



Laundry Systems Group

Jaarverslag 2000

Op 17 april 2001 heeft de Commissie voor het Bank- en Financieuzen LSG de toestemming gegeven dit jaarverslag te gebruiken als referentiestuk voor elk openbaar beroep op het spaarwezen dat zij zou doen in het kader van Titel II van het KB nr. 185 van 9 juli 1935, via de procedure van gescheiden informatieverstrekking, en dit tot zij haar volgend jaarverslag publiceert.

In het kader van deze procedure moet bij het jaarverslag een verrichtingsnota worden gevoegd opdat het geheel een prospectus zou vormen in de zin van artikel 29 van voornoemd Koninklijk Besluit.

Deze prospectus moet ter goedkeuring aan de Commissie voor het Bank- en Financieuzen worden voorgelegd overeenkomstig artikel 29 er, §1, lid 1 van het KB nr. 185 van 9 juli 1935.

Deze Nederlandstalige versie is de wettelijk vereiste versie van het referentiestuk. Er zijn eveneens vertalingen in het Frans en het Engels beschikbaar.

Bericht aan de aandeelhouders

Het jaar 2000 was een belangrijk jaar voor Laundry Systems Group. Het was het jaar waarin de fusie geofficialiseerd werd. Door de fusie werd een wereldmarktleider voor de wasindustrie gecreëerd, die nieuwe maatstaven in de sector zal vastleggen. Met LSG bereikten we de schaalgrootte om een coherente infrastructuur uit te bouwen, om nieuwe opportuniteiten te benutten en verdere groei te realiseren.

Over het jaar 2000 realiseerden we een recordomzet en verhoogden we ons zakencijfer met 23%, maar onze winst volgde niet dezelfde trend.

In september 2000 werd de nieuwe algemeen directeur benoemd en hij implementeerde een nieuwe strategie en een nieuwe structuur die gebaseerd was op een gerichtheid op onze sterke punten en een eliminatie van de zwakke punten in onze organisatie. De belangrijkste actiepunten waren :

- De nieuwe divisionele structuur met Business Units
- Commerciële divisie als leverancier van een totaaloplossing voor de klant
- Oprichting van LSG NA die verantwoordelijk is voor alle verkoop en service voor de gehele groep in Noord-Amerika
- Verhuis van de L-Tron productievestiging in Cincinnati naar de onderbezette fabriek van Ipso USA in Florida
- Gespecialiseerde productievestigingen met een kleiner productengamma en dus een kleinere complexiteit

Wij verwachten dat deze acties resultaat zullen opleveren in het derde of vierde kwartaal van 2001. De verhuis van onze productievestiging van Cincinnati naar Florida zal afgerond zijn medio 2001. Wij verwachten ook dat LSG North America tegen het derde kwartaal van 2001 volledig operationeel zal zijn.

De Raad van Bestuur en het Management hebben een aantal beslissingen genomen met het oog op herstructurering, waaronder :

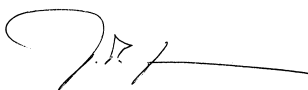
- De herstructurering van Cissell in de VS zal ons toelaten ons te concentreren op onze wasserij-activiteiten en het aanbieden van een totaaloplossing naar de klant toe;
- Herstructurering van het LSG-hoofdkwartier;
- Een meer conservatieve boekhoudkundige aanpak, onder meer ter voorbereiding van IAS

Voor het jaar 2001 verwachten we verder te evolueren naar de operationele en commerciële uitmuntendheid die bij de fusie beoogd was, en dit door het geleidelijk realiseren van de vooropgestelde operationele en commerciële synergieën.

We zullen onszelf blijven positioneren als wereldmarktleider zoals we via de fusie op het oog hadden. Naar onze klanten toe willen we de "eerste keuze" in de markt zijn, en de standaard in onze sector. Naar onze werknemers toe willen we een bevoorrechte en loyale werkgever zijn, die teamgeest stimuleert en ondernemerschap aanmoedigt. Naar onze aandeelhouders toe, willen we een rendabele marktleider zijn die consistente financiële resultaten en een continue groei in aandeelhouderswaarde realiseert.

Wij willen onze medewerkers bedanken voor hun dagelijkse inzet waardoor zij het bedrijf helpen groeien en ontwikkelen, en voor hun enthousiasme waarmee zij de veranderingen van het jaar 2000 doorgevoerd hebben.

In naam van de Raad van Bestuur, willen we ook onze klanten en aandeelhouders danken voor hun vertrouwen. Door de fusie is Laundry Systems Group nu klaar voor de nieuwe wereld van het industrieel wassen, waar netwerken en nieuwe technologieën evolueren volgens ongeëvenaarde snelheden. We zijn ervan overtuigd dat LSG zal kunnen profiteren van zijn unieke positie wat betreft productengamma, distributienetwerk en marktsegmentatie en dat het via deze competitieve voordelen een consistent hogere aandeelhouderswaarde zal kunnen realiseren.



Jesper Munch Jensen
Chief Executive Officer



Jan Brantjes
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Rapport van de Raad van Bestuur

Het jaar 2000 was een belangrijk jaar voor Laundry Systems Group. Tijdens dit jaar keurden de aandeelhouders de fusie met de Deense Jensen groep goed en op die manier gaven zij het bedrijf de kans verder te groeien. Het was ook het jaar waarin heel wat veranderingen plaatsvonden.

Tijdens het voorbije jaar werd de nieuwe structuur geïmplementeerd, die de basis vormt voor het realiseren van commerciële en operationele synergieën. De groep is nu georganiseerd in 3 divisies : de Commercial Laundry Divisie, de Heavy Duty Laundry Divisie en LSG North America.

De Commercial Laundry Divisie is gericht op commerciële wasactiviteiten, terwijl de Heavy Duty Laundry Divisie gericht is op industriële wastoepassingen. De Commercial Laundry Divisie is opgesplitst in de business units 'commerciële wastoepassingen' (Ipsos LSG, Ipsos USA en Cissell drogers) en 'commerciële afwerkingsapparatuur' (Cissell droogkuisapparatuur). De Heavy Duty Laundry Divisie omvat 4 business units, rond de kerncompetenties 'wastechnologie' (L-Tron, Senking en D'Hooge), 'transport- en behandelingsystemen' (Metricon en Futurail), 'afwerkingsapparatuur' (Jensen Denemarken, Jensen AG en Amko) en 'systeemsoftware en procestechnologie'. Deze specialisatie per divisie en per business unit zal bijdragen tot het realiseren van operationele synergieën.

Naast de operationele business units, omvatten beide divisies ook distributeurs, zowel in eigen beheer als onafhankelijk. Deze aanpak draagt bij tot een bevoorrechte relatie met de klant en tot het realiseren van commerciële synergieën. Tijdens het jaar 2000 verwierven we de controle over onze heavy duty distributeur Polymark in Frankrijk en het VK. Behalve een directe toegang tot de belangrijke markten Frankrijk en VK, bracht Polymark zijn know-how met betrekking tot software, engineering, totaalprojecten en klantenservice bij aan het bedrijf.

Onze derde divisie, LSG North America, is onze verkoops- en serviceorganisatie voor de Noord-Amerikaanse markt die zowel de commerciële als de Heavy Duty Divisie ondersteunt. LSG NA biedt het volledige productengamma aan zowel via een coherent distributienetwerk als direct naar de eindgebruikers toe. We verwachten dat LSG North America tegen het derde kwartaal van 2001 volledig operationeel zal zijn.

In september 2000 werd de nieuwe algemeen directeur benoemd die een nieuwe structuur en een nieuwe strategie implementeerde, gebaseerd op het benadrukken van onze sterkte en op het elimineren van onze zwakke punten.

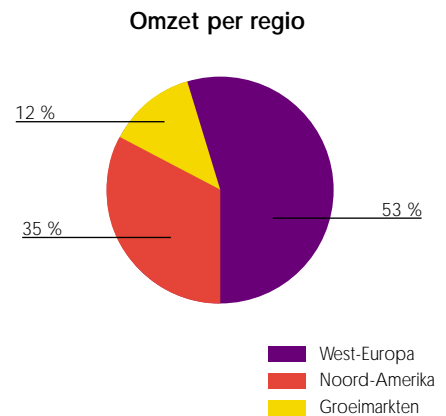
Resultaten

We realiseerden een recordomzet van 216 miljoen EUR en verhoogden daarmee ons zakencijfer met 23% tegenover de pro forma cijfers van vorig jaar. Hoewel een deel van deze omzetstijging gerealiseerd werd via de overname van Polymark en door wisselkoerswinsten, is 12% omzetstijging toch afkomstig van interne groei. Er waren geen bedrijfsonderbrekingen die een significant effect hadden op onze resultaten.

53% van onze omzet wordt gerealiseerd in West-Europa (115 miljoen EUR), Noord-Amerika vertegenwoordigt 35% van ons zakencijfer (75 miljoen EUR) en de groeiemarkten zorgen voor de overige 12% (26 miljoen EUR) van de omzet.

Onze winst volgde niet dezelfde trend als de omzet. We realiseerden een operationele winst van 10,3 miljoen EUR vergeleken met 19,6 miljoen EUR over dezelfde periode vorig jaar (pro forma). Hier zijn verschillende redenen voor. Ten eerste realiseerde Ipsos USA niet de marktpenetratie die wij verwacht hadden, aangezien het distributienetwerk niet voldoende uitgebouwd was. Verder realiseerde onze andere vestiging in de VS, L-Tron, een teleurstellende omzet over de eerste helft van 2000 en dat werd niet volledig gecompenseerd door een uitstekend tweede halfjaar. De integratie van Amko en D'Hooge in de Heavy Duty Divisie was in de eerste plaats gericht op het stroomlijnen van distributienetwerk en productontwikkeling, en niet op winstgevendheid. Tenslotte werd een groot bedrag aan eenmalige kosten (voor het grootste deel oude garantieclaims, dubieuze vorderingen en onbruikbare voorraden) ten laste genomen.

Het financieel resultaat was lager dan vorig jaar omwille van hogere financieringskosten. Bijkomende financiering was nodig voor de overname van Polymark France en voor bijkomend werkkapitaal.



Tot slot namen de Raad van Bestuur en het Management een paar beslissingen die het uiteindelijk nettoresultaat negatief maakten :

- De herstructurering van Cissell in de VS zal ons toelaten ons te concentreren op onze wastoepassingen en op het aanbieden van een totaaloplossing voor de klant; de totale herstructureringslast voor Cissell wordt geraamd op 5,2 miljoen EUR;
- Herstructurering van het LSG-hoofdkwartier, met een wijziging in de managementstructuur (1,3 miljoen EUR);
- De verhuis van de L-Tron-productie naar de onderbezette fabriek van Ipsos USA (Panama City), de sluiting van de fabriek in Cincinnati en de verhuis van de opslagplaats van IPSO USA naar Jensen USA (totale kost : 0,9 miljoen EUR);
- Een meer conservatieve boekhoudbenadering ter voorbereiding van IAS (afschrijven van historisch geactiveerde O&O kosten voor een totaal bedrag van 5,8 miljoen EUR; de O&O kosten over het jaar 2000 (1 miljoen EUR) worden beschouwd als operationele kosten).

Als gevolg hiervan was het uiteindelijk nettoverlies 4,3 miljoen EUR.

