## Omzet per regio





Laundry Systems Group  
**Financieel verslag 2001**



## **Inhoudstafel Financieel verslag**

### **31 Inleiding**

### **32 Geconsolideerde jaarrekening van LSG**

32 Geconsolideerde balans

34 Geconsolideerde resultatenrekening

36 Geconsolideerde financieringstabel

37 Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening

42 Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Consolidatiekring

Consolidatiecriteria

Waarderingsregels

Toelichtingen

### **53 Verslag van de Raad van Bestuur**

### **56 Verslag van de commissaris**

### **58 Verkorte balans en resultatenrekening van LSG NV**



## Inleiding

Om de evolutie van de jaarrekeningen over de verschillende jaren te begrijpen, moet met het volgende rekening gehouden worden :

Op 28 februari 2000, keurde de Buitengewone Algemene Vergadering van LSG N.V. de fusie goed tussen IPSO-ILG en de Deense Jensen Industrial Group om 'Laundry Systems Group' te vormen.

De resultaten van het jaar 2000 zijn de eerste geconsolideerde cijfers voor Laundry Systems Group. Om een vergelijking mogelijk te maken werden de pro forma 1999 cijfers gepubliceerd, hoewel deze laatste niet geauditeerd zijn. In de pro forma 1999 cijfers werden de laatste 12 maanden van het 17 maand durende boekjaar van het vroegere Ipsol-ILG geconsolideerd met de 1999 cijfers van Jensen Industrial Group. Dit zijn de cijfers van het boekjaar van 1 mei 1999 tot 31 december 1999, samen met de 4 maanden van het vorige boekjaar tussen 1 januari 1999 en 30 april 1999. De cijfers voor die 4 maanden werden berekend op een pro rata basis van de gecontroleerde cijfers tussen 31 oktober 1998 en 30 april 1999.

De 2000 cijfers werden hoofdzakelijk beïnvloed door de beslissing van de Raad van Bestuur om niet langer Onderzoek en Ontwikkelingskosten te activeren en de historische geactiveerde Onderzoek en Ontwikkelingskosten volledig af te schrijven. Dit heeft als gevolg dat de buitengewone kosten voor 2000 de afschrijvingen op Onderzoek en Ontwikkelingskosten die geactiveerd werden sinds 31 december 1999 omvatten. De Onderzoek en Ontwikkelingskosten voor 2000 werden behandeld als operationele kosten.

## GECONSOLIDEERDE BALANS (in duizenden EUR)

ACTIVA PER	12M pro forma		
	31 december 2001	31 december 2000	31 december 1999
			niet geauditeerd
<b>Vaste Activa</b>	<b>45.846</b>	<b>41.857</b>	<b>46.567</b>
<b>I. Oprichtingskosten</b>	<b>119</b>	<b>167</b>	<b>208</b>
<b>II. Immateriële vaste activa</b>	<b>219</b>	<b>171</b>	<b>5.856</b>
<b>III. Consolidatieverschillen</b>	<b>7.051</b>	<b>8.317</b>	<b>8.533</b>
<b>IV. Materiële vaste activa</b>	<b>38.241</b>	<b>32.981</b>	<b>31.789</b>
A. Terreinen en gebouwen	25.083	18.463	18.246
B. Installaties, machines en uitrusting	11.762	12.413	11.419
C. Meubilair en rollend materieel	1.028	730	1.240
D. Leasing en soortgelijke rechten	298	360	398
E. Andere materiële vaste activa	66		
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	4	1.015	486
<b>V. Financiële vaste activa</b>	<b>216</b>	<b>221</b>	<b>182</b>
A. Verbonden ondernemingen			
1. Deelnemingen			
2. Vorderingen			
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	80	81	57
1. Deelnemingen	80	81	57
2. Vorderingen			
A. Verbonden ondernemingen	136	140	125
1. Deelnemingen			
2. Vorderingen	136	140	125
<b>Flottende Activa</b>	<b>120.566</b>	<b>128.628</b>	<b>104.971</b>
<b>VI. Vorderingen op meer dan 1 jaar</b>	<b>11.964</b>	<b>8.624</b>	<b>3.898</b>
A. Handelsvorderingen	285	79	164
1. Klanten	285	79	164
B. Overige vorderingen	3.983	3.816	3.734
C. Uitgestelde belastingen	7.696	4.729	
<b>VII. Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>44.855</b>	<b>53.098</b>	<b>48.553</b>
A. Voorraden	44.855	53.098	48.553
1. Grond- en hulpstoffen	18.639	19.921	19.774
2. Goederen in bewerking	7.571	10.462	10.574
3. Afgewerkt product	7.510	11.237	15.197
4. Handelsgoederen	11.135	9.798	2.507
6. Vooruitbetalingen		1.680	501
<b>VIII. Vorderingen op ten hoogste 1 jaar</b>	<b>55.587</b>	<b>58.510</b>	<b>44.036</b>
A. Handelsvorderingen	51.700	54.221	38.427
B. Overige vorderingen	3.887	4.289	5.609
<b>IX. Geldbeleggingen</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	
B. Overige beleggingen	1	1	
<b>X. Liquide middelen</b>	<b>6.655</b>	<b>5.776</b>	<b>7.208</b>
<b>XI. Overlopende rekeningen</b>	<b>1.504</b>	<b>2.619</b>	<b>1.276</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>166.412</b>	<b>170.485</b>	<b>151.538</b>

PASSIVA PER	12M pro forma		
	31 December 2001	31 December 2000	31 December 1999
			niet geauditeerd
<b>Eigen Vermogen</b>	<b>31.213</b>	<b>30.521</b>	<b>34.554</b>
<b>I. Kapitaal</b>	<b>21.350</b>	<b>21.350</b>	<b>21.350</b>
A. Geplaatst kapitaal	21.350	21.350	21.350
<b>II. Uitgiftepremies</b>	<b>71.140</b>	<b>71.161</b>	<b>71.219</b>
<b>IV. Geconsolideerde reserves</b>	<b>7.003</b>	<b>6.956</b>	<b>12.600</b>
- Overgedragen van vorige jaren	6.956	11.240	5.925
- Winst/verlies van het boekjaar	47	(4.284)	6.675
<b>V. Consolidatieverschillen</b>	<b>2.002</b>	<b>2.002</b>	<b>2.002</b>
<b>Vbis. Imputatie van positieve consolidatieverschillen</b>	<b>(73.190)</b>	<b>(73.190)</b>	<b>(74.229)</b>
<b>VI. Omrekeningsverschillen</b>	<b>2.889</b>	<b>2.179</b>	<b>1.433</b>
<b>VII. Kapitaalsubsidies</b>	<b>19</b>	<b>63</b>	<b>177</b>
<b>Voorzieningen, uitgestelde belastingen en belastinglatenties</b>	<b>18.598</b>	<b>22.481</b>	<b>15.868</b>
<b>IX. A. Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>17.543</b>	<b>20.396</b>	<b>11.924</b>
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	7.170	7.319	7.078
2. Belastingen	25	232	
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	2.371	2.282	1.248
4. Overige risico's en kosten	7.977	10.563	3.598
B. Uitgestelde belastingen	1.055	2.085	3.944
<b>SCHULDEN</b>	<b>116.601</b>	<b>117.483</b>	<b>101.116</b>
<b>X. Schulden op meer dan 1 jaar</b>	<b>32.328</b>	<b>45.370</b>	<b>45.500</b>
A. Financiële schulden	32.328	45.370	45.497
1. Achtergestelde schulden	9.916	10.156	9.916
2. Niet-achtergestelde obligatieleningen	3.047	5.256	4.398
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	133	195	185
4. Kredietinstellingen	19.232	29.763	30.989
5. Overige leningen : b. derden			9
D. Overige schulden			3
<b>XI. Schulden op ten hoogste 1 jaar</b>	<b>79.789</b>	<b>66.910</b>	<b>48.116</b>
A. Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen	6.455	5.943	3.784
B. Financiële schulden	39.533	28.879	10.729
1. Kredietinstellingen	39.533	28.879	10.729
C. Handelsschulden	19.924	17.053	18.706
1. Leveranciers	19.924	17.053	17.362
3. Toe te rekenen intercompany schulden			1.344
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	3.400	3.015	219
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.340	6.980	9.041
1. Belastingen	2.515	2.946	4.090
2. Bezoldigingen en sociale lasten	3.825	4.034	4.951
F. Overige schulden	4.137	5.040	5.637
<b>XII. Overlopende rekeningen</b>	<b>4.484</b>	<b>5.203</b>	<b>7.499</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>166.412</b>	<b>170.485</b>	<b>151.538</b>

## GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (in duizenden EUR)

BOEKJAAR AFGESLOTEN PER	12M pro forma		
	31 december 2001	31 december 2000	31 december 1999
			niet geauditeerd
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>202.109</b>	<b>221.675</b>	<b>185.888</b>
A. Omzet	207.056	216.041	175.590
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en afgewerkt product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	(8.078)	(572)	3.300
C. Geproduceerde vaste activa	222	142	5.257
D. Andere bedrijfsopbrengsten	2.909	6.064	1.741
<b>II. Bedrijfskosten</b>	<b>(197.297)</b>	<b>(211.414)</b>	<b>(166.307)</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	95.224	105.639	85.682
1. Inkopen	94.128	110.531	86.399
2. Wijziging in de voorraad ( toename +, afname -)	1.096	(4.892)	(717)
B. Diensten en diverse goederen	28.222	23.928	20.430
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	68.856	65.865	55.749
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	5.367	5.198	4.609
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen ( toevoegingen +, terugnemingen -)	359	4.546	202
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	(2.788)	783	(766)
G. Andere bedrijfskosten	2.057	5.455	403
<b>III. Bedrijfswinst</b>	<b>4.812</b>	<b>10.261</b>	<b>19.581</b>
<b>IV. Financiële opbrengsten</b>	<b>2.781</b>	<b>2.578</b>	<b>3.225</b>
A. Opbrengsten uit financieel vaste activa			156
B. Opbrengsten uit vlottende activa	572	899	292
C. Andere financiële opbrengsten	2.209	1.679	2.777
<b>V. Financiële kosten</b>	<b>(9.514)</b>	<b>(7.298)</b>	<b>(6.351)</b>
A. Kosten van schulden	5.836	3.745	2.191
B. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	1.266	1.201	1.168
D. Andere financiële kosten	2.412	2.352	2.992
<b>VI. Winst uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b>	<b>(1.921)</b>	<b>5.541</b>	<b>16.455</b>

BOEKJAAR AFGESLOTEN PER	12M pro forma		
	31 december 2001	31 december 2000	31 december 1999
			niet geauditeerd
<b>VI. Winst uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b>	<b>(1.921)</b>	<b>5.541</b>	<b>16.455</b>
<b>VII. Uitzonderlijke opbrengsten</b>		<b>69</b>	<b>175</b>
E. Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa		35	
F. Andere uitzonderlijke opbrengsten		34	175
<b>VIII. Uitzonderlijke kosten</b>		<b>(13.601)</b>	<b>(1.877)</b>
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		5.846	
D. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		6.741	
F. Andere uitzonderlijke kosten		1.014	1.877
<b>IX. Winst (verlies) van het boekjaar voor belasting</b>	<b>(1.921)</b>	<b>(7.991)</b>	<b>14.753</b>
<b>X. Onttrekking aan/overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>	<b>3.997</b>	<b>8.160</b>	<b>935</b>
<b>XI. Belastingen op het resultaat</b>	<b>(2.029)</b>	<b>(4.453)</b>	<b>3.910</b>
A. Belastingen	(2.029)	(4.453)	3.910
B. Regularisering van belastingen en terugnemingen van voorzieningen voor belastingen		-	
<b>XIV. Geconsolideerde winst</b>	<b>47</b>	<b>(4.284)</b>	<b>9.908</b>
B. Aandeel van de groep in het resultaat	47	(4.284)	9.908

## GECONSOLIDEERDE FINANCIERINGSTABEL (in duizenden EUR)

BOEKJAAR AFGESLOTEN PER	31 december 2001	31 december 2000	31 december 1999**
<b>Operationele cash flow</b>	<b>7.750</b>	<b>20.788</b>	<b>16.919</b>
Bedrijfsresultaat	4.812	10.261	13.951
Afschrijvingen	5.367	5.198	3.530
Waardeverminderingen	359	4.546	202
Wijzigingen in de voorzieningen	(2.788)	783	(764)
<b>Wijziging uit bedrijfskapitaal</b>	<b>12.543</b>	<b>(25.513)</b>	<b>(9.648)</b>
Voorraadwijzigingen*	7.884	(9.225)	(4.152)
Wijzigingen in de korte en lange termijn vorderingen*	3.665	(16.853)	(5.070)
Wijziging in handelsschulden, voorzieningen en overlopende rekeningen*	994	565	(426)
<b>Cash flow uit investeringen</b>	<b>(10.627)</b>	<b>(5.865)</b>	<b>(15.261)</b>
Netto-investeringen in immateriële vaste activa*	(112)	(385)	(5.223)
Netto-investeringen in materiële vaste activa*	(10.515)	(5.480)	(10.038)
<b>Cash flow uit deelnemingen</b>	<b>5</b>	<b>(84.251)</b>	<b>-</b>
Wijzigingen in garanties*	5	53	-
Overnames - Polymark	-	(2.592)	-
Overnames - JENSEN Groep	-	(81.631)	-
Naicom/Intermax	-	(81)	-
<b>Cash flow uit financiële verrichtingen</b>	<b>(7.343)</b>	<b>92.437</b>	<b>9.610</b>
Financieel resultaat	(6.733)	(4.720)	(3.504)
waarvan afschrijvingen op consolidatieverschillen	1.266	1.201	1.654
Wijziging in lange termijn schulden*	(13.042)	(99)	13.525
Wijziging in korte termijn schulden*	11.166	19.974	(2.230)
Wijziging in eigen vermogen (inclusief warrants)	-	80.111	1.430
Dividenden	-	(4.030)	(1.266)
<b>Overige transacties</b>	<b>(1.449)</b>	<b>874</b>	<b>(4.683)</b>
Uitzonderlijk resultaat	-	(13.532)	(1.822)
inclusief uitzonderlijke afschrijvingen op immaterieel vast actief	-	5.846	268
inclusief voorzieningen voor herstructurering	-	6.741	-
Belastingen	1.968	3.706	(4.064)
waarvan uitgestelde belastingen	(3.997)	(8.160)	935
Wijzigingen in provisies*	(65)	6.392	-
Wijzigingen op de openingsbalans geconsolideerde reserves	645	(119)	-
<b>Netto wijziging in liquiditeiten</b>	<b>879</b>	<b>(1.530)</b>	<b>(3.063)</b>
Beginsaldo	5.776	3.803	6.708
Eindsaldo	6.655	5.776	3.803
Koersverschil op openingssaldo	-	-	(159)
Liquiditeiten verworven door overnames	-	3.503	-

\* LSG slotbalans per 31 december 2000 gecorrigeerd voor balansposten van overnames (d.i. 1 januari 2000 met betrekking tot Jensen-groep en 1 september 2000 met betrekking tot Polymark France).

\*\* Dit is de financieringstabel van de 17 maandcijfers van Ipso-ILG aangezien er geen pro forma balans beschikbaar was per 1 januari 2000.

## Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening

### Immateriële vaste activa

In het verleden bestonden de immateriële vaste activa voornamelijk uit geactiveerde kosten voor onderzoek en ontwikkeling. De Raad van Bestuur heeft echter besloten om alle reeds geactiveerde kosten van vorige boekjaren voor onderzoek en ontwikkeling als een uitzonderlijke kost in één maal af te boeken. Bijkomend worden alle gemaakte kosten voor onderzoek en ontwikkeling van het boekjaar 2000 (1 miljoen EUR operationale kosten) in het resultaat genomen en niet geactiveerd. Deze buitengewone afschrijving verklaart de daling in immateriële vaste activa met 5,5 miljoen EUR tijdens het boekjaar 2000. Tijdens het jaar 2001 heeft LSG 6,1 miljoen EUR kosten voor productontwikkeling geboekt. Een deel daarvan is te beschouwen als kosten voor onderzoek en ontwikkeling.

In 2001 werd de activiteit van de Zwitserse distributeur "Rosal" overgenomen via een 'asset deal' en dit resulteerde in een additionele goodwill van 0,2 miljoen EUR.

### Consolidatieverschillen

De positieve consolidatieverschillen bestaan uit de goodwill ontstaan bij de verwerking van D'Hooge voor een bruto bedrag van 2,8 miljoen EUR, uit de verwerving van Cissell Manufacturing Company voor een bruto bedrag van 2,4 miljoen EUR, bij de verwerving van Jensen Nederland (vroeger Amko) voor een bruto bedrag van 6,6 miljoen EUR en bij de verwerving van Jensen France (vroeger Polymark France) voor een bruto bedrag van 1 miljoen EUR.

Al deze consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 10 jaar. De daling van 1,3 miljoen EUR tijdens het boekjaar 2001 is de afschrijvingslast van dat jaar.

De goodwill die ontstaan is door de fusie van LSG en de Jensen Groep wordt niet geactiveerd en afgeschreven maar wordt rechtstreeks in mindering gebracht van het eigen vermogen. De Commissie voor Bank- en Financiewezen heeft hiervoor de toestemming gegeven op 1 december 1999. De positieve consolidatieverschillen zoals berekend in de 1999 pro forma geconsolideerde cijfers waren voorlopige cijfers. Deze positieve consolidatieverschillen werden aangepast op basis van de definitieve berekeningen. Als deze goodwill niet in mindering was gebracht van het eigen vermogen en zoals de andere goodwill afgeschreven zouden worden over 10 jaar, zouden de afschrijvingen op consolidatieverschillen (opgenomen bij de financiële kosten) stijgen met 7,32 miljoen EUR.

De negatieve consolidatieverschillen zijn ontstaan door de verwerving van Ipsa Finance N.V. in 1996 voor een bedrag van 2 miljoen EUR.

## Materieel Vaste Activa

Tijdens het boekjaar 2001 namen de materieel vaste activa toe met een nettowaarde van 5,3 miljoen EUR. De meest belangrijke investering (7,9 miljoen EUR) is de bouw van een nieuwe productievestiging voor Jensen-Senking. De bouw hiervan startte in maart 2001 en werd beëindigd in december 2001. De beslissing tot de bouw van een nieuwe fabriek was nodig omdat de eigenaar het leasecontract op het vorige gebouw beëindigd had. Andere investeringen zijn meestal vervangingsinvesteringen. Met de huidige productiecapaciteit kan LSG een omzettoename van 10 tot 20% verwerken, afhankelijk van de productmix, zonder bijkomende investeringen. De totale afschrijvingen op de materieel vaste activa bedroegen in het boekjaar 2001 5,3 miljoen EUR.