De resultaten per divisie kunnen als volgt samengevat worden :

2000	CLD	HDL
Omzet (miljoen EUR)	72,1	143,9
EBIT (miljoen EUR)	3,1	7,2
Investerings (miljoen EUR)	2,2	2,6
Aantal personeelsleden	544	1.012

Investerings

De volgende belangrijke investeringen werden gerealiseerd gedurende het jaar 2000 :

- * Overname van de Jensen-groep : 80,1 miljoen EUR (gefinancierd via kapitaalverhoging)
- * Overname van Polymark France : 2,6 miljoen EUR
- * Diverse investeringen in voornamelijk machines, installaties en uitrusting (in IPSO LSG, IPSO USA en Jensen Denemarken) en in gebouwen (bij AMKO) voor een totaal bedrag van 4,8 miljoen EUR.

Resultaatverdeling

Het boekjaar van LSG N.V. eindigde met een nettoverlies van 1,1 miljoen EUR. Rekening houdend met de overgedragen winst van vorig jaar (9,2 miljoen EUR) bedraagt het te bestemmen resultaat van het boekjaar 8,2 miljoen EUR. Wij stellen voor geen resultaat uit te keren maar alles over te dragen naar het volgende boekjaar.

Het geconsolideerde resultaat (aandeel van de groep) voor het boekjaar is een nettoverlies van 4,3 miljoen EUR. De geconsolideerde reserves bedragen op 31 december 2000 7 miljoen EUR.

Significante gebeurtenissen na balansdatum

- Bouw van een nieuwe productie-eenheid voor Senking in Harsum, Duitsland. Het totale project bedraagt 7,5 miljoen EUR en is off-balance gefinancierd (via leasing). De fabriek zal volledig operationeel zijn tegen maart 2002 en zal leiden tot aanzienlijke rationalisaties in de productie.
- Overname van onze Zwitserse distributeur Rosal in maart 2001. Deze overname zal onze aanwezigheid in Zwitserland verder versterken.

Vooruitzichten 2001

Tijdens het lopende boekjaar, zullen we onze aandacht richten op het realiseren van productiesynergieën tussen Amko, D'Hooge en de Heavy Duty Laundry Divisie. We zullen ook de verhuis van de L-Tron productie naar Ipso USA en de opstart van LSG North America afronden. Verder zullen we de structuur van business units in de Commercial Laundry Divisie implementeren en zullen we ons richten op onze wastoepassingen, in het bijzonder wanneer we Cissell herstructureren.

We verwachten dat de meeste van onze maatregelen resultaat zullen opleveren vanaf het derde of vierde kwartaal van dit jaar en denken daarom dat de operationele winst hoger zal zijn dan het afgelopen jaar. Samen met lagere financieringskosten als gevolg van een globale herfinanciering en samen met het vermijden van uitzonderlijke lasten, zou dit moeten resulteren in een nettowinst over het jaar 2001, en een voldoende opbrengst voor onze aandeelhouders.

Dividendvoorstel

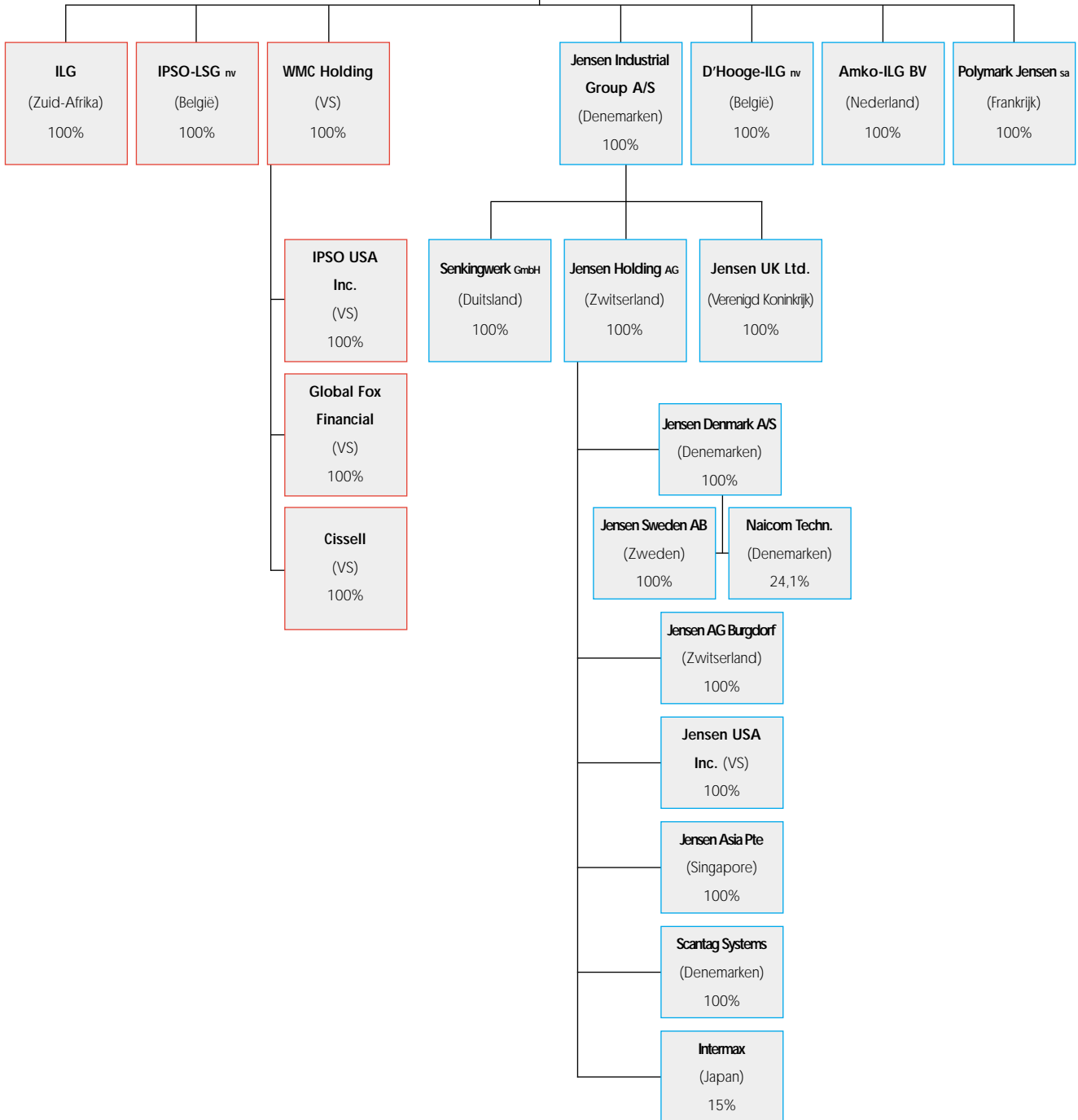
Als gevolg van het nettoverlies over het jaar 2000, zal de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering voorstellen geen dividend uit te keren voor het jaar 2000. Deze beslissing werd genomen om het eigen vermogen of de schuldpositie van de onderneming niet negatief te beïnvloeden.

WETTELIJKE STRUCTUUR

Commercial Laundry Divisie

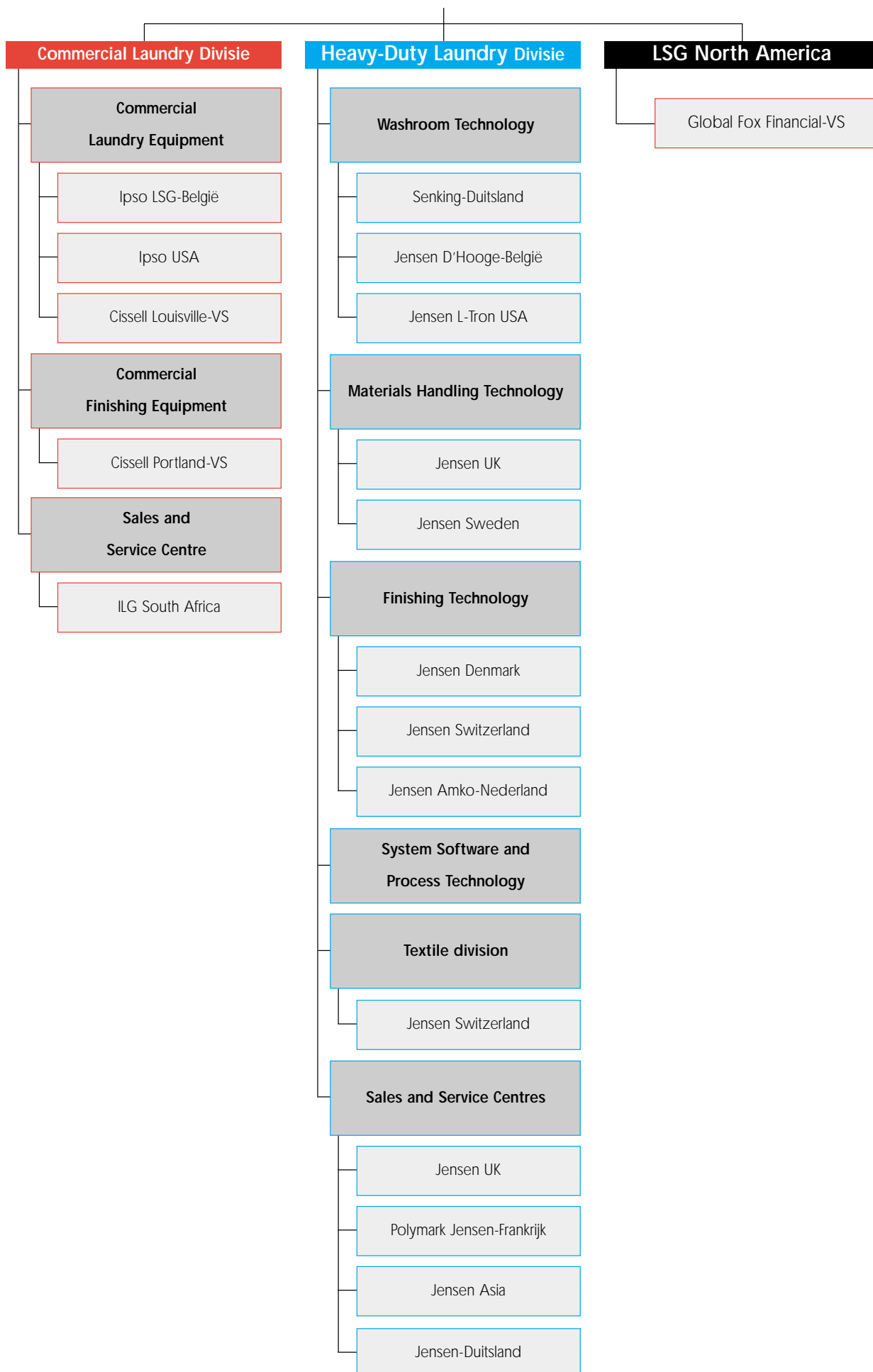
Heavy-Duty Laundry Divisie

LSG



OPERATIONELE STRUCTUUR

LSG



Commercial Laundry Divisie

Profiel



Muntwasserijen zijn één van de drie belangrijke marktsegmenten van de CL-divisie

Activiteit

De CL Divisie ontwikkelt, produceert en commercialiseert wasserij- en droogkuis-toepassingen voor de wereldwijde markt van commerciële wasserijen, on premise laundry (OPL) en droogkuis.

Analoog met de strategie van Laundry Systems Group is de strategie van deze divisie erop gebaseerd om, vanuit een leidende positie in de markt, een volledig productengamma en dienst-na-verkoop aan te bieden aan de wereldwijde sector voor commerciële en OPL-wasserijen.