## Bedrijfskapitaal

Na een stijging van het bedrijfskapitaal met 25,5 miljoen EUR in 2000, is het bedrijfskapitaal nu gedaald met 12,5 miljoen EUR. Een intern programma werd gelanceerd om het bedrijfskapitaal met minstens 25 miljoen EUR terug te brengen tussen 30 juni 2001 en 31 december 2003. Dit zal onze ratio bedrijfskapitaal in verhouding tot omzet in lijn brengen met de sector. Genomen maatregelen betreffen ondermeer standaardisatie, regelmatigere interim-facturatie op projecten, harmonisatie van verkoopsvoorwaarden, meer 'just-in-time' leveringen van onze leveranciers enz. Dit programma ter reductie van het bedrijfskapitaal werd "W-Care" genoemd en het bewustzijn hiervan is tot op alle niveau's in de organisatie doorgedrongen.

## Eigen vermogen

Het maatschappelijk kapitaal op 31 december 2001 bedroeg 21,4 miljoen EUR en werd vertegenwoordigd door 4.132.421 gewone aandelen zonder nominale waarde.

De uitgiftepremies bedragen 71,7 miljoen EUR op 31 december 2001, voornamelijk als gevolg van de fusie met de Jensen Groep. Onder de uitgiftepremies worden eveneens de bedragen geboekt die de vennootschap heeft ontvangen als prijs voor de warrants in het kader van het aandelen optieplan voor het management en ook de uitgiftepremie van 1,3 miljoen EUR door een kapitaalverhoging. Door de terugname van bepaalde warrants, zijn de uitgiftepremies gedaald.

De bewegingen van de geconsolideerde reserves zijn :

<b>in miljoen EUR</b>	<b>2001</b>
Geconsolideerde reserves per 31 december 2000	6.956
Resultaten van het boekjaar	47
Geconsolideerde reserves per 31 december 2001	7.003

De omrekeningsverschillen omvatten de verschillen door de omzetting van de financiële staten van de bedrijven die zich niet in de Euro-zone bevinden naar de Euro.

De gebruikte wisselkoersen waren :

Munt	Gemiddelde koers (per EUR)			Slotkoers (per EUR)		
	2001	2000	1998/99	2001	2000	1998/99
USD	0.8954	0.9241	1.0844	0.8842	0.9305	1.0045
DKK	7.4523	7.4537		7.4357	7.4632	
GBP	0.6228	0.6095		0.6102	0.6241	
SEK	9.2472	8.4441		9.3074	8.8314	
SGD	1.6044	1.5924		1.6324	1.6126	
SAR	7.6059	6.3921		10.6856	7.0391	
CHF	1.5103	1.5581		1.4823	1.5232	

### Voorzieningen voor risico's en kosten

De voorziening voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen zijn hoofdzakelijk provisies voor brugpensioenen bij D'Hooge, Jensen-Senking, Ipso-LSG en Cissell. De voorziening is gebaseerd op een actuariële berekening van de verwachte te betalen bedragen. De voorziening voor overige risico's en kosten bestaan voornamelijk uit voorzieningen voor garanties en voorzieningen voor hangende geschillen. De daling in voorzieningen voor herstructureringen en grote herstellings- en onderhoudswerken vergeleken met vorig jaar is het gebruik op geconsolideerd niveau van deze provisies voor herstructureringskosten (Cissell en Jensen USA), traag bewegende voorraden (Jensen Nederland en D'Hooge) en grote herstellings- en onderhoudswerken (Jensen-Senking).

### Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

De latente belastingen worden opgenomen onder de hoofding "voorzieningen, uitgestelde belastingen en belastinglatenties" op de passiefzijde van de balans en bedragen in totaal 1,1 miljoen EUR.

De latente belastingvorderingen worden opgenomen onder de hoofding "Vorderingen op meer dan één jaar" op de actiefzijde van de balans. De latente belastingvorderingen bedragen 7,7 miljoen EUR. De latente belastingvorderingen worden erkend omdat het management en de Raad van Bestuur ervan overtuigd is (conform de gewijzigde waarderingsregel) van de realiseerbaarheid van de uitgestelde belastingvordering binnen een redelijke tijdsperiode.

De toename van de latente belastingvordering is te wijten aan het verliezen die werden opgelopen bij Cissell Manufacturing Company, Ipso USA, D'Hooge en Jensen Nederland. Het management heeft maatregelen genomen om de realiseerbaarheid van deze belastingvorderingen te vergemakkelijken in bepaalde gevallen. Zo werd Ipso USA gefusioneerd met Jensen USA per 1 januari 2002.

We verwijzen naar "Voorzieningen voor uitgestelde belastingen" onder de hoofding consolidatiecriteria voor commentaren bij de gewijzigde waarderingsregel.

## Netto financiële schulden

De netto financiële schulden (financiële schulden op lange en korte termijn, investeringen en liquide middelen) zijn gedaald van 74,4 miljoen EUR per 31 december 2000 naar 71,7 miljoen EUR per 31 december 2001.

De daling vergeleken met de cijfers van het jaar 2000 is voornamelijk te wijten aan terugbetaling van schulden in Ipso-LSG, Cissell, Ipso USA en D'Hooge. Deze terugbetalingen werden grotendeels gecompenseerd door de toegenomen financiële schuld bij Jensen-Senking als gevolg van de bouw van de nieuwe fabriek, voor een totaal bedrag van 7,7 miljoen EUR.

De financiële schulden op lange en korte termijn situeren zich voornamelijk op het niveau van Ipso LSG N.V. (10,5 miljoen EUR), LSG N.V. (11,3 miljoen EUR), Cissell (10,6 miljoen EUR), Jensen USA (12,6 miljoen EUR) en Jensen-Senking (9,9 miljoen EUR).

Bij Jensen USA zijn 69% van de schulden wentelkredieten op korte termijn, en de rest moet terugbetaald worden in 2004. De kredieten worden gebruikt voor de financiering van werkkapitaal aangezien Jensen USA een exponentiële groei van zijn omzet heeft gekend.

Van de financiële schulden binnen LSG N.V. betreft 9,9 miljoen EUR een achtergestelde obligatielening verstrekt door NIB Capital (75%) en GIMV (25%). Deze obligatielening vervalt in november 2003 en heeft een rente van 3,5% met daarbovenop 2,5% boeterente indien bepaalde covenanten niet worden gehaald. Dit was het geval in 2001. Aan deze obligatielening zijn 135.600 warrants verbonden aan een prijs van 73,13 EUR per warrant. Elke warrant geeft het recht om één nieuw aandeel te kopen.

Bij Cissell Manufacturing Company is de meerderheid van de schulden met Rabo/BBL. Daarvan zijn 5,7 miljoen EUR wentelkredieten ter financiering van het werkkapitaal. De resterende termijnleningen dienen voor de financiering van het gebouw en machinepark in Louisville.

Ipso-LSG heeft langetermijn leningen voor 2,7 miljoen EUR en de rest is kortetermijnschuld ter financiering van het werkkapitaal.

De schuld in Jensen-Senking is verbonden aan de bouw van de nieuwe fabriek en het bijhorende machinepark. Op balansdatum zijn deze leningen bij Jensen-Senking kortetermijnschulden maar deze zullen grotendeels vervangen worden door een klassieke hypotheeklening over 15 en 20 jaar.

De lange termijn financiële schulden kunnen als volgt worden samengevat :

	<b>Uitstaand bedrag</b> <b>(in duizenden EUR)</b>	<b>Gemiddelde</b> <b>Intrestvoet</b>	<b>Karakter</b> <b>Intrestvoet</b>
<b>Lange termijn :</b>			
Investeringskredieten	17,548	3.5%-6.6%	Vast/Vlottend
Hypotheek	7,396	4.2%-4.75%	Vast
Achtergestelde obligatie	9,916	3.5%	Vast
Industriële obligatie GE Capital	3,684	5.76%	Vast
Leasing	239	Incl.	Vast
	38,783		

	<b>Uitstaand bedrag</b> <b>(in duizenden EUR)</b>	<b>Gemiddelde</b> <b>Intrestvoet</b>	<b>Karakter</b> <b>Intrestvoet</b>
<b>Korte termijn :</b>			
Wentel- en kaskredieten	39,191		Vlottend
Korte termijn lening	342		Vlottend
	39,533		

Van deze schulden zijn er 34% in US dollar aangegaan.

## Financieringstabel

De cashflow uit bedrijfsactiviteiten is gedaald met 13 miljoen EUR vergeleken met vorig jaar. Dit is lijn met de lagere bedrijfswinst en het feit dat sommige provisies gebruikt werden.

De meest belangrijke wijziging echter is de daling van het werkkapitaal. Vorig jaar steeg dit werkkapitaal met 25,5 miljoen EUR door ondermeer de overname van het Jensen UK verkoopkantoor en Jensen France. Dit jaar werd een speciaal programma ter vermindering van het werkkapitaal gelanceerd, genaamd "W-Care". Gedetailleerde instructies werden uitgestuurd en er werden objectieven per onderneming vastgelegd voor 2001 en 2002. De totale vermindering van het werkkapitaal over een periode van 3 jaar moet ongeveer 25 miljoen EUR bedragen.

De netto financiële lasten bedroegen in 2001 6,7 miljoen EUR met daarin begrepen de afschrijving van consolidatiegoodwill van 1,3 miljoen EUR. De netto financiële lasten namen toe omdat het gemiddeld bedrag aan uitstaande leningen toenam en omdat er bepaalde covenants niet werden gehaald, wat resulteerde in boeterentes.

De investeringen bedroegen 10,6 miljoen EUR, waarvan het grootste deel in Jensen-Senking gesitueerd was. Andere kleinere investeringen werden gedaan in verkoopkantoren of waren vervangingsinvesteringen in andere groepsmaatschappijen.

Als gevolg van de afname van het werkkapitaal verbeterde de schuldpositie van de groep in een jaar met een lagere cashflow uit bedrijfsactiviteiten en hoge investeringen.

## Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

### Consolidatiekring op 31 december 2001

Integraal geconsolideerde ondernemingen	Maatschappelijke zetel	BTW of nationaal nummer	Deelnemingspercentage
<b>Belgium</b>			
LSG N.V.	Nieuwstraat 146 8560 Wevelgem	BE 440.449.284	Moedermaatschappij
IPSO-LSG N.V.	Nieuwstraat 146 8560 Wevelgem	BE 453.859.040	100%
D'Hooge – ILG N.V.	G. Crommenlaan 2 9050 Gent	BE 450.666.750	100%
<b>Nederland</b>			
Jensen Nederland	Kerkstraat 108 5331 CJ Kerkdriel	NL007.324.546.BO1	100%
O.G. De Kerkstraat B.V.	Kerkstraat 108 5331 CJ Kerkdriel		100%
<b>Verenigde Staten van Amerika</b>			
WMC Holdings Inc.	Corporation Trust Center Orange Street 1209 Wilmington - Delaware		100%
Cissell – ILG	South First Street 831, KY 40203 Louisville		100%
Cissell Distribution Center Corp.	Davis Street 130 37148 Portland Tennessee		100%
IPSO USA Inc.	Aberdeen Loop 99 FL 32405 Panama City		100%
Global Fox Financial Inc.	Aberdeen Loop 99 FL 32405 Panama City		100%
Jensen USA	4211 Pleasant Road Fort Mill, SC 29715		100%
<b>Zuid-Afrika</b>			
LSG South Africa Pty Ltd.	Vanguard Rigging Drostdy St, The Gables Cleveland Johannesburg		100%

<b>Verenigd Koninkrijk</b>		
Jensen UK	6a Thorpe Way Banbury, Oxfordshire OX 16 8 XL	100%
<b>Singapore</b>		
Jensen Asia PTE	12 Devonshire Road Singapore 239847	100%
<b>Denemarken</b>		
Jensen Industrial Group A/S	Industrivej 2 3700 Rønne	100%
Jensen Denmark	Industrivej 2 3700 Rønne	100%
Scantag	Industrivej 2 3700 Rønne	100%
<b>Zwitserland</b>		
Jensen AG Burgdorf	Buchmattstraße 8 3400 Burgdorf	100%
Jensen AG Holding	Buchmattstraße 8 3400 Burgdorf	100%
<b>Zweden</b>		
Jensen Sweden	Företagsgatan 68 504 94 Borås	100%
<b>Frankrijk</b>		
Polymark Jensen	2 « Village d 'entreprises » Avenue de la Mauldre ZA de la Couronne des Prés 78630 Orgeval	100%
<b>Duitsland</b>		
Jensen Senking GmbH	Jörn Jensenstraße 1 31177 Harsum	100%

Ondernemingen geconsolideerd tegen kost	Maatschappelijke zetel	BTW of nationaal nummer	Deelnemingspercentage
<b>Denemarken</b>			
Naicom Technologies	Ejnar Jensens Vej 1 3700 Rønne		24.1%
<b>Japan</b>			
Intermax	Gotanda I.S. Building 5-1-11, Ohsaki, Shinagawa-ku Tokyo 141		15%

## **Consolidatiecriteria**

### **Toepassingsgebied**

De consoliderende vennootschap, LSG N.V., en al haar dochterondernemingen die zij controleert, werden in de consolidatie opgenomen.

### **Afsluitingsdatum en lengte boekjaar**

De boekjaren 2001 en 2000 liepen van 1 januari tot 31 december. Het boekjaar 1998/99 liep voor alle toenmalige Ipsol-ILG vennootschappen van 1 augustus 1998 tot 31 december 1999, en omvatte dus uitzonderlijk 17 maanden. Het boekjaar 1999 van de Jensen Group vennootschappen liep van 1 Mei 1999 tot 31 December 1999 en bedroeg dus 8 maanden. De 1999 pro forma cijfers werden berekend pro rata temporis voor alle groepsmaatschappijen (zie ook introductie p 26).

### **Consolidatiemethode**

De integrale consolidatie is toegepast op alle vennootschappen waarin LSG voor 100% participeert. Intermax en Naicom worden geconsolideerd tegen kosten.

### **Waarderingsregels**

De geconsolideerde rekeningen zijn opgesteld op grond van de boekhoudingen en waarderingsregels van de geconsolideerde ondernemingen. Indien de toepassing van deze waarderingsregels verschilt van de toepassing van de groepswaarderingsregels, werden herwerkingen toegepast. Alle wederzijdse rekeningen en transacties werden geëlimineerd.

### **Omrekening van de financiële staten van buitenlandse vennootschappen**

De geconsolideerde jaarrekening wordt in dit jaarverslag uitgedrukt in EURO.

Alle posten van de balansen van de buitenlandse vennootschappen werden omgerekend in EURO aan de wisselkoers per einde van het boekjaar, met uitzondering van het eigen vermogen, dat aan de historische koers wordt opgenomen. De resultatenrekeningen worden omgezet aan de gemiddelde koers van het boekjaar. De wisselkoersverschillen die aldus ontstaan uit de omzetting van het eigen vermogen en de resultatenrekeningen worden afzonderlijk vermeld op het passief onder de post 'omrekeningsverschillen'.

De geconsolideerde balans en resultatenrekening van het pro forma boekjaar 1999 werden naderhand omgezet in EURO aan de vaste koers van 40,3399 BEF/EURO.

## Waarderingsregels

### Oprichtingskosten

De kosten met betrekking tot uitgifte van leningen worden geactiveerd en afgeschreven over de duur van de lening. Kosten met betrekking tot verhoging van het kapitaal worden rechtstreeks in het resultaat opgenomen.

### Immateriële vaste activa

#### Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De kosten van onderzoek en ontwikkeling worden onmiddellijk ten laste genomen in het jaar waarin ze worden gemaakt. Deze waarderingsregel wordt toegepast sinds 1 januari 2000. Voordien werden de kosten voor onderzoek en ontwikkeling geactiveerd tegen vervaardigingsprijs en lineair afgeschreven.

#### Licenties, octrooien, know-how, enz.

Investerings in licenties, handelsmerken, enz. worden geactiveerd en afgeschreven over 5 jaar.

#### Goodwill op een asset deal

De goodwill op de verwerving van de assets van Rosal wordt afgeschreven over 10 jaar.

### Consolidatieverschillen

Bij verwerving van nieuwe deelnemingen wordt het verschil tussen de aanschaffingsprijs en het overeenkomstig deel van het eigen vermogen van de geconsolideerde dochtervennootschappen, na toewijzing van eventuele meer- en minderwaarden op de activa en passiva, in de geconsolideerde balans opgenomen. Is het verschil negatief, wordt het opgenomen onder de passiefpost consolidatieverschillen. Is het verschil daarentegen positief, wordt het opgenomen onder de actiefpost consolidatieverschillen. Dit verschil wordt dan afgeschreven volgens een afschrijvingspercentage vastgesteld door de Raad van Bestuur op basis van de verwachte economische levensduur van dit actief. De maximum afschrijvingstermijn is echter vastgelegd op 20 jaar. In praktijk worden alle bestaande consolidatieverschillen afgeschreven over 10 jaar. Deze afschrijvingsperiode wordt door de Raad van Bestuur bechouwd als zijnde de normale en realistische realisatieperiode voor de verworven goodwill.

Wat betreft de goodwill die ontstaan is door de fusie van LSG met Jensen Industrial Group in februari 2000 werd door de Commissie voor het bank- en financieewezen op 1 december 1999 toestemming gegeven om dit positief consolidatieverschil zichtbaar in mindering te brengen van de geconsolideerde reserves en of uitgiftepremies.

## **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde of vervaardigingsprijs, eventueel verhoogd met de aanverwante kosten.

Materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over hun geraamde nuttige levensduur vanaf de maand van aanschaffing.

De jaarlijkse afschrijvingspercentages zijn als volgt :

Gebouwen	3,3 - 10 %
Installaties, uitrusting en machines	6,7 - 33 %
Kantoomaterieel en meubilair	10,0 - 20 %
Rollend materieel	20,0 - 33 %

## **Vorraden**

Grondstoffen, verbruiksgoederen en hulpstoffen worden gewaardeerd aan de aanschaffingswaarde, berekend volgens de FIFO-methode.

Handelsgoederen worden eveneens gewaardeerd aan de individuele aanschaffingswaarde. De geproduceerde voorraden (goederen in bewerking en gereed product) worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs die eveneens de indirecte productiekosten bevat.

Op de voorraden worden aanvullende waardeverminderingen toegepast om rekening te houden hetzij met de evolutie van hun marktwaarde, hetzij met de risico's inherent aan de aard van de betrokken producten of van de gevoerde activiteit.

## **Vorderingen (op meer dan één jaar - op ten hoogste één jaar)**

De handelsvorderingen en andere vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Op de vorderingen worden waardeverminderingen toegepast zo er voor het geheel of voor een gedeelte onzekerheid bestaat over de betaling.

## **Geldbeleggingen en liquide middelen**

Tegoeden bij financiële instellingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Waardeverminderingen worden toegepast wanneer de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

## **Voorzieningen voor risico's en kosten**

De voorzieningen voor risico's en kosten worden geïndividualiseerd naargelang van de risico's en kosten met dezelfde aard die ze moeten dekken.

Ze worden slechts gehandhaafd in de mate dat zij vereist zijn volgens een actuele beoordeling van de risico's en kosten waarvoor ze werden gevormd. Indien een voorziening niet langer nodig is, wordt ze teruggenomen. Voorzieningen worden enkel geboekt voor risico's die waarschijnlijk zijn maar waarvan de uitkomst moeilijk met zekerheid te kwantificeren is.