De divisie commercialiseert kwaliteitsproducten onder de merknaam Ipsos voor zowel muntwasserijen als OPL-wasserijen (bijv. hotel- en horecasector, verzorgingsinstellingen en hospitalen, sport- en vrijetijdclubs, cruiseschepen, ...), en onder de merknaam Cissell voor de droogkuismarkt.

Vestigingen

De divisie is gevestigd in het LSG-hoofdkwartier in Brussel, België met productievestigingen in Wevelgem, België en Panama City, Louisville en Portland in de VS.

Structuur

De divisie bestaat uit de volgende business units :

- Commercial Laundry Equipment (CLE)
met vestigingen: IPSO LSG, Wevelgem
IPSO USA, Panama City
CISSELL, Louisville
- Commercial Finishing Equipment (CFE)
met vestigingen: CISSELL, Portland
- Sales & Service organization
ILG-South-Africa.



Productengamma

- Wasmachines (vrijstaand, vaststaand) : capaciteit van 5,7 kg tot 125 kg
- Drogers : capaciteit van 9 kg tot 86 kg
- Strijkmachines : breedte van 1,4 m tot 2,6 m
- Droogkuis-toepassingen

Markten

Europa kan beschouwd worden als een mature markt. Groei kan verwacht worden van Noord-Amerika en de nieuwe markten.

Productontwikkeling

De business units zijn zelf verantwoordelijk voor productontwikkeling, met steeds de nadruk op verdere ontwikkeling van bestaande kernproducten en ontwikkeling van nieuwe producten die kaderen binnen de kernactiviteit.

Een overzicht van recente productontwikkeling werd getoond op de Texcare beurs in Frankfurt :

- Een muntbediende stand, voorzien van het nieuwe Sigma controlpanel, Smartcard-lezers en PC-monitoring op afstand
- De nieuwe vrijstaande HF455 en HF575 wasmachines voor de OPL-markt
- Marktintroductie van de DM-cylinderverwarmde strijkmachine met ingebouwde vouweenheid
- Introductie op de Europese markt van het volledige IPH-gamma
- Vernieuwd en gestandaardiseerd gamma van Ipso en Cissell drogers
- De nieuwe Cissell Kinzer pers voor chemische reiniging

Activiteiten 2000

Resultaten

	2000
Omzet, miljoen EUR	72,1
Bedrijfswinst, miljoen EUR	3,1
Investerings, miljoen EUR	2,2
Aantal personeelsleden	544

Omzet

De inkomsten verhoogden met 14% tot 72,1 miljoen EUR (62,6 miljoen EUR in 1999 pro forma). De hogere omzet werd voornamelijk veroorzaakt door een hoog aantal bestellingen voor wasmachines bij Ipso Wevelgem gedurende de tweede helft van 1999 en het eerste kwartaal van 2000, terwijl de fabriek werd aangepast om de productie te verhogen.

Special Issue : Verkoopsorganisatie in Noord-Amerika gereorganiseerd.

De Noord-Amerikaanse markt voor commerciële wastoepassingen wordt beheerst door 8 belangrijke spelers. Drie concurrenten beschikken over een zeer sterke marktpositie. Momenteel is Ipso de nummer 5 op de markt, met een marktaandeel van ongeveer 5%. We konden niet profiteren van de stijging van de dollar omdat we niet in staat waren om ons marktaandeel te verhogen met geïmporteerde machines.

De reden hiervoor is tweevoudig.

Ten eerste ons distributienetwerk. Onze belangrijkste concurrenten hebben een goed uitgebouwd distributienetwerk in Noord-Amerika omdat ze het volledig productengamma voor de coin en OPL-markt konden aanbieden.

Gedurende verschillende jaren kon Ipso geen volledig productengamma aanbieden en kon als gevolg geen kwaliteitsdistributeurs aantrekken. De meeste van onze distributeurs bieden ons gamma alleen aan als tweede lijn.

De ontwikkeling van de IPH-wasmachine was een strategische beslissing die genomen werd om de Noord-Amerikaanse markt een zeer performante machine van topkwaliteit aan te bieden en op die manier de betere distributeurs aan te trekken die het Ipso-gamma als eerste lijn wilden aanbieden. Dit nieuwe gamma, dat werd gelanceerd in de eerste helft van 2000, kon al een paar distributeurs overtuigen. Niettegenstaande hadden we verwacht iets meer succes te hebben, zelfs in deze korte tijdspanne. We zijn overtuigd van het potentieel van de nieuwe productlijn en we blijven geloven dat steeds meer distributeurs ons gamma zullen aanbieden de komende jaren.

Een tweede reden is dat de Noord-Amerikaanse markt voor muntwasserijen vooral gevoed wordt door kleine investeerders die hiervoor externe financiering aanwenden.

Deze financieringsprogramma's zijn precies het doel van Global Fox, onze vennootschap in de VS die de verkoopsorganisatie moet ondersteunen door aan de distributeurs aantrekkelijke financieringsprogramma's aan te bieden.

Door de hoge investeringen echter in de nieuwe productievestiging en de ontwikkeling van de nieuwe productlijn tijdens de jaren 1999 en 2000, bleven er weinig werkingsmiddelen over voor Global Fox.

Vanaf 1 januari 2001 hebben we onze verkoopsorganisatie gereorganiseerd. Verkoopsinspanningen voor zowel commerciële als industriële toepassingen worden nu gebundeld in LSG North America, met vestiging te Charlotte (North Carolina).

Hierdoor wordt niet alleen de administratie efficiënter, maar zal vooral een breder marktgebied gerealiseerd worden.

Ook Global Fox zal binnen deze nieuwe organisatie kaderen.

Implementatie business units

Deze implementatie is aangevangen en zal voltooid zijn in de loop van 2001.

Productie

Special Issue : Nieuwe fabriek en nieuwe producten voor Ipson USA in Panama City, Florida

Op 3 december 1999 werd de nieuwe productievestiging in Panama City officieel ingehuldigd. Deze nieuwe fabriek zal het recent ontwikkelde IPH-gamma wasmachines bouwen, vooral gericht op de Noord-Amerikaanse OPL-markt.

De IPH-lijn bestaat uit 2 versies, met elk 5 modellen :

De IPH H-lijn, het topgamma met zeer hoge performantie en geavanceerde PS-40 sturing

De IPH M-lijn, het middensegment met normaal toerental en minder gesofisticeerde sturing

Beide versies zijn beschikbaar met laadcapaciteit van 40, 60, 80, 100 en 140 pond.

De IPH-lijn is een vaststaande wasmachine. Door middel van de "Smartspin"-technologie kan de machine met een zeer hoog toerental zwieren, zelfs dubbel zo hoog als de vaststaande machines van onze concurrenten.

Deze hoge toerentallen hebben als voordeel dat de droogtijd nadien veel korter is, wat resulteert in aanzienlijke energiebesparingen tot 40% voor de OPL-markt.

Tijdens de eerste helft van 2001 wordt de productie van de L-Tron wasmachines voor industrieel gebruik, die momenteel in Cincinnati gevestigd is, geïntegreerd in deze nieuwe vestiging.



De nieuwe IPH-wasmachine



De fabriek van Ipson USA in Panama City (Florida)



Productassemblage bij Ipson USA

Vooruitzichten 2001

Gebaseerd op het orderboek van 2001, verwachten we een licht negatieve evolutie van de omzet in Europa voor wasserijtoepassingen. De mogelijke invloed op de vraag in andere regio's creëert onzekerheid over de totale evolutie voor 2001. Wat betreft droogkuisapparatuur, verwachten we dat de markt stabiel blijft.

Heavy-Duty Laundry Division

Profiel

Activiteit

De hoeksteen van de JENSEN-groep (Heavy Duty Laundry Divisie van LSG) is de gedrevenheid voor een concurrentiële en kwalitatieve dienstverlening op vlak van textiel- en kledijreiniging voor

- Textielverhuurbedrijven (b.v.b. Berendsen, Initial)
- Commerciële wasserijen (i.e. grote wasserijen die in onderaanneming de was doen voor bedrijven, restaurants, ...)
- Wasserijen in grote hotels, hotelketens, ...
- Institutionele en centrale wasserijen (die, publiek of privaat, was verwerken voor hospitalen, gevangenissen, ...)







Onder de Heavy Duty Laundry Divisie ressorteert ook een afzonderlijke business unit die gespecialiseerde vouwapparatuur maakt voor de confectieindustrie.

Vestigingen

De Heavy Duty Laundry Divisie is gevestigd in het LSG-hoofdkwartier te Brussel en omvat 7 productievestigingen in Europa en 7 verkoopsorganisaties in de belangrijkste markten. Daarenboven wordt de productievestiging in de VS overgebracht naar de fabriek van Ipso (Commercial Laundry Divisie).

Structuur

De recente overnames door de JENSEN-groep, tesamen met een continu proces van onderzoek, ontwikkeling en innovatie, hebben ervoor gezorgd dat de JENSEN-groep beschikt over een unieke competentie inzake wasprocessen en -automatisering waaronder:

- Wastehnologie   
- Linnentransport  
- Afwerktechnologie 
- Systems Software and Process Technology

Afzonderlijke business unit

- Textieldivisie



Een industriële wasserij

Productengamma (exhaustief, alleen ter vergelijking met CLD-producten)

- Wasmachines met open trommel: capaciteit van 57 kg tot 545 kg (standaardversie) of tussen 57 kg en 125 kg (kantelversie)
- Wasmachines met gecompartmenteerde trommel: capaciteit van 98 kg tot 209 kg (standaardversie) of van 130 kg tot 209 kg (kantelversie)
- Wastunnels: capaciteit van 5 tot 20 compartimenten van 25 kg tot 90 kg elk .
- Doorvoerdrogers: van 25 tot 240 kg
- Strijkmachines: breedte tussen 2,10 m en 4,20 m met 1 tot maximaal 4 strijkrollen (met een diameter van 600, 800, 1000 of 1200 mm)

Om een goed overzicht te hebben van de volledige automatisering van het wasproces, zullen wij het doorstromingsproces van textiel doorheen een industriële wasserij opvolgen.

De JENSEN-groep levert:

Material Handling Technology (1ste deel), voor het transport van de linnen-zakken, met inbegrip van het lossen van de vrachtwagens, het transport naar de sorteersystemen voor de vuile was en het sorteren zelf. Nadat alle stukken wasgoed een identificatieplaatje of barcodelabel hebben gekregen en na het sorteren worden alle stukken d.m.v. een hangbaan in zakken getransporteerd en opgeslagen in een stockagesysteem. De gegevens die via de identificatie worden verzameld door het sorteersysteem, worden doorgestuurd naar stockagesysteem en de wasmachine/wastunnel via een volledig computer-gestuurd systeem. De wasmachines worden dan geladen tegen het juiste tempo en met de juiste opeenvolging. Na het wassen en drogen wordt het gereinigd textiel gelost uit de drogers, gestockeerd en tenslotte getransporteerd naar de afwerkingsmachines. FUTURAIL Material Handling Technology wordt gefabriceerd in onze vestiging te Banbury, VK.