## **Voorzieningen voor latente belastingen**

Tijdens de vergadering van de Raad van Bestuur van 11 maart 2002 werd er beslist om de waarderingsregel voor latente belastingen aan te passen in lijn met de International Accounting Standards (IAS). Dit resulteerde in de afschaffing van de beperking van de realisatieperiode tot 3 jaar. De nieuwe waarderingsregel luidt nu als volgt :

Latente belastingen worden berekend op het geheel van de tijdsverschillen die ontstaan als gevolg van de verschillen tussen de statutaire jaarrekeningen van de vennootschappen en de jaarrekeningen opgesteld volgens de groeps-waarderingsregels. Uitgestelde belastingen worden altijd berekend op basis van de effectieve belastingsvoet van het land van de dochtervennootschap. Indien voor bepaalde groepsondernemingen de actieve latenties de passieve latenties overstijgen, worden deze netto-actieve latenties slechts geboekt indien kan worden gesteld dat ze zullen gerealiseerd worden binnen een afzienbare periode.

In tegenstelling tot vorig jaar, waar een afzienbare tijd gedefinieerd was als een periode van 3 jaar, werd deze kwalificatie verwijderd uit de waarderingsregels, in overeenstemming met IAS. In de loop van 2002 zullen nog meer waarderingsregels wijzigen met het oog op IAS. Dit is het gevolg van de intentie van LSG om aan de voorwaarden voor het NextPrime segment op Euronext te voldoen.

## **Schulden (op meer dan één jaar - op ten hoogste één jaar)**

De schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde op balansdatum. In de overlopende rekeningen wordt er slechts rekening gehouden met de nog te betalen kosten op balansdatum die betrekking hebben op het boekjaar of op voorgaande boekjaren.

## **Vreemde valuta**

De omrekening van in vreemde valuta uitgedrukte bezittingen, schulden en verplichtingen gebeurt op basis van de volgende grondslagen :

- monetaire activa- en passivabestanddelen uitgedrukt in deviezen, worden omgerekend aan eindejaarskoers ;
- transacties uitgedrukt in deviezen worden omgerekend aan de koers geldend op de transactiedatum ;
- wisselresultaten worden in het resultaat opgenomen ;
- de omrekeningsverschillen worden eveneens in resultaat opgenomen.

## Toelichtingen (in duizenden EUR)

VI.B. UITGESTELDE BELASTINGEN			
Uitgestelde belastingen			7.696
Belastinglatenties			-1.055
waarvan :	uitgestelde belastingen	-1.043	
	latente belastingvoordelen	-12	
Netto uitgestelde belastingen			6.641*
* Dochterondernemingen met de grootste netto uitgestelde belastingen			
Dochteronderneming	Oorzaak		Bedrag
Ipsos USA **	Opstartverliezen		3.428
Jensen USA	Tijdsverschillen op goodwill afschrijving		1.128
Cissell	Uitgestelde belastingen op bedrijfsverliezen		882
LSG N.V.	Uitgestelde belastingen op bedrijfsverliezen		730
			6.168

\*\* Op 1 januari 2002, fuseerden Ipsos USA en Jensen USA, waarbij alle overdraagbare verliezen kunnen gebruikt worden door het gefuseerde bedrijf. Jensen USA heeft belastbare winst

VII. STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN	
Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar	167
Mutaties tijdens het boekjaar	
Nieuwe kosten van het boekjaar	0
Afschrijvingen	-62
Andere wijzigingen	7
Omrekeningsverschillen	7
Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar	119
waarvan kosten van oprichting of kapitaalsverhoging, kosten bij uitgifte van leningen, disagio en andere oprichtingskosten	119

VIII. STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA				
	Kosten van onderzoek en ontwikkeling	Concessies, octrooien, licenties, enz.	Goodwill	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen
<b>Aanschaffingswaarde</b>				
Per einde van het vorige boekjaar	6.834	1.019	50	128
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		36	152	
Toevoegingen				
Overdrachten en buitengebruikstelling				
Overboekingen van een post naar een andere				-132
Omrekeningsverschillen		44		
Andere wijzigingen*		16	3	4
Per einde van het boekjaar	6.834	1.115	205	0

	Kosten van onderzoek en ontwikkeling	Concessies, octrooien, licenties, enz.	Goodwill	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>				
Per einde van het vorige boekjaar	6.834	949	31	46
Wijzigingen tijdens het boekjaar				
Geboekt		31	19	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstelling				
Overboekingen van een post naar een andere				-48
Omrekeningsverschillen		32		
Andere wijzigingen*		39		2
Per einde van het boekjaar	6.834	1.051	50	0
<b>Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>64</b>	<b>155</b>	<b>0</b>

\* Mutaties die gerelateerd zijn aan veranderingen in de consolidatiekring (art 11 K.B. december 3 1993)

#### IX. STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Terreinen & Gebouwen	Installaties machines & uitrusting	Meubilair & rollend materieel	Leasing & soortgelijke rechten	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen
<b>Aanschaffingswaarde</b>						
Per einde van het vorige boekjaar	29.075	35.037	2.672	1.515		1.015
Mutaties tijdens het boekjaar						
Aanschaffingswaarde met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	6.768	3.059	283	82		168
Toevoegingen						
Overdrachten en buitengebruikstelling	-465	-1.866	-118	-920		
Overboekingen van een post naar een andere	479	-479	998	132	201	-1.199
Omrekeningsverschillen	574	656	37	1	3	20
Andere wijzigingen*						
Per einde van het boekjaar	36.431	36.407	3.872	810	204	4
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>						
Per einde van het vorige boekjaar	10.612	22.624	1.942	1.155		
Mutaties tijdens het boekjaar						
Geboekt	1.063	3.521	395	146	130	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	-451	-808	-525	-836		
Overboekingen van een post naar een ander		-1.008	1.002	46	6	
Omrekeningsverschillen	124	316	30	1	2	
Andere wijzigingen*						
Per einde van het boekjaar	11.348	24.645	2.844	512	138	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>25.083</b>	<b>11.762</b>	<b>1.028</b>	<b>298</b>	<b>66</b>	<b>4</b>

\* Mutaties die gerelateerd zijn aan veranderingen in de consolidatiekring (art 11 K.B. 3 december 1993)

**X. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Ondernemingen met deelnemingsverhouding	Overige ondernemingen
<b>Deelnemingen</b>		
Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar	81	
Wijzigingen tijdens het boekjaar		
Toevoegingen	0	
Terugbetalingen		
Omrekeningsverschillen	-1	
<b>Net book value at the end of the period</b>	<b>80</b>	
<b>Vorderingen</b>		
Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar		140
Wijzigingen tijdens het boekjaar		
Toevoegingen		12
Terugbetalingen		-16
<b>Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar</b>		<b>136</b>

**XI. STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES**

Per einde van het vorige boekjaar	6.956
Wijzigingen tijdens het boekjaar	
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	47
Andere wijzigingen	0
Per einde van het boekjaar	7.003

**XII. STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN**

	Positieve verschillen	Negatieve verschillen
Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar	8.317	2.002
Wijzigingen tijdens het boekjaar		
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	0	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage		
Afschrijvingen	-1.266	
<b>Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>7.051</b>	<b>2.002</b>

**XIII. STAAT VAN DE SCHULDEN**

Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan één jaar, naargelang hun resterende looptijd	Hoogstens 1 jaar	Meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar	Meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------	---------------------------------------	---------------------------------------

Financiële schulden			
Achtergestelde leningen	125	9.916	
Niet achtergestelde leningen	636	1.783	1.264
Leasing- en soortgelijke schulden	105	133	
Kredietinstellingen	5.589	16.265	2.966
<b>Totaal</b>	<b>6.455</b>	<b>28.097</b>	<b>4.230</b>

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden**

Financiële schulden			
Achtergestelde leningen			9.916
Niet-Achtergestelde leningen			3.684
Kredietinstellingen			59.401
<b>Totaal</b>			<b>73.001</b>

**XIV.A2. GLOBALE OMZET VAN DE GROEP IN BELGIE****8.942****XIV.B GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND EN UITSPLITSING VAN DE PERSONEELSKOSTEN**

Integraal geconsolideerde ondernemingen

<b>Gemiddeld personeelsbestand (aantal)</b>	<b>1.482</b>
Arbeiders	900
Bedienden	562
Directiepersoneel	20
<b>Personeelskosten</b>	
Bezoldiging en sociale lasten	67.437
Pensioenkosten	1.419
<b>Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de ondernemingen van de groep</b>	<b>274</b>

#### XIV.D BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Vershil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	-3.997
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------

#### XV. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	107.558
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------

Andere belangrijke verplichtingen :

##### Aandelenoptieplan

Ter gelegenheid van de beursintroduktie (27 juni 1997) heeft de Buitengewone Algemene Vergadering van LSG NV een aandelenoptieplan gecreëerd ten voordele van het management krachtens hetwelk 63.600 warrants werden uitgegeven die het recht geven in te tekenen op 63.600 aandelen; daarvan waren al 23.800 warrants toegekend op het moment van dit schrijven. Verdere toewijzing gebeurt door het Bezoldigingscomité dat bestaat uit de Voorzitter van de Raad van Bestuur en één andere bestuurder. De optieprijs bedraagt 5% van de uitoefenprijs. Maximaal 20% van het totaal aantal warrants kan jaarlijks worden uitgeoefend. De uitoefenprijs bedraagt 37.18 EUR per warrant toegekend bij de beursintroduktie, of het rekenkundig gemiddelde van de slotkoers van het aandeel gedurende de laatste 30 dagen voorafgaand aan de toekenning voor wat betreft de later toe te kennen warrants. Eén warrant geeft recht op inschrijving op één nieuwe warrant. De looptijd bedraagt 5 jaar en maximaal 20% van het totaal aantal warrants kan per jaar worden uitgeoefend.