Washroom Technology, vertegenwoordigd door SENKING wastunnels, ontworpen voor het wassen van plat linnen, kledij en matten d.m.v. onze gepatenteerde 'UNIVERSAL' wastunnel. Naast wastunnels, bestaat het Senking gamma ook uit droogzwiermachines, hydraulische persen en drogers. Senking is gevestigd in Duitsland en is al meer dan 80 jaar actief in de sector. Daarnaast omvat de business unit Washroom Technology ook de wasmachines van L-Tron en D'Hooge met open of gescheiden trommel, in standaard- of hygiënische versie (hospitaal). Deze wasmachines zijn ook beschikbaar in kantelversie en volledig geautomatiseerde Auto-Pro versie. Al deze wasmachines worden vervaardigd in onze Amerikaanse fabriek in Cincinnati, Ohio en in onze Belgische fabriek te Gent. De productieactiviteiten van Cincinnati worden overgebracht naar de fabriek van Ipso USA in Panama City. Deze overplaatsing zal voltooid zijn tegen het 2de kwartaal van 2001. Alle bovenvermelde systeemoplossingen zijn geïntegreerd via functionele software.



D'Hooge wasmachine (kantelversie)



FUTURAIL hangbaan



SENKING wastunnel



JENSEN variant insteekmachine

Finishing Technology, waarvoor wij het volledig productengamma leveren voor de afwerking van plat linnen en kledij, die gebeurt na het wassen. Het wasproces voor kledij en plat linnen (lakens, tafellinnen, servetten, rolhanddoeken, enz.) is zeer gelijklopend, maar de nodige afwerktechnologie is volledig verschillend. Er zijn totaal verschillende competenties nodig voor het toevoeren, strijken en vouwen van plat linnen vergeleken met kledij.

- Platlinnen-proces

De JENSEN-groep is ongeëvenaard in het insteken, strijken, vouwen en stapelen van alle denkbare soorten van linnen en handdoeken. Deze machines worden vervaardigd in 4 productie-eenheden in Denemarken (Jensen), Zwitserland (Jensen), Nederland (Jensen, voorheen Amko) en België (D'Hooge). Zij hebben meer dan 75 jaar ervaring in de industriële wasserijsector. Al deze systemen worden aangeboden met specifieke softwarepakketten die werden ontwikkeld om de traceerbaarheid van producten, het beheer van de productiestromen en de efficiëntie van de operator te beheren.

- Kledijproces

De JENSEN-Groep is ook marktleider geworden in de kledijafwerking en -sortering (2de deel van de "Material Handling Technology"). Het afwerkingsproces voor kledij omvat automatische kledijvouwers, stoomtunnels voor het afwerken, vouwen en stapelen van patientenjapons, incontinentiedoeken, uniformen, hemden, broeken en overalls. De afwerkapparatuur voor kledij wordt vervaardigd door de Jensen Zwitserland in Burgdorf en is zeer nauw verbonden met de "Material Handling Technology".



METRICON technologie voor kledijproces

Material Handling Technology (2de deel) voor het transporteren van kledij op kledinghangers met inbegrip van Metricon-laadstations, sorteersysteem en het eerste automatische bindsysteem voor kleding. De Jensen-Groep heeft honderden Metricon systemen geleverd wereldwijd. De laadstations en het sorteersysteem worden ontwikkeld en vervaardigd in onze Zweede fabriek in Borås. Het Metricon sorteersysteem kan tot 6.000 stuks per uur sorteren op drager of individuele gebruiker. Het ontwikkelen van deze grote klantgerichte projecten vraagt een zeer grote projectopvolging teneinde een bedrijfzeker en efficiënt geautomatiseerd systeem te kunnen afleveren.

Het unieke METRICON softwaresysteem is ontwikkeld voor het beheren van een "klantendatabase" en kan gelinkt worden met elke reeds bestaande database (inbegrepen onze eigen PRISMA software, zie hieronder) dat de klant reeds gebruikt. Wij hebben ook een individueel identificatiesysteem voor kleding d.m.v. een via radiofrequentie identificeerbaar schijfje (JENTAG) of een barcode, dit om de automatisatie te optimaliseren en de inventarisatie zo laag mogelijk te houden.

System Software and Process Technology die specifieke softwaretoepassingen omvat, op maat gemaakt voor industriële wasserijen. Het ROMAX-productieplanningssysteem is een hulpmiddel om de operationele kosten in een industriële wasserij te drukken. De Jensen-groep heeft ook de PRISMA-software ontwikkeld om een database te beheren die alle relevante informatie bevat omtrent de kledijdragers, de verschillende leveranviers en de identificatie van de kledij met voorgedrukte barcodelabels of RFID-identificatieschijfjes (TAG).

Markten

De verkoopsorganisatie van de JENSEN-groep kan beroep doen op een wereldwijd netwerk van distributeurs en verkoopskantoren in eigen beheer, die samen zowat alle belangrijke gevestigde en op komende markten bedienen (meer dan 50 landen wereldwijd). De verkoopsorganisaties in eigen beheer zijn idealiter gesitueerd in het centrum van de belangrijkste markten Frankrijk, VK, VS en Duitsland. De verkoopsorganisatie zorgt voor een optimale ondersteuning en zij is de hoeksteen van de strategie om in nauw contact te blijven met de markt en zijn belangrijkste spelers, met trendsetters en nationale en internationale textielverenigingen.

Zuid-Amerika en het Verre Oosten zijn veelbelovende markten en door het investeren in plaats van desinvesteren tijdens de Aziëcrisis, zijn we erin geslaagd om daar onze dominante positie te behouden, ondersteund door ons verkoopkantoor in Singapore.

Productontwikkeling

In september hield de groep een interne strategische vergadering over productontwikkeling, waar het management, de verkoopskantoren en productontwikkelingscentra een 3 jaren-plan opstelden om het productgamma van de groep verder uit te breiden, vooral dan in informatica-ondersteuning en software voor de wasserijsector.

Activiteiten 2000

Resultaten

	2000
Omzet, miljoen EUR	143,9
Bedrijfswinst, miljoen EUR	7,2
Investerings, miljoen EUR	2,6
Aantal werknemers	1.012



We denken wereldwijd en opereren lokaal

Omzet

De groep was zeer verheugd met de overname dit jaar van de distributeurs Polymark in Frankrijk en het VK, en met de omvorming hiervan tot verkoopskantoren voor het volledige productgamma van de HDL-divisie. Naast directe toegang tot de belangrijke Franse en Britse markt, brachten deze twee bedrijven know-how inzake software, engineering, projectmanagement en dienstverlening bij aan de rest van de divisie. Dit werd geïllustreerd door een belangrijk contract waarover in 2000 werd genegotieerd en dat vervolgens werd toegewezen aan de groep na een gedetailleerd biedingsproces. Jensen werd geselecteerd als bevoorrecht partner omdat zij alle technologie en dienstverlening voor het realiseren van dit volledig project in huis had.

Belangrijk contract voor Polymark-Jensen Frankrijk :

Hospitaal van Le Havre, Frankrijk : volledig nieuwe wasserij voor de verwerking van 13 ton linnen in 8 uur.

Na het aanbestedingsproces in 2000, wonnen we het contract in het eerste kwartaal van 2001, samen met Gespace (Vivendi groep).

Het project omvat ontwerp, bouw, leveren van de apparatuur, onderhoud en leasing, door Gespace, voor een periode van 18 jaar.

Het contract voorziet tijdens de leasingperiode vervangingsinvesteringen door JENSEN, die ook zorgt voor een doorgedreven opleiding voor de onderhoudsmensen.

Een van de belangrijkste redenen voor de keuze van de offerte van Polymark JENSEN, was het "one stop shopping" argument die aan de klant alle technologieën in huis kon aanbieden : machines, software, identificatieplaatjes (Gemplus infrarood clips, ...).

De totale contractwaarde voor Polymark JENSEN is 3,5 miljoen EUR, met levering tegen midden 2002.

Implementatie BU structuur

Voor de JENSEN-groep was 2000 het eerste jaar waarin de strategische actieplannen van het plan 2002 werden geïmplementeerd, waarbij de groepsactiviteiten werden gestructureerd rond de technologische kerncompetenties, ter ondersteuning van het doel om industriële wasserijen wereldwijd uit te rusten met een volledig gamma van kwaliteitsdiensten voor de behandeling van plat linnen en kledij.

Verder werden, als gevolg van de fusie met Ipsa-ILG, de heavy duty producenten van deze groep, Amko in Nederland en D'Hooge in België, tijdens het jaar 2000 geïntegreerd in de structuur van de JENSEN-groep, met nadruk op stroomlijning van het productaanbod, productontwikkeling en distributienetwerk.

Het resultaat hiervan is dat de HDL-divisie beschikt over het ruimste productaanbod in de sector, en het meest internationale distributienetwerk ter ondersteuning van onze producten en diensten.

Dit werd geïllustreerd op de grootste handelsbeurs voor de wasserijwereld : Texcare International in Frankfurt, Duitsland tussen 18 en 22 juni 2000, waar de JENSEN-groep een greep uit het volledige gamma producten, systemen en diensten tentoonstelde op een impressionante stand van 1.100m².

Productie

Na coördinatie en integratie op vlak van distributienetwerk, productaanbod en productontwikkeling, richt de divisie nu haar aandacht op operationele synergieën, door de coördinatie van aankoop, engineering en productiecapaciteit.

Verder is de bouw van de nieuwe productievestiging voor JENSEN Senking in Duitsland een belangrijk element in het productieplatform. De bouw van deze nieuwe fabriek nam een aanvang in het eerste kwartaal van 2001.

Vooruitzichten 2001

We verwachten meer activiteit van zowel Oost-Europa als het Midden-Oosten in de nabije toekomst. Onze doelstelling is het consolideren van onze marktpositie in de belangrijkste markten en het verder uitbreiden van het gamma producten en diensten dat we aan onze klanten aanbieden. Ons uiteindelijk doel is het verwerven van tenminste 25% marktaandeel en om de nummer één of twee in elke markt te zijn.

In 2000 groeide onze omzet met 27% (143,9 miljoen EUR vergeleken met 113 miljoen EUR in 1999 pro forma), en de nadruk zal in 2001 liggen op het consolideren van deze marktpositie en het verder realiseren van synergieën die de nieuwe structuur biedt.

Corporate Governance overwegingen

Samenstelling van de Raad van Bestuur

Volgens de statuten moet de Raad van Bestuur samengesteld zijn uit minstens drie en hoogstens elf leden. Er zijn geen specifieke statutaire bepalingen met betrekking tot de samenstelling van de Raad van Bestuur, de leeftijd of de voorwaarden om bestuurder te kunnen worden.

Wel wordt er in de geest van Corporate Governance naar gestreefd om binnen de Raad van Bestuur een evenwicht te vinden in het profiel van de verschillende leden (interne leden versus onafhankelijke bestuurders en vertegenwoordigers van aandeelhouders; industriële versus financiële background). Bovendien zijn er in het kader van de fusie met Jensen afspraken gemaakt wat de samenstelling van de Raad van Bestuur betreft tot en met de jaarvergadering van mei 2003.