##### Indekking van wisselrisico's

Op 31 december 2001 bestond een indekking van wisselrisico's voor volgende bedragen (in duizenden EUR) :

Termijn aankoopverrichtingen	356
Termijn verkoopverrichtingen	11.584

De groep heeft als beleid enkel termijnverrichtingen te doen voor bestaande orders. Er worden geen speculatieve transacties verricht. Indekking van wisselrisico's wordt enkel gebruikt om de marge op omzet te vrijwaren.

##### Verplichting tot wederinkoop

In bepaalde leasing contracten hebben sommige groepsmaatschappijen zich geëngageerd om verkochte apparatuur terug te nemen in het geval dat de eindklant zijn verplichtingen niet kan nakomen.	1.667
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------

#### XIX. FINANCIËLE BETREKKINGEN MET BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS

Rechtrekxse en onrechtstreekxse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon :	
- aan bestuurders en zaakvoerders	421

## Verslag van de Raad van Bestuur

Het jaar 2001 werd gekenmerkt door consolidatie na jaren van expansie en acquisitie. Het algehele economische klimaat was negatief voor LSG toen de economische vertraging na het eerste kwartaal van 2001 duidelijk werd.

De nieuwe structuur, met een derde divisie specifiek gericht op de benadering van de Amerikaanse markt, was geïmplementeerd tegen midden 2001. Om het hoofd te kunnen bieden aan de snel wijzigende marktomstandigheden en de hoge schuldgraad van de groep waren meer defensieve maatregelen nodig : een eerste golf van kostenbesparing in vaste kosten en directe arbeidskosten in lijn met de evolutie van het orderboek en een strak programma ter reductie van het werkkapitaal. Het aantal werknemers daalde van 1.579 in december 2000 tot 1.393 in december 2001. Een belangrijke daling van 12,5 miljoen EUR in het werkkapitaal werd gerealiseerd. In sommige gevallen was de werkkapitaalreductie doorgevoerd ten koste van de EBIT.

In Europa konden we ons marktaandeel behouden voor zowel HDLD als CLD. In de VS, waar de markt moeilijk was, steeg de HDLD-omzet met 10% maar de CLD-omzet had te lijden onder de herstructurering van onze verkoopsorganisatie die de on-premise markt en de markt van muntwasserijen bewerkt.

In tegenstelling tot de algemene trend van het verminderen van vaste kosten, bleven we verder investeren in marketing- en verkoopactiviteiten en productontwikkeling. Wat betreft marketing en verkoop was onze aanwezigheid op de tweejaarlijkse Clean Show in New Orleans een groot succes. Wat betreft productontwikkeling zullen een aantal nieuwe producten en diensten gelanceerd worden in de loop van 2002.

Onze Amerikaanse verkoopsorganisatie, LSG North America, is door verschillende integratiefases gegaan in 2001 en is volledig operationeel sinds 1 jaar 2002. Op productievlak sloten we de fabriek in Cincinnati en we brachten de activiteiten over naar de fabriek in Panama City, Florida.

Onze nieuwe fabriek in Duitsland, Jensen-Senking, werd voltooid volgens budget en volgens plan in december 2001. De nieuwe fabriek huisvest de business unit Washroom Technology en de verkoopsorganisatie voor de Duitse markt. De fabriek omvat 10.000m<sup>2</sup> productie en 2.200m<sup>2</sup> kantoorruimte.

### Resultaten

We konden de recordomzet van 2000 van 216 miljoen EUR niet aanhouden, en realiseerden een omzet van 207 miljoen EUR in 2001. Rekening houdend met het dollareffect bedraagt de omzetsdaling 6%.

De geografische omzetspreiding volgt het patroon van vorig jaar : 53% van de omzet wordt gerealiseerd in West-Europa, 35% in Noord-Amerika en de rest in de groeiemarkten.

Onze bedrijfswinst daalde tot 4,8 miljoen EUR vergeleken met 10,3 miljoen EUR in 2000 als gevolg van de lagere omzet en een paar operationele zaken.

De omzetzijding in de HDLD, gecombineerd met de investeringen die werden gedaan om een grotere verkoopsorganisatie uit te bouwen in bepaalde landen van Europa, leidde tot de onderabsorptie van deze vaste kosten. Ook bleef de bijkomende capaciteit die bestaat in Jensen Nederland nog onbenut. In de CLD werd Cissell getroffen door een daling van de markt voor chemische reiniging en de stijgende productiekosten voor drogers. In de business unit 'Washer Extractors', had Ipsos-LSG te lijden onder dalende orders uit de VS omdat daar overstocks bestonden bij de distributeurs. Andere niet-recurrente kosten hadden te maken met het aanleggen van provisies voor dubieuze debiteuren en het afschrijven van voorraden.

Het financieel verlies steeg van 4,7 miljoen EUR in 2000 tot 6,7 miljoen EUR in 2001, als gevolg van een hogere gemiddelde schuldgraad en een stijging van de rentevoeten als gevolg van het verslechterde bankklimaat.

In lijn met de boekhoudregels van de Groep, die in 2002 verder zullen aangepast worden in de richting van IAS, werden er geen uitzonderlijke resultaten geboekt.

Als gevolg van het bovenvermelde bedroeg de nettowinst in 2001 47 duizend EUR vergeleken met een nettoverlies van 4,3 miljoen EUR in 2000.

### **Vooruitzichten 2002**

Voor het jaar 2002 verwacht het LSG management een nulgroei van de markt, door het trage herstel van de toerisme- en reissector, die rechtstreeks en onrechtstreeks voor 30% van onze omzet verantwoordelijk zijn. De gezondheidssector blijft op zijn huidig niveau in geïndustrialiseerde landen maar zal groeien in ontwikkelingslanden. We verwachten dat de markt van de werkkledij een gematigde groei zal vertonen ondanks de verdere consolidatie onder onze klantenbasis.

Wanneer de omzet zich op het huidig niveau handhaaft, verwacht LSG zijn bedrijfsresultaat te verbeteren door een kleinere kostenbasis. Per divisie zijn de vooruitzichten als volgt :

In de Heavy-Duty Laundry divisie wordt verwacht het marktleiderschap te kunnen behouden en te profiteren van de eigen verkoopskantoren, die werden opgericht in 2000 en 2001. Deze divisie heeft een record orderboek voor Frankrijk en wint marktaandeel in het VK en Zwitserland. Op de zeer competitieve Duitse markt wordt een status-quo verwacht. De herstructurering van de Nederlandse vestiging, Jensen Nederland, wordt verder doorgevoerd en daar wordt een break-even situatie verwacht voor 2002.

In de Commercial Laundry divisie wordt een betere prestatie verwacht in 2002. De oorzaken van de slechte prestatie van Cissell werden geïdentificeerd en een nieuw management werd geïnstalleerd dat een opmerkelijke turn-around realiseert. Van Ipsos LSG wordt een hogere omzet verwacht door een betere marktpenetratie in de VS, bovenop een uitstekende positie in Europa.

Voor LSG North America wordt verwacht het HDLD-marktaandeel te kunnen behouden bij een licht lagere omzet en een groei van 5 tot 10% in CLD. Verder wordt blijvend aandacht besteed aan de reductie van het werkkapitaal, afbouw van de schulden en de verbetering van contributiemarges.

## Investeringsen

In 2001 verwierven we de activiteiten van de Zwitserse distributeur Rosal. Er werden geen andere overnames verricht. Wat betreft investeringen in vaste activa was er de bouw van de nieuwe fabriek in Duitsland en verder een paar kleinere vervangingsinvesteringen.

## Resultaatsverwerking

LSG N.V. sluit het boekjaar af met een verlies van 3,1 miljoen EUR, als gevolg van de minderwaarde op de aandelen D'Hooge. We stellen voor deze verliezen toe te wijzen aan de overgedragen winsten en ze op die manier te brengen van 8,1 naar 5,0 miljoen EUR.

Het geconsolideerd resultaat van de Groep, 47.000 EUR, zal ook toegewezen worden aan de overgedragen winst om die zo te brengen van 6,96 miljoen EUR naar 7,0 miljoen EUR.

## Significante gebeurtenissen na balansdatum

- Tijdens de vergadering van de Raad van Bestuur van 11 maart 2002 werd beslist om:
  1. een buitengewone algemene vergadering bijeen te roepen en voor te stellen om een kapitaalverhoging door te voeren van maximaal 22,2 miljoen EUR door de creatie van maximaal 4.291.821 nieuwe aandelen aan een prijs van 5,17 EUR per aandeel. Het voorkeurrecht wordt gerespecteerd en elk bestaand aandeel of elke warrant die geconverteerd wordt, geven recht op een nieuw aandeel
  2. actieve belastingslatenties te registreren voor verliezen die zullen gerecupereerd worden over afzienbare tijd in plaats van binnen de drie jaar. De toepassing van deze boekhoudregel resulteerde in een nettoresultaat dat 1,1 miljoen EUR hoger was. De wijziging van waarderingsregel is geïnspireerd op de geleidelijke invoering van IAS.
- **Wijziging legale structuur**

Per 1 januari zijn Ipsos USA en Jensen USA gefusioneerd. De nieuwe legale entiteit zal LSG North America worden genoemd.

## Dividendvoorstel

In het licht van het negatieve nettoresultaat van LSG N.V., stellen we voor geen dividend uit te keren.

## Andere informatie in overeenstemming met art. 95, 96, 98 , 608 en 624 (vroeger art. 77) van het Wetboek der Vennootschappen

1. het bedrijf heeft geen eigen aandelen verworven in 2001
2. naast de vergoeding voor zijn audit-werkzaamheden heeft de commissaris 83.262 EUR ontvangen in zijn hoedanigheid van belastingsadviseur voor de Belgische vennootschappen van de LSG groep
3. het bedrijf heeft het kapitaal niet verhoogd in 2001.

## **Verslag van de Commissaris over de geconsolideerde jaarrekening van de**

### **Naamloze Vennootschap LSG voorgelegd aan de Algemene Vergadering van de Aandeelhouders**

#### **Geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2001**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, hebben wij de eer U verslag uit te brengen over de uitvoering van de controleopdracht die ons werd toevertrouwd.

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar, afgesloten op 31 december 2001, met een balanstotaal van EUR 166.412 (000) en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van EUR 47 (000). De jaarrekeningen van de dochtermaatschappijen Jensen Industrial Group A/S, Jensen Denmark A/S, Scantag Systems A/S, Jensen USA Inc., Ipso USA Inc., Global Fox Financial Inc., Jensen UK Ltd, Jensen AG, Jensen Holding AG, Jensen Sweden AB, Polymark Jensen SA en Senkingwerk GmbH werden gecontroleerd door andere revisoren. Wij hebben ons gesteund op hun verklaring. Deze geconsolideerde jaarrekening is opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur van de vennootschap. Wij hebben eveneens de controle van het jaarverslag uitgevoerd.

#### **Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud**

Onze controles werden verricht overeenkomstig de normen van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze beroepsnormen eisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat, rekening houdend met de Belgische wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Overeenkomstig deze normen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de groep, alsook met de procedures van interne controle. Wij hebben de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen gekregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Wij hebben de waarderingsregels, de consolidatiegrondslagen, de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen die de onderneming maakte en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat onze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening van LSG NV, afgesloten op 31 december 2001, een getrouw beeld van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de groep, in overeenstemming met de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, en wordt een passende verantwoording gegeven in de toelichting.

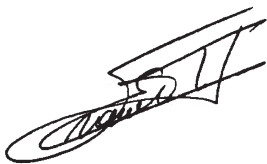
### **Bijkomende verklaringen**

Overeenkomstig de controlenormen verstrekken wij volgende bijkomende verklaringen. Deze zijn niet van aard om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen.

Het geconsolideerde jaarverslag bevat de gegevens die vereist zijn door de wet, en het stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening.

Gent, 17 april 2002

Klynveld Peat Marwick Goerdeler  
Bedrijfsrevisoren Commissaris

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Erauw', written over a horizontal line.

vertegenwoordigd door  
Theo Erauw  
Bedrijfsrevisor

**VERKORTE BALANS LSG N.V.** (in duizenden EUR)

ACTIVA PER	31 december 2001	31 december 2000	31 december 1999
<b>Vaste activa</b>	<b>120.699</b>	<b>124.504</b>	<b>34.197</b>
Oprichtingskosten	11	14	19
Immateriële vaste activa	19	24	0
Materiële vaste activa	112	100	0
Financiële vaste activa	120.557	124.366	34.178
<b>Vlottende activa</b>	<b>483</b>	<b>2.039</b>	<b>1.763</b>
Vorderingen op meer dan één jaar	0	0	0
Voorraden en bestellingen in uitvoering	0	0	0
Vorderingen op ten hoogste één jaar	316	2.002	1.763
Geldbeleggingen	0	0	0
Liquide middelen	77	32	0
Overlopende rekeningen	90	5	0
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>121.182</b>	<b>126.542</b>	<b>35.960</b>

PASSIVA PER	31 december 2001	31 december 2000	31 december 1999
<b>Eigen vermogen</b>	<b>98.204</b>	<b>101.283</b>	<b>22.267</b>
Kapitaal	21.350	21.350	10.996
Uitgiftepremies	71.140	71.161	1.404
Reserves	702	702	702
Overgedragen resultaat	5.012	8.070	9.165
Kapitaalsubsidies	0	0	0
<b>Vorzieningen en uitgestelde belastingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Vorzieningen voor risico's en kosten	0	0	0
Uitgestelde belastingen	0	0	0
<b>Schulden</b>	<b>22.978</b>	<b>25.259</b>	<b>13.693</b>
Schulden op meer dan 1 jaar	15.751	18.756	9.916
Schulden op ten hoogste 1 jaar	6.587	6.241	3.620
Overlopende rekeningen	640	262	157
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>121.182</b>	<b>126.542</b>	<b>35.960</b>

## VERKORTE RESULTATENREKENING LSG N.V. (in duizenden EUR)

BOEKJAAR AFGESLOTEN PER	31 december 2001	31 december 2000	31 december 1999
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>2.039</b>	<b>1.609</b>	<b>38.431</b>
Omzet	2.020	1.598	40.004
Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed produkt en bestellingen in uitvoering	0	0	(2.028)
Geproduceerde vaste activa	0	0	372
Andere bedrijfsopbrengsten	19	11	83
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>(2.202)</b>	<b>(1.522)</b>	<b>(29.445)</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	0	0	16.634
Diensten en diverse goederen	1.488	823	3.438
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	672	674	7.964
Afschrijvingen	32	11	1.362
Waardeverminderingen	0	0	0
Voorzieningen voor risico's en kosten	0	0	0
Andere bedrijfskosten	10	14	47
<b>Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)</b>	<b>(163)</b>	<b>87</b>	<b>8.986</b>
<b>Financieel resultaat</b>	<b>(597)</b>	<b>(361)</b>	<b>(871)</b>
Financiële opbrengsten	454	52	1.259
Financiële kosten	(1.051)	(413)	(2.130)
<b>Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>	<b>(760)</b>	<b>(274)</b>	<b>8.115</b>
<b>Uitzonderlijk resultaat</b>	<b>(2.304)</b>	<b>(822)</b>	<b>(2.009)</b>
Uitzonderlijke opbrengsten	0	0	0
Uitzonderlijke kosten	(2.304)	(822)	(2.009)
<b>Winst van het boekjaar voor belasting</b>	<b>(3.064)</b>	<b>(1.096)</b>	<b>6.106</b>
<b>Belastingen</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>(2.572)</b>
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	0	0	16
Belastingen op het resultaat	6	0	(2.588)
<b>Winst van het boekjaar</b>	<b>(3.058)</b>	<b>(1.096)</b>	<b>3.534</b>

## RESULTAATVERWERKING VAN LSG N.V. (in duizenden EUR)

BOEKJAAR AFGESLOTEN PER	31 december 2001	31 december 2000	31 december 1999
<b>Te bestemmen winstsaldo</b>	<b>5.012</b>	<b>8.070</b>	<b>10.608</b>
Te bestemmen winst van het boekjaar	-3.058	-1.096	3.533
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	8.070	9.166	7.076
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-177</b>
aan de wettelijke reserves	0	0	177
<b>Over te dragen resultaat</b>	<b>5.012</b>	<b>-8.070</b>	<b>(9.166)</b>
Over te dragen winst	-5.012	8.070	9.166
<b>Uit te keren winst</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.266</b>
Vergoeding van het kapitaal	0	0	1.266

Kerncijfers per aandeel LSG N.V.		
	2001	2000
(In EUR)	(12 maanden)	(12 maanden)
Courante winst na belastingen (1)	-0,18	-0,14
Aantal aandelen (2)	4.132.421	4.132.421

- (1) Het courant nettoresultaat is gelijk aan de nettowinst vermeerderd met de uitzonderlijke kosten minus de uitzonderlijke opbrengsten (beiden na belastingcorrectie).
- (2) Als gevolg van de fusie tussen LSG en JENSEN op 28 februari 2000 werden 2.004.224 nieuwe aandelen gecreëerd die het totaal aantal aandelen op 4.132.421 bracht.

#### STATUTAIRE JAARREKENING LSG N.V.

Conform artikel 105 van de vennootschapswet werd in dit jaarverslag een verkorte versie van de statutaire jaarrekening van LSG N.V. opgenomen. Het jaarverslag en de jaarrekening van LSG N.V. en het verslag van de commissaris worden neergelegd en zijn eveneens beschikbaar op de maatschappelijke zetel.

De commissaris heeft een goedkeurende verklaring zonder voorbehoud gegeven met betrekking tot de statutaire jaarrekening van LSG N.V.

#### DROP-DOWN BEDRIJFSTAK IPSO WEVELGEM

Op 28 februari 2000 heeft de Buitengewone Algemene Vergadering van LSG NV beslist de bedrijfstak met betrekking tot « Engineering, productie, commercialisatie en distributie van industriële textielreinigingsmachines » van IPSO in Wevelgem onder te brengen in een tot dan toe slapende dochtervennootschap van LSG N.V. Daardoor vervult de moedermaatschappij LSG NV vanaf heden enkel nog een holdingfunctie. De boekhoudkundige datum waarop deze drop down werd verwerkt is 1 november 1999. Dit heeft tot gevolg dat de enkelvoudige balans van LSG N.V. per 31 december 1999 en per 31 December 2000 enkel de activa en de passiva van de holdingactiviteit (voornamelijk participaties en financieringen) omvat, daar waar de resultatenrekening per 31 December 1999 15 maanden resultaten bevatten van de bedrijfstak IPSO. De resultatenrekening per 31 December 2000 van de holdingactiviteit wordt voorgesteld in de verkorte resultatenrekening. Bijgevolg zijn vergelijkingen met vorig boekjaar en ratio's waarin zowel gegevens uit de balans als uit de resultatenrekening worden gebruikt weinig zinvol.

#### WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels gebruikt voor de statutaire jaarrekening van LSG N.V. zijn dezelfde als de gehanteerde regels voor de geconsolideerde jaarrekening, met uitzondering van de afschrijvingen op materiële vaste activa.