De nieuwe Raad van Bestuur, die benoemd werd door de Buitengewone Algemene Vergadering van 28 februari 2000, is als volgt samengesteld :

Naam	Functie	einde mandaat	Belangrijkste functie buiten LSG	Lid van Comité
1. Vertegenwoordigers van de meerderheidsaandeelhouders				
Jørn Munch Jensen (Jensen Invest A/S)	Bestuurder	2003	Stichter van de JENSEN Groep Lid van de Raad van Bestuur van ETSA (European Textile Services Association)	Comité voor bezoldigingen
Guy Mampaey (GIMV)	Bestuurder	2003	Director of Corporate Investment GIMV	Benoemingscomité
Christian Frigast (Axcel Industrilinvestor A/S)	Bestuurder	2003	Managing Director van Axcel Industrilinvestor A/S	Benoemingscomité
2. Onafhankelijke bestuurders				
Jan Brantjes	Voorzitter	2003	Lid van de Raad van Bestuur van Interlogix Inc.	Comité voor bezoldigingen
Geert Duyck	Bestuurder	2003	Managing Director van CVC Capital Partners Belgium	Auditcomité
Niels Olav Johannesson	Bestuurder	2003	Managing Director van Icopal A/S	
Luc Van Nevel	Bestuurder	2003	President en CEO van Samsonite Corporation	
3. Vertegenwoordigers van het management				
Jesper Munch Jensen	Ged. Best.	2003		

- Secretarissen:
Wim Vandererfven, Chief Financial Officer (tot 31 januari 2001)
Gunter Vanden Neucker, Investor Relations Manager (vanaf 1 februari 2001)
Christian Möller, Managing Director van Jensen Invest A/S.
- Commissaris:
KPMG Bedrijfsrevisoren C.V., vertegenwoordigd door de heer Theo Erauw.

Werking van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bepaalt als onafhankelijk orgaan, op voorstel van het Management Team, de strategie van de groep en oefent toezicht uit op het dagelijks bestuur.

Het dagelijks bestuur wordt toevertrouwd aan het Management Team. Het Management Team zorgt ervoor dat de strategische beleidslijnen vertaald worden naar het dagelijks beheer toe.

De Raad van Bestuur kwam in het afgelopen boekjaar vier maal samen en had diverse telefonische conferentiegesprekken. De leden van het Management Team worden uitgenodigd om deel te nemen aan de Raad van Bestuur en kunnen er advies uitbrengen.

Comités opgericht door de Raad van Bestuur

Comité voor de bezoldiging

Het comité voor de bezoldigingen bestaat uit de voorzitter van de Raad van Bestuur (de heer Jan Brantjes) en een onafhankelijke bestuurder (de heer Jørn Munch Jensen).

Het comité vergadert minstens één maal per jaar, en doet aanbevelingen aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de vergoedingen van het Management Team en de topmanagers.

Audit Comité

Het auditcomité is samengesteld uit Geert Duyck (onafhankelijk bestuurder), Christian Möller (secretaris van de Raad van Bestuur) en Wim Vandererfven (Chief Financial Officer; tot 31 januari 2001)/Niels Ole Jorgensen (Chief Financial Officer a.i.; vanaf 1 februari 2001).

Het comité heeft tot doel de Raad van Bestuur bij te staan in zijn toezichtsfunctie en meer bepaald bij het nazicht van :

- De financiële informatie die zowel voor de aandeelhouders als voor andere belanghebbenden is bestemd;
- Het systeem van interne controle dat de Raad van Bestuur en het management hebben opgezet;
- Het auditproces.

Het auditcomité vergadert op regelmatige wijze, en minstens twee maal per jaar in aanwezigheid van de commissaris.

Benoemingscomité

Het benoemingscomité is samengesteld uit twee bestuurders (Christian Frigast en Guy Mampaey).

Het benoemingscomité heeft tot taak het evalueren van kandidaten voor de Raad van Bestuur en het doen van voorstellen hieromtrent aan de Raad van Bestuur. Het benoemingscomité komt enkel samen wanneer hiertoe aanleiding is.

Vergoeding

De externe bestuurders ontvangen een vaste vergoeding. De totale vergoeding betaald aan de uitvoerende en niet-uitvoerende bestuursleden bedroeg in 2000 514.000 EUR. Er werden geen vergoedingen noch andere voordelen uitbetaald aan de bestuurders in het jaar 2000. Leningen werden niet toegestaan aan de leden van de Raad van Bestuur. Geen enkele buitengewone transactie heeft plaatsgevonden waarin de leden van de Raad van Bestuur of het bedrijf betrokken waren. Het totaal aantal aandelen van de leden van de Raad van Bestuur en het Management bedraagt 3.000, totaal aantal warrants bedraagt 5.000.

Naast zijn mandaat heeft de commissaris bijkomende vergoedingen ontvangen ten bedrage van 64.561 EUR (excl. BTW) in zijn hoedanigheid als taxadviseur van LSG. De commissaris heeft 17.850 EUR (excl. BTW) ontvangen voor de uitoefening van zijn mandaat met betrekking tot de statutaire en de geconsolideerde jaarrekening van LSG.

Dagelijks bestuur

Het dagelijks bestuur wordt toevertrouwd aan het Management Team. Het Management Team zorgt er voor dat de strategische beleidslijnen vertaald worden naar het dagelijks beheer toe.

Het Management Team vergadert maandelijks. De leden van het Management Team worden uitgenodigd om deel te nemen aan de Raad van Bestuur en kunnen er advies uitbrengen.

Het Management Team is als volgt samengesteld :

- **Jesper Jensen**, Chief Executive Officer
- **Steen Nielsen**, President Heavy Duty Laundry Divisie
- **Filip Vandenberghe**, President Commercial Laundry Divisie
- **Jens Voldbaek**, President LSG North America
- **Wim Vandererfven**, Chief Financial Officer (tot 31 januari 2001)
- **Niels Ole Jorgensen**, Chief Financial Officer a.i. (vanaf 1 februari 2001)

Voor het jaar 2000 bedragen de totale uitbetaalde vergoedingen aan het Management Team 1.025.000 EUR.

Beleid i.v.m. de resultaatbestemming

Het ligt in de bedoeling van de Raad van Bestuur om te streven naar een billijke vergoeding van de aandeelhouders.

Protocol ter voorkoming van misbruik van voorkennis

Om te vermijden dat bevoorrechte informatie door bestuurders of door leden van het Management Team op onwettelijke wijze zou worden aangewend, hebben alle betrokken leden een protocol ter voorkoming van misbruik van voorkennis ondertekend.

Relatie met aandeelhouders

Op 28 februari 2000 heeft de Buitengewone Algemene Vergadering van LSG N.V. de fusie met de Deense Jensen-Groep en de bijhorende kapitaalsverhoging definitief goedgekeurd. Door deze transactie zijn er 2.004.224 nieuwe aandelen LSG uitgegeven en is het aandeelhouderschap grondig gewijzigd. Daar waar tot voor de fusie enkel de GIMV een participatie aanhield boven de 5%-grens, en waar bijna 80% van de aandelen bij het publiek verspreid waren, is Jensen Invest A/S nu duidelijk een referentieaandeelhouder die met 48,5% van de aandelen in zijn bezit kan zorgen voor stabiliteit in het aandeelhouderschap.

Om het autonoom karakter van LSG N.V. niet te schaden enerzijds, en om de aandeelhoudersbelangen te beschermen anderzijds, werd een aandeelhoudersovereenkomst tussen GIMV en Jensen Invest A/S afgesloten voor een periode van 3 jaar. Daarin worden enerzijds regels voor de samenstelling en voorwaarden voor de wijzigingen van de Raad van Bestuur en het Management Team vastgelegd, en anderzijds een aantal beperkingen m.b.t. de overdracht van aandelen voor GIMV en Jensen Invest A/S.

Informatie voor aandeelhouders en beleggers

Het LSG-aandeel is genoteerd op Euronext (Reuters code IPSO.BR) sinds juni 1997. De prijs van het aandeel kan online gevonden worden op volgende websites :

- LSG : <http://www.LSG.be>
- Euronext : <http://www.Stockexchange.be>

De prijs van het LSG-aandeel daalde van 39 EUR eind 1999 tot 13,2 EUR eind 2000, met een gemiddeld verhandeld volume van 2.660 aandelen (zie grafiek 1). Het LSG-aandeel presteerde duidelijk minder goed dan de Belgian All Shares return index en de Belgische Smallcaps index (zie grafiek 2).

Tijdens het jaar 2001 zal het zogenaamde M-Prime segment worden opgericht binnen Euronext. M-Prime is het segment voor small- en midcap ondernemingen die voldoen aan bepaalde kwaliteitscriteria. Deze criteria omvatten onder andere :

- Kwartaalrapportering
- Rapportering in Engels
- Rapportering volgens IAS of US GAAP boekhoudreglementering (vanaf 01/01/2003)
- Publicatie van een financiële kalender
- Verspreiding van informatie via het internet
- Rapportering over transacties door het management in het aandeel
- Verzekering van opvolging door financiële analisten

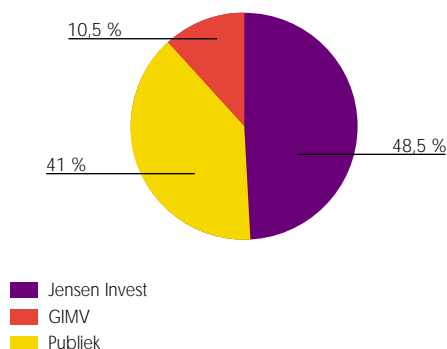
We verwachten geen problemen voor het voldoen aan deze criteria.

- We zullen een indicatie over de resultaten van het eerste kwartaal 2001 geven in mei 2001. Meer uitgebreide kwartaalrapportering zal ingevoerd worden vanaf het derde kwartaal 2001.
- Het afschrijven van historisch geactiveerde O&O kosten was een eerste stap in de richting van International Accounting Standards (IAS). We verwachten te rapporteren volgens IAS vanaf 1 januari 2002.

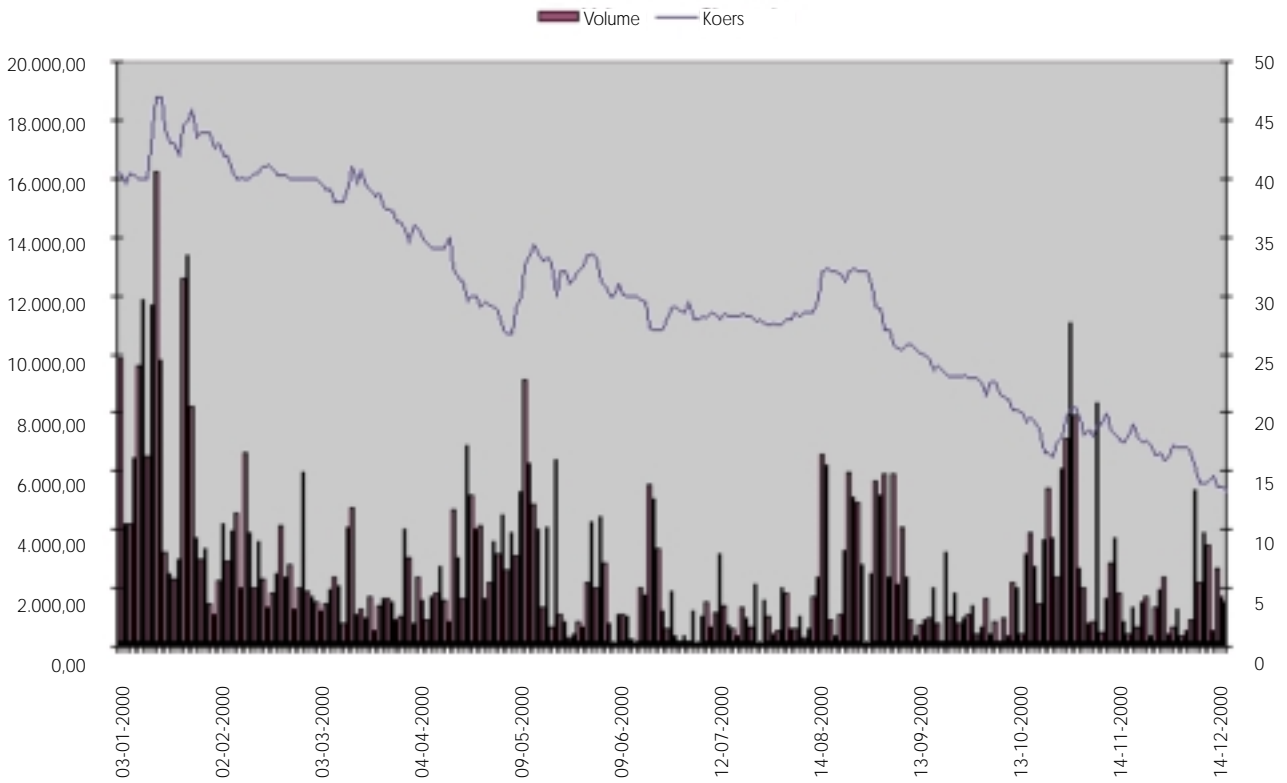
Aandeelhoudersagenda :

- 11 mei 2001 : 10.00 u : Algemene Vergadering der Aandeelhouders in het LSG-hoofdkwartier te Brussel
- 2de helft mei 2001 : indicatie van resultaten over het eerste kwartaal 2001
- 2de helft augustus 2001 : halfjaarresultaten 2001
- 2de helft november 2001 : resultaten over het derde kwartaal 2001
- maart 2002 : jaarresultaten 2001

LSG aandeelhouders



Grafiek 1: LSG-aandelenkoers en volume



Grafiek 2: Relatieve prijsbeweging



Verder is de Investor Relations Manager beschikbaar voor particuliere en institutionele beleggers, financiële analisten en gespecialiseerde journalisten om voor hen het potentieel van LSG op korte en lange termijn te verduidelijken, zowel voor LSG als geheel als voor specifieke activiteiten. Lezingen, vergaderingen en bedrijfsbezoeken kunnen op verzoek georganiseerd worden.

Het jaarverslag, persberichten en andere informatie van LSG zijn beschikbaar op het internet (<http://www.LSG.be>).

Aandeelhouders en beleggers die het jaarverslag, gedetailleerde jaarrekeningen van LSG N.V. of andere informatie wensen te ontvangen, kunnen contact opnemen met :

Laundry Systems Group N.V.

Gunter Vanden Neucker
Investor Relations Manager
't Hofveld 6 F2
1702 Groot-Bijgaarden
Tel. +32.2.482.33.80
Fax +32.2.482.33.90
E-mail : investor@lsg.be

Geconsolideerde kerncijfers						
	LSG			IpsO-ILG		
(in miljoen EUR)	2000 (12 maand)	1999 (12 maand) (5)	1998/99 (17 maand)	1999 (12 maand) (4)	1997/98	1996/97
Omzet	216,0	175,6	108,0	78,2	75,1	68,6
Bedrijfswinst	10,3	19,6	14,0	10,9	11,2	9,3
Operationele cashflow (EBDITA) (1)	20,8	23,6	16,9	13,0	13,0	9,9
Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening	5,5	16,5	10,5	8,6	8,7	7,0
Netto winst (aandeel van de groep)	-4,3	9,9	4,6	3,7	5,0	3,6
Netto cashflow	7,4	15,2	9,2	6,9	7,4	5,0
Courante winst na belastingen (2)	5,0	12,1	7,3	5,9	5,7	4,6
Eigen vermogen (6)	30,5	34,5	27,4	27,4	21,5	18,0
Netto financiële schulden	74,4	52,9	40,3	40,3	24,7	20,2
Balanstotaal	170,5	151,5	92,4	92,4	73,1	64,9

Geconsolideerde kerncijfers per aandeel						
(in EUR)	2000 (12 maand)	1999 (12 maand) (4)	1998/99 (17 maand)	1999 (12 maand) (4)	1997/98	1996/97
Bedrijfswinst	2,48	4,74	6,62	5,13	5,33	4,39
Operationele cashflow (EBDITA) (1)	5,03	5,70	8,01	6,10	6,17	4,69
Courante winst na betalingen (2)	1,21	2,92	3,44	2,78	2,70	2,16
Netto winst (aandeel van de groep)	-1,04	2,40	2,14	1,74	2,35	1,73
Netto cashflow	1,80	3,68	4,34	3,25	3,50	2,38
Eigen vermogen	7,39	8,36	12,96	12,96	10,16	8,50
Bruto dividend	0,00	0,59	0,59	0,59	0,55	0,50
Aantal aandelen (3)	4.132.421	4.132.421	2.128.197	2.128.197	2.111.129	2.111.129

(1) EBITDA : Earnings before depreciation, interest, taxes and amortisation ; Bedrijfswinst + afschrijvingen, waardeverminderingen op voorraden, handelsvorderingen en voorzieningen voor risico's en kosten.

(2) Het courant nettoresultaat is gelijk aan de nettowinst vermeerderd met de uitzonderlijke kosten minus de uitzonderlijke opbrengsten (beiden na belastingcorrectie) en vermeerderd met de afschrijvingen op de consolidatieverschillen.

(3) Op 27 mei 1997 werd het aandeel IPSO-ILG in 20 gesplitst. Teneinde de vergelijking zinvol te maken werd voor de vorige boekjaren ook het gesplitste aantal aandelen weerhouden. Als gevolg van de fusie tussen LSG en JENSEN op 28 februari 2000 werden 2.004.224 nieuwe aandelen gecreëerd die het totaal aantal aandelen op 4.132.421 bracht.

(4) Voor vergelijkingsdoeleinden met verleden en toekomst, werden niet-geauditeerde cijfers over het kalenderjaar 1999 opgesteld voor IpsO-ILG.

(5) Pro-forma, niet-geauditeerde cijfers over het kalenderjaar 1999 werden opgesteld voor LSG, ter vergelijking met het jaar 2000.

(6) De goodwill, die werd gecreëerd als gevolg van de fusie tussen LSG en de JENSEN Groep, werd niet geactiveerd en afgeschreven, maar zichtbaar in mindering gebracht van het eigen vermogen. De Commissie voor het Bank- en Financieuzen gaf toestemming hiervoor op 1 december 1999.

Investeringsen

De voorbije 3 jaren waren jaren waarin veel werd geïnvesteerd in de groei en ontwikkeling van Laundry Systems Group N.V.

Tijdens het jaar 2000 :

- Overname van de JENSEN-groep voor 80,1 miljoen EUR (via kapitaalsverhoging) en hieruit het ontstaan van LSG;
- Overname van Polymark : 2,6 miljoen EUR;
- Diverse investeringen in uitrusting en materieel (bij Ipso LSG, Ipso USA en Jensen Denmark) en in terreinen en gebouwen (bij Amko) voor een totaal bedrag van 4,8 miljoen EUR.

Tijdens het jaar 1999 :

- Investering in een nieuwe productiefaciliteit (Ipso USA), in terreinen en gebouwen (Amko) en in informatietechnologie (ERP bij Ipso LSG, Ipso USA, Amko en D'Hooge) voor een totaal bedrag van 11,9 miljoen EUR.

Tijdens het jaar 1998 :

- Overname van Amko voor 1,4 miljoen EUR (kapitaalsverhoging)
- Investeringsen in informatietechnologie, modernisering en in een nieuwe productiefaciliteit (Ipso USA) voor een totaal bedrag van 1,9 miljoen EUR.

Momenteel investeert de groep in volgende projecten :

- De verhuis van de productie van L-Tron (wasmachines voor industrieel gebruik) van Cincinnati (Ohio) naar de fabriek van Ipso USA in Panama City (Florida), sluiting van de vestiging in Cincinnati en de overbrenging van de opslagplaats van Ipso USA naar Jensen USA; het totaal project wordt geschat op 0,9 miljoen EUR en zal tegen juli 2001 afgerond zijn.
- De bouw van een nieuwe productiefaciliteit voor Senking in Harsum (Duitsland); het totaal project is geraamd op 7,5 miljoen EUR (off-balance gefinancierd, via leasing) en zal voltooid zijn tegen maart 2002.
- Overname van de Zwitserse distributeur Rosal; de totale investering bedraagt 0,5 miljoen EUR en wordt afgerond op het moment van dit schrijven.

Vooruitzichten 2001

De groep bereidt de herstructurering voor van Cissell in Louisville (Kentucky). De herstructurering omvat de invoering van de business unit structuur en een concentratie op kerncompetenties. Deze investering wordt geschat op 5,2 miljoen EUR en is voorzien in de rekeningen van het jaar 2000.

Juridische geschillen

Schadeclaims van klanten

- Garantieclaim van Les Papillons Blancs versus Amko en D'Hooge

Productaansprakelijkheid

- 4 verschillende geschillen in de VS (alle gedekt door de verzekering)

Eigendomsrecht

- Claim van Kannegiesser GmbH i.v.m. een toevoerderdeel

Het Management verwacht dat deze geschillen geen significante invloed zullen hebben op de winstgevendheid van de groep, als er al een invloed is. Voor elk belangrijk geschil dat zou voorkomen, zou een voorziening in de boeken aangelegd worden overeenkomstig de meer conservatieve boekhoudkundige aanpak.

Human resources

Het gemiddeld aantal werknemers kende gedurende de laatste jaren de volgende evolutie:

1996/97 : 556

1997/98 : 548

1998/99 : 680

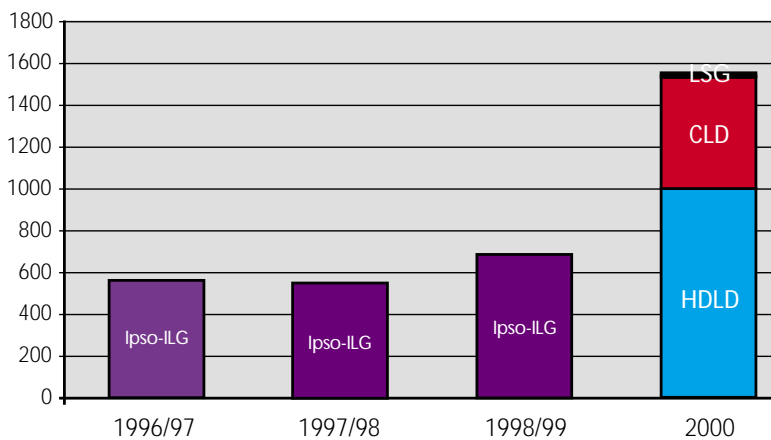
1999/00 : Commercial Laundry Division : 544

Heavy Duty Laundry Division : 1.012

LSG Holding : 6

Totaal : 1.562

Aantal werknemers



Omzet per divisie

Miljoen EUR	CLD	HDLD
2000	72,1	143,9
1999 pro forma	62,6	113
1998	62,5	12,6

Opmerking :

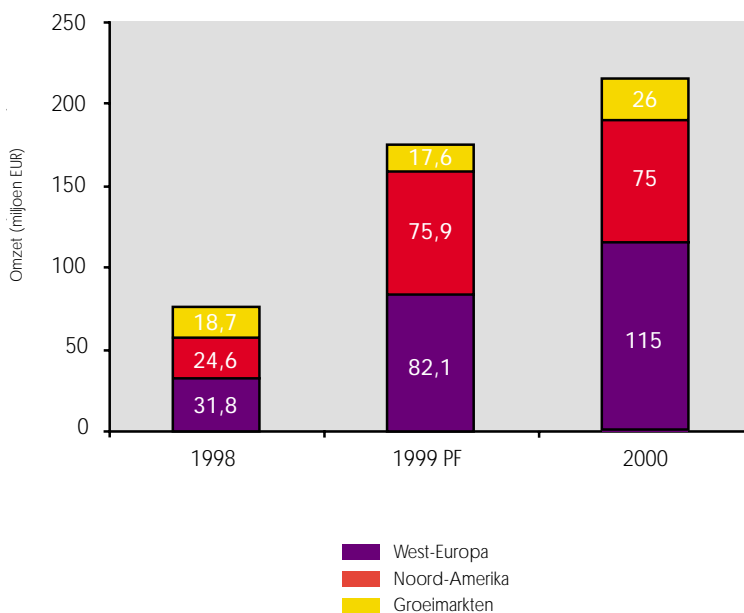
De berekeningen voor de jaren 1998 en 1999 zijn gebaseerd op een verschillende rapportering en zijn daarom niet volledig vergelijkbaar. Heavy Duty cijfers voor het jaar 1998 omvatten alleen Amko en D'Hooge. De cijfers van de jaren 1999 (pro forma) en 2000 omvatten zowel Amko, D'Hooge als de Jensen Groep.

Geografische omzetspreiding

Miljoen EUR	Europa	Noord-Amerika	Groeiemarkten
2000	115	75	26
1999 pro forma	82,1	75,9	17,6
1998	31,8	24,6	18,7

Opmerking :

De berekeningen voor de jaren 1998 en 1999 zijn gebaseerd op een verschillende rapportering en zijn daarom niet volledig vergelijkbaar.



Onderzoek en ontwikkeling

De meest belangrijke technologieën van Laundry Systems Group zijn gebaseerd op de technologie voor het integrale wasprocédé, gaande van het wasproces, over logistiek en transport van het linnen, tot de afwerking van het gewassen linnen via toevoer-, strijk- en vouwmachines, met inbegrip van de softwaretechnologie om het volledige proces te sturen. Samengevat gaat het om verschillende technologieën die interveniëren in het proces om vuil textiel om te zetten in proper textiel, klaar voor gebruik.

Aangezien de wensen van onze klanten aan de basis liggen van onze verschillende technologieën en van daaruit ook gestuurd worden, zijn we zelf niet bezig met ontwikkelingen van nieuwe basistechnologieën. Onze taak bestaat er voornamelijk in bestaande technologieën aan te passen voor zowel commerciële als industriële doeleinden.

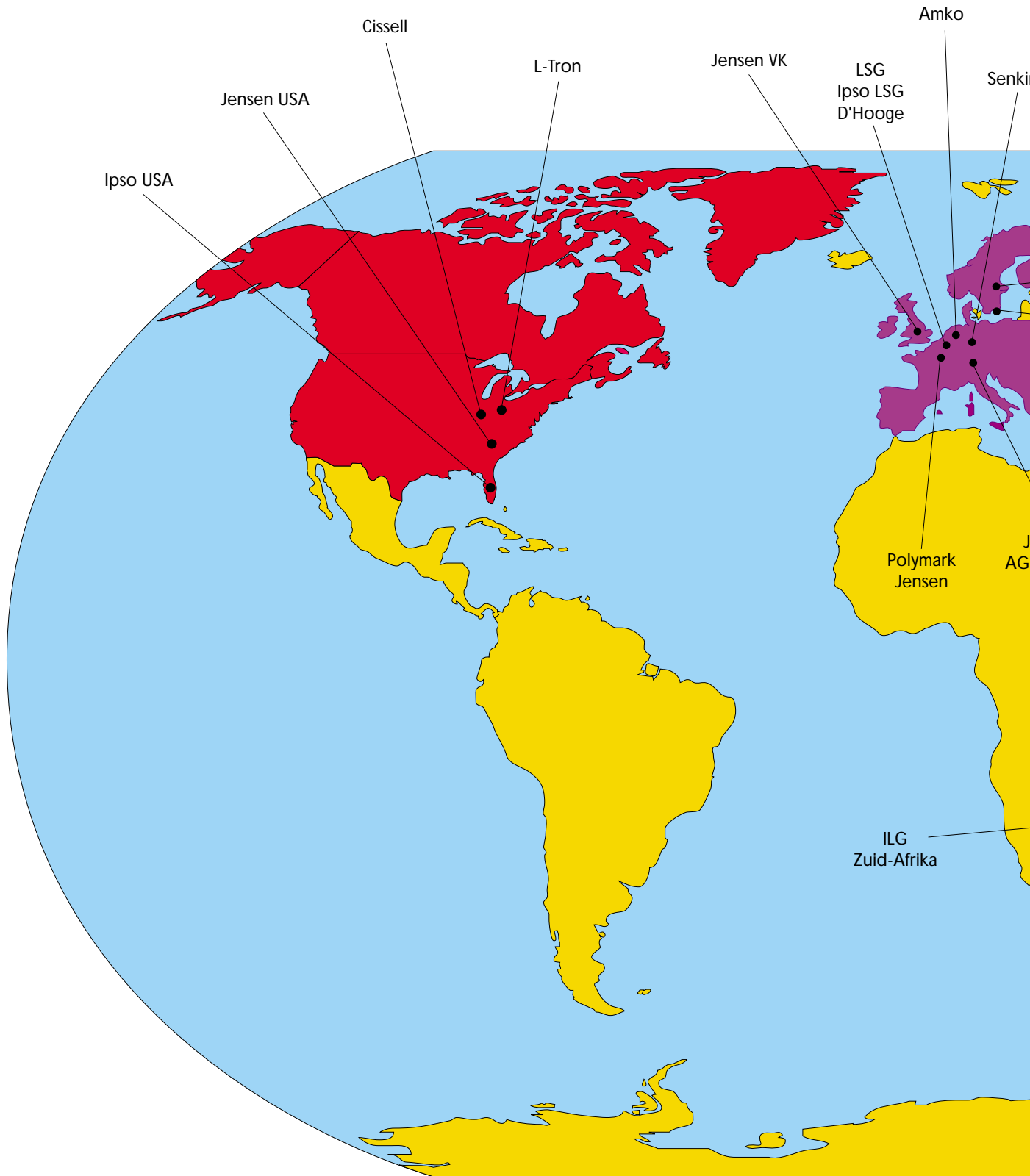
De laatste jaren hebben we vooral geïnvesteerd in de upgrade van ons productengamma en in nieuwe softwaretoepassingen voor de sector. Software om het gehele wasproces te sturen en te controleren is essentieel om onze klanten een totaaloplossing van één leverancier te kunnen aanbieden.

Onze groep heeft verschillende machineonderdelen gepatenteerd en onze onderzoeksteams van de verschillende ontwikkelingscentra onderzoeken voortdurend de mogelijkheid om onze ontwikkelingen te patenteren.

Patenten worden vooral gebruikt om aan te tonen dat wij als eersten gebruik gemaakt hebben van de nieuwe technologie. Wij evalueren op individuele basis de aanvraag voor patentering, vooral voor de belangrijkste markten.

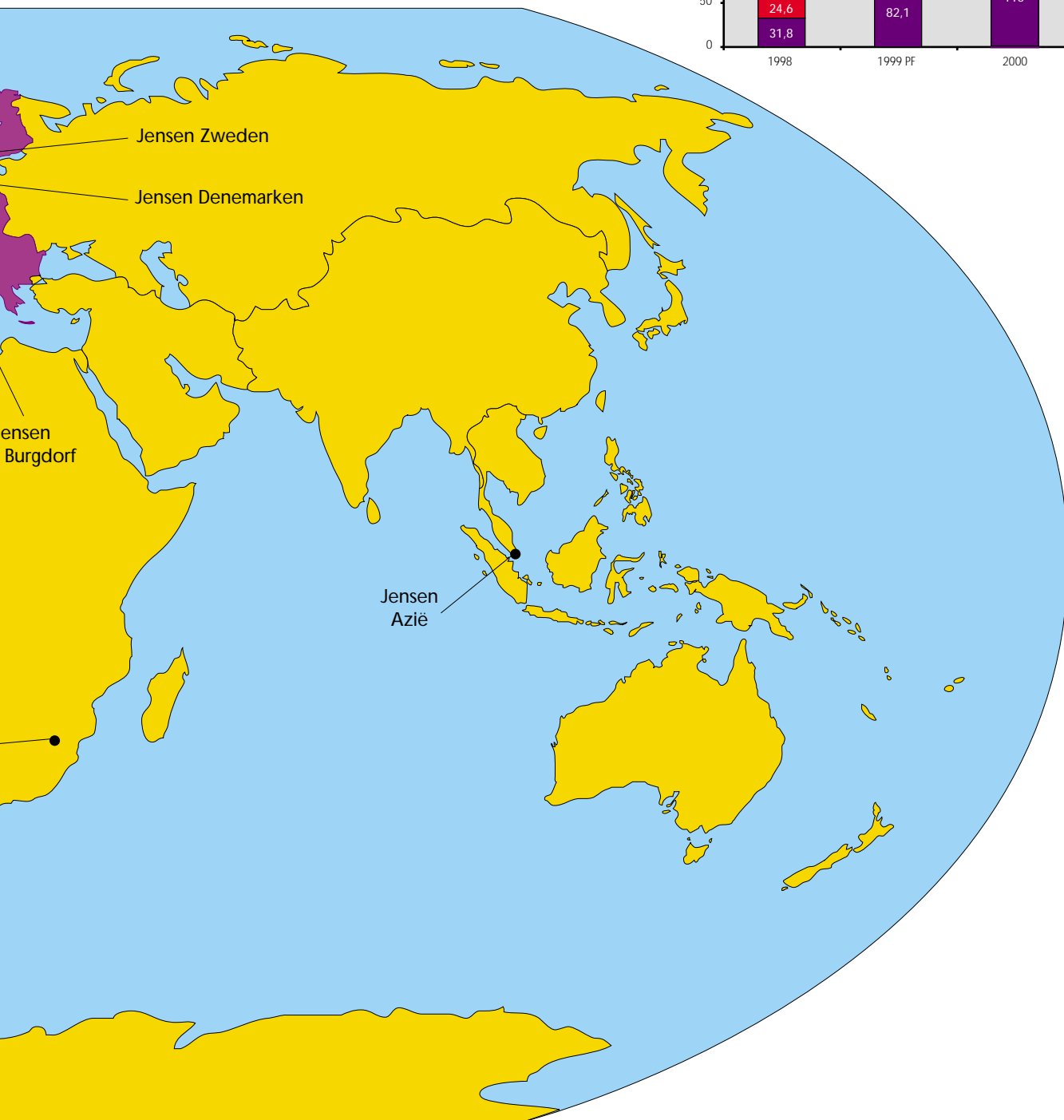
LSG investeert per jaar 1 tot 3% van zijn omzet in productontwikkeling en denkt dat dit cijfer boven het gemiddelde van de sector ligt.

LSG in d

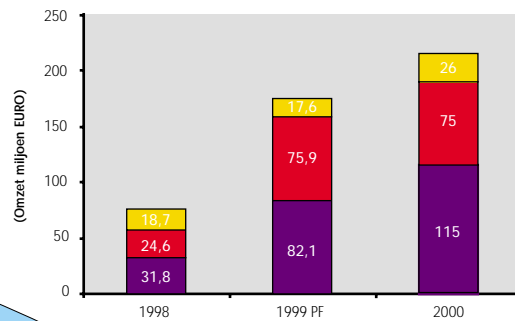


e wereld

ng



Omzet per regio





Laundry Systems Group

Financieel verslag 2000

Inhoudstafel Financieel verslag

39 Inleiding

40 Geconsolideerde jaarrekening van LSG

40 Geconsolideerde balans

44 Geconsolideerde resultatenrekening

48 Geconsolideerde financieringstabel

49 Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening

54 Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

Consolidatiekring

Consolidatiecriteria

Waarderingsregels

Toelichtingen

66 Verslag van de commissaris

68 Verkorte balans en resultatenrekening van LSG NV

Inleiding

Op 28 februari 2000, keurde de Buitengewone Algemene Vergadering van LSG N.V. de fusie goed tussen IPSO-ILG en de Deense Jensen Industrial Group om 'Laundry Systems Group' te vormen.

De resultaten van het jaar 2000 zijn de eerste geconsolideerde cijfers voor Laundry Systems Group. Om een vergelijking mogelijk te maken werden de pro forma cijfers van 1999 gepubliceerd, hoewel deze laatste niet geauditeerd zijn. In de pro forma cijfers van 1999 werden de laatste 12 maanden van het 17 maanden durende boekjaar van het vroegere IPSO-ILG geconsolideerd met de 1999-cijfers van JENSEN Industrial Group. Dit zijn de cijfers van het boekjaar van 1 mei 1999 tot 31 december 1999, samen met de 4 maanden van het vorige boekjaar tussen 1 januari 1999 en 30 april 1999. De cijfers voor die 4 maanden werden berekend op een pro rata basis van de gecontroleerde cijfers tussen 31 oktober 1998 en 30 april 1999.

De 2000-cijfers werden hoofdzakelijk beïnvloed door de beslissing van de Raad van Bestuur om niet langer Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten te activeren en de historische geactiveerde Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten volledig af te schrijven. Dit heeft als gevolg dat de uitzonderlijke kosten voor 2000 de afschrijvingen op Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten, die geactiveerd werden tot en met 31 december 1999, omvatten. De Onderzoeks- en Ontwikkelingskosten voor 2000 werden behandeld als operationele kosten.

GECONSOLIDEERDE BALANS (in duizenden EUR)

ACTIVA PER	12M pro forma	
	31 december 2000	31 december 1999
		niet geauditeerd
Vaste Activa	41.857	46.567
I. Oprichtingskosten	167	208
II. Immateriële vaste activa	171	5.856
III. Consolidatieverschillen	8.317	8.533
IV. Materiële vaste activa	32.981	31.789
A. Terreinen en gebouwen	18.463	18.246
B. Installaties, machines en uitrusting	12.413	11.419
C. Meubilair en rollend materieel	730	1.240
D. Leasing en soortgelijke rechten	360	398
E. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	1.015	486
V. Financiële vaste activa	221	182
A. Verbonden ondernemingen	81	57
1. Deelheminngen	81	57
2. Vorderingen		
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	140	125
1. Deelheminngen		
2. Vorderingen	140	125
Flottende Activa	128.628	104.971
VI. Vorderingen op meer dan 1 jaar	8.624	3.898
A. Handelsvorderingen	79	164
1. Klanten	79	164
B. Overige vorderingen	3.816	3.734
C. Uitgestelde belastingen	4.729	
VII. Voorraden en bestellingen in uitvoering	53.098	48.553
A. Voorraden	53.098	48.553
1. Grond- en hulpstoffen	19.921	19.774
2. Goederen in bewerking	10.462	10.574
3. Afgewerkt product	11.237	15.197
4. Handelsgoederen	9.798	2.507
6. Vooruitbetalingen	1.680	501
VIII. Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	58.510	44.036
A. Handelsvorderingen	54.221	38.427
B. Overige vorderingen	4.289	5.609
IX. Geldbeleggingen	1	0
B. Overige beleggingen	1	0
X. Liquide middelen	5.776	7.208
XI. Overlopende rekeningen	2.619	1.276
TOTAAL DER ACTIVA	170.485	151.538

PASSIVA PER	12M pro forma	
	31 december 2000	31 december 1999
		niet geauditeerd
Eigen Vermogen	30.521	34.554
I. Kapitaal	21.350	21.350
A. Geplaatst kapitaal	21.350	21.350
II. Uitgiftepremies	71.161	71.219
IV. Geconsolideerde reserves	6.956	12.600
- Overgedragen van vorige jaren	11.240	5.925
- Winst/verlies van het boekjaar	(4.284)	6.675
V. Consolidatieverschillen	2.002	2.002
Vbis. Imputatie van positieve consolidatieverschillen	(73.190)	(74.229)
VI. Omrekeningsverschillen	2.179	1.433
VII. Kapitaalsubsidies	63	177
Voorzieningen, uitgestelde belastingen en belastinglatenties	22.481	15.868
IX. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	20.396	11.924
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	7.319	7.078
2. Belastingen	232	
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	2.282	1.248
4. Overige risico's en kosten	10.563	3.598
B. Uitgestelde belastingen	2.085	3.944
SCHULDEN	117.483	101.116
X. Schulden op meer dan 1 jaar	45.370	45.500
A. Financiële schulden	45.370	45.497
1. Achtergestelde schulden	10.156	9.916
2. Niet-achtergestelde obligatieleningen	5.256	4.398
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	195	185
4. Kredietinstellingen	29.763	30.989
5. Overige leningen : b. derden		9
D. Overige schulden		3
XI. Schulden op ten hoogste 1 jaar	66.910	48.116
A. Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen	5.943	3.784
B. Financiële schulden	28.879	10.729
1. Kredietinstellingen	28.879	10.729
C. Handelsschulden	17.053	18.706
1. Leveranciers	17.053	17.362
3. Toe te rekenen intercompany schulden		1.344
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	3.015	219
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.980	9.041
1. Belastingen	2.946	4.090
2. Bezoldigingen en sociale lasten	4.034	4.951
F. Overige schulden	5.040	5.637
XII. Overlopende rekeningen	5.203	7.499
TOTAAL DER PASSIVA	170.485	151.538

GECONSOLIDEERDE BALANS (in duizenden EUR)

ACTIVA PER	17M		
	31 december 2000	31 december 1999	31 juli 1998
Vaste Activa	41.857	35.768	24.103
I. Oprichtingskosten	167	208	108
II. Immateriële vaste activa	171	5.549	786
III. Consolidatieverschillen	8.317	8.533	10.187
IV. Materiële vaste activa	32.981	21.353	12.937
A. Terreinen en gebouwen	18.463	11.332	6.122
B. Installaties, machines en uitrusting	12.413	8.479	5.669
C. Meubilair en rollend materieel	730	762	333
D. Leasing en soortgelijke rechten	360	395	548
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	1.015	384	265
V. Financiële vaste activa	221	125	85
A. Verbonden ondernemingen	81		85
1. Deelnemingen	81		
2. Vorderingen			85
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	140	125	
1. Deelnemingen			
2. Vorderingen	140	125	
Viottende Activa	128.628	56.589	48.976
VI. Vorderingen op meer dan 1 jaar	8.624	3.734	2.394
A. Handelsvorderingen	79		
1. Klanten	79		
B. Overige vorderingen	3.816	3.734	2.394
C. Uitgestelde belastingen	4.729		
VII. Voorraden en bestellingen in uitvoering	53.098	30.237	25.031
A. Voorraden	53.098	30.226	25.031
1. Grond- en hulpstoffen	19.921	13.222	12.091
2. Goederen in bewerking	10.462	8.127	5.520
3. Afgewerkt product	11.237	7.645	6.197
4. Handelsgoederen	9.798	1.231	1.224
6. Vooruitbetalingen	1.680	11	0
VIII. Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	58.510	17.539	14.033
A. Handelsvorderingen	54.221	14.420	12.879
B. Overige vorderingen	4.289	3.119	1.153
IX. Geldbeleggingen	1	0	3.794
B. Overige beleggingen	1	0	3.794
X. Liquide middelen	5.776	3.803	2.913
XI. Overlopende rekeningen	2.619	1.276	811
TOTAAL DER ACTIVA	170.485	92.357	73.079

PASSIVA PER	17M		
	31 december 2000	31 december 1999	31 juli 1998
Eigen Vermogen	30.521	27.371	21.475
I. Kapitaal	21.350	10.996	10.908
A. Geplaatst kapitaal	21.350	10.996	10.908
II. Uitgiftepremies	71.161	1.404	61
IV. Geconsolideerde reserves	6.956	11.359	8.064
- Overgedragen van vorige jaren	11.240		
- Winst/verlies van het boekjaar	(4.284)		
V. Consolidatieverschillen	2.002	2.002	2.002
Vbis. Imputatie van positieve consolidatieverschillen	(73.190)		
VI. Omrekeningsverschillen	2.179	1.433	374
VII. Kapitaalsubsidies	63	177	66
Voorzieningen, uitgestelde belastingen en belastinglatenties	22.481	5.581	5.666
IX. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	20.396	1.408	2.627
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	7.319	788	1.081
2. Belastingen	232		
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	2.282		12
4. Overige risico's en kosten	10.563	619	1.534
B. Uitgestelde belastingen	2.085	4.173	3.039
SCHULDEN	117.483	59.405	45.938
X. Schulden op meer dan 1 jaar	45.370	34.210	19.045
A. Financiële schulden	45.370	34.210	19.045
1. Achtergestelde schulden	10.156	9.916	3.649
2. Niet-achtergestelde obligatieleningen	5.256	4.398	
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	195	185	228
4. Kredietinstellingen	29.763	19.711	15.168
5. Overige leningen : b. derden			
D. Overige schulden			
XI. Schulden op ten hoogste 1 jaar	66.910	24.020	26.065
A. Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen	5.943	3.784	4.071
B. Financiële schulden	28.879	6.092	8.323
1. Kredietinstellingen	28.879	6.092	8.323
C. Handelsschulden	17.053	9.786	8.132
1. Leveranciers	17.053	9.786	8.132
3. Toe te rekenen intercompany schulden			
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	3.015	76	53
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.980	2.922	2.889
1. Belastingen	2.946	846	1.133
2. Bezoldigingen en sociale lasten	4.034	2.076	1.756
F. Overige schulden	5.040	1.359	2.597
XII. Overlopende rekeningen	5.203	1.175	828
TOTAAL DER PASSIVA	170.485	92.357	73.079

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (in duizenden EUR)

BOEKJAAR AFGESLOTEN PER	12 M pro forma	
	31 december 2000	31 december 1999
		niet geauditeerd
I. Bedrijfsopbrengsten	221.675	185.888
A. Omzet	216.041	175.590
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en afgewerkt product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	(572)	3.300
C. Geproduceerde vaste activa	142	5.257
D. Andere bedrijfsopbrengsten	6.064	1.741
II. Bedrijfskosten	(211.414)	(166.307)
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	105.639	85.682
1. Inkoop	110.531	86.399
2. Wijziging in de voorraad (toename +, afname -)	(4.892)	(717)
B. Diensten en diverse goederen	23.928	20.430
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	65.865	55.749
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	5.198	4.609
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -)	4.546	202
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	783	(766)
G. Andere bedrijfskosten	5.455	403
III. Bedrijfswinst	10.261	19.581
IV. Financiële opbrengsten	2.578	3.225
A. Opbrengsten uit financieel vaste activa