In de statutaire jaarrekening wordt voor de materiële vaste activa gebruik gemaakt van een versneld afschrijvingsplan overeenkomstig de fiscale bepalingen terzake. De volgende afschrijvingspercentages werden gehanteerd :

<b>Rubriek</b>	<b>Methode</b>	<b>Afschrijvingspercentag</b>
Gebouwen	Degressief	10%
Installaties, uitrusting en machines	Degressief	40%
Kantoomaterieel en meubilair	Degressief	40%
Rollend materieel	Lineair	20%

## STAAT VAN HET KAPITAAL (toestand op 31 december 2001)

	Bedragen (in duizenden EUR)	Aantal Aandelen
<b>A. Maatschappelijk kapitaal</b>		
1. Geplaatst kapitaal		
- Per einde van het vorige boekjaar	10.996	
- Wijzigingen tijdens het boekjaar	10.354	
- Per einde van het boekjaar	21.350	
2. Samenstelling van het kapitaal		
2.1 Gewone aandelen zonder nominale waarde	21.350	4.132.421
2.2 Aandelen op naam of aan toonder		
- Op naam		2.097.821
- Aan toonder		2.034.600
<b>C. Eigen aandelen gehouden door</b>		
- De vennootschap zelf	0	
- Haar dochters	0	
<b>D. Verplichtingen tot uitgifte van aandelen</b>		
1. Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN		
Bedrag van de lopende converteerbare leningen		
Bedrag van het te plaatsen kapitaal		
Maximum aantal uit te geven aandelen		
2. Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN		
Aantal inschrijvingsrechten in omloop	-	199.200
Aantal niet-toegekende inschrijvingsrechten		34.800
Bedrag van het te plaatsen kapitaal	10.922	
Maximum aantal uit te geven aandelen	-	199.200
<b>E. Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal</b>	<b>21.350</b>	<b>-</b>
In toepassing van de Wet van 2 maart 1998, werden de volgende kennisgevingen van deelname in aandelen die het kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen ontvangen op 27 oktober 2000 :		
Kennisgevers : GIMV N.V. Jensen Invest A/S		
Karel Oomsstraat 37 Sankt Anna Plads 10		
2018 Antwerpen DK - 1250 Kopenhagen		
<b>GIMV</b>	<b>Total</b>	<b>% GIMV</b>
- aantal aandelen	434.695 4.132.421	10,52%
- aantal inschrijvingsrechten door warrants	33.900 199.200	17,02%
- totaal aandelen + inschrijvingsrechten	468.595 4.331.621	10,82%
<b>Jensen Invest A/S</b>	<b>Total</b>	<b>% Jensen Invest A/S</b>
- aantal aandelen	2.010.038 4.132.421	48,64%
- aantal inschrijvingsrechten door warrants	0 199.200	0,00%
- totaal aandelen + inschrijvingsrechten	2.010.038 4.331.621	46,40%
<b>GIMV &amp; Jensen Invest A/S, in onderling overleg</b>	<b>Total</b>	<b>% Jensen Invest A/S + GIMV</b>
- aantal aandelen	2.444.733 4.132.421	59,16%
- aantal inschrijvingsrechten door warrants	33.900 199.200	17,02%
- totaal aandelen + inschrijvingsrechten	2.478.633 4.331.621	57,22%

## Algemene Informatie

### 1. Identificatie :

- Naam : Laundry Systems Group N.V.
- Maatschappelijke Zetel : Nieuwstraat 146, 8560 Wevelgem
- Administratieve Zetel : 't Hofveld 6F2, 1702 Groot-Bijgaarden
- De vennootschap is opgericht op 23 april 1990 voor een onbepaalde duur
- De vennootschap is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht en valt onder toepassing van het Wetboek van Vennootschappen
- Doel (Art. 3 van de statuten) : De vennootschap heeft tot doel, in België en in het buitenland, in eigen naam of in naam van derden, voor eigen rekening of voor rekening van derden :
  1. alle verrichtingen die rechtstreeks of onrechtstreeks betrekking hebben op of verband houden met de engineering, productie, aan- en verkoop, verdeling, import, export en vertegenwoordiging van wasserijmachines en –installaties en de herstelling ervan;
  2. het verlenen van technische, commerciële, financiële en andere diensten aan verbonden ondernemingen met inbegrip van ondersteunende commerciële en industriële activiteiten;
  3. het nemen van belangen, op welke wijze dan ook, in alle ondernemingen die eenzelfde, een gelijkaardig of een verwant doel nastreven of die haar onderneming kunnen bevorderen of de afzet van haar producten of diensten kunnen vergemakkelijken, evenals het samenwerken met of fusioneren met deze ondernemingen; in het algemeen het beleggen, het intekenen op, kopen, verkopen en verhandelen van financiële instrumenten uitgegeven door Belgische of buitenlandse ondernemingen;
  4. het beheren van beleggingen en van deelnemingen in Belgische of buitenlandse ondernemingen, met inbegrip van het verlenen van borgstellingen, aval, voorschotten, kredieten, persoonlijke of zakelijke zekerheden ten gunste van deze ondernemingen en het optreden als hun agent of vertegenwoordiger;
  5. het waarnemen van bestuursfuncties, het verlenen van advies, management en andere diensten aan andere Belgische of buitenlandse ondernemingen krachtens contractuele relatie of statutaire benoeming en in de hoedanigheid van externe raadgever of organ van deze onderneming.
- De vennootschap mag, in België en in het buitenland, alle industriële, handels-, financiële-, roerende en onroerende verrichtingen verwezenlijken die rechtstreeks of onrechtstreeks haar onderneming kunnen uitbreiden of bevorderen of ermee verband houden. Zij mag alle roerende en onroerende goederen verwerven zelfs als deze noch rechtstreeks, noch onrechtstreeks verband houden met het doel van de vennootschap.
- Zij kan, op welke wijze ook, belangen nemen in alle verenigingen, zaken, ondernemingen of vennootschappen die eenzelfde, gelijkaardig of verwant doel nastreven of die haar onderneming kunnen bevorderen of de afzet van haar producten of diensten kunnen vergemakkelijken, en ze kan ermee samenwerken of fusioneren.
- De vennootschap is ingeschreven in het Handelsregister van Kortrijk onder het nummer 121.188 en is onderworpen aan de B.T.W. onder het nummer BE-440.449.284.

- De gecoördineerde statuten van de vennootschap liggen ter inzage op de maatschappelijke zetel. De jaarrekening wordt neergelegd bij de balanscentrale van de Nationale Bank van België. De financiële berichten betreffende de vennootschap worden gepubliceerd in de financiële pers. De andere documenten die voor het publiek toegankelijk zijn en in het referentiestuk worden vermeld, kunnen op de maatschappelijk zetel van de vennootschap worden geraadpleegd. Het jaarverslag van de vennootschap wordt elk jaar verstuurd naar de houders van aandelen op naam, alsook naar elke aandeelhouder aan toonder die het wenst te ontvangen.
- De vennootschap heeft geen eigen aandelen verworven gedurende het jaar 2001.

## 2. Maatschappelijk kapitaal

- Het geplaatst kapitaal bedraagt 21.349.943,26 EUR en is vertegenwoordigd door 4.132.421 aandelen zonder nominale waarde. Er zijn geen aandelen die het maatschappelijk kapitaal niet vertegenwoordigen. Alle aandelen zijn gewone aandelen, er zijn geen preferente aandelen. De aandelen zijn aan toonder of op naam, naargelang de voorkeur van de aandeelhouder. De vennootschap zal gedematerialiseerde aandelen kunnen uitgeven, hetzij door een kapitaalverhoging, hetzij door de omruiling van bestaande aandelen op naam of aan toonder in gedematerialiseerde aandelen. Elke aandeelhouder zal de omruiling kunnen vragen, hetzij in aandelen aan toonder, hetzij in aandelen op naam, hetzij in gedematerialiseerde aandelen. Een aandeel aan toonder wordt door ten minste twee bestuurders ondertekend; de handtekeningen mogen door naamstempels worden vervangen.
- Er bestaat een warrantenplan voor het toekennen van maximaal 63.600 warrants aan werknemers, bestuurders of consultants van het bedrijf. Elke warrant geeft het recht in te schrijven op één nieuw aandeel. De begunstigde werknemers, bestuurders of consultants van de warrants worden aangeduid door de Raad van Bestuur. De uitoefenprijs van de warrants is het rekenkundig, niet-gewogen gemiddelde van de prijs van het LSG aandeel op de Beurs van Brussel gedurende de 30 dagen voorafgaand aan het aanbod van warrants aan de begunstigde werknemers, bestuurders of consultants. De warrants kunnen uitgeoefend worden in de periode tussen 1 en 15 juni en 15 en 31 december van elk jaar.
- Binnen Laundry Systems Group N.V. bestaat er een privaat geplaatste obligatielening van 400 miljoen BEF met daaraan verboden 135.600 warrants zonder voorkeurrecht. Elke warrant geeft het recht in te schrijven op een nieuw aandeel. De warrants kunnen uitgeoefend worden in de periode tussen de 1ste en 20ste dag van de maanden juni en december, en voor het eerst op 1 december 2001. De uitoefenprijs van de warrants bedraagt 73,13 EUR (2.950 BEF).
- Evolutie van het maatschappelijk kapitaal

Datum	Maatschappelijk kapitaal	Munt	Aantal aandelen
23/04/1990	35.000.000	BEF	100.000
31/07/1997	440.024.000	BEF	2.111.129
31/07/1998	440.024.000	BEF	2.111.129
31/12/1999	10.998.000	EUR	2.128.197
31/12/2000	21.349.943	EUR	4.132.421
31/12/2001	21.349.943	EUR	4.132.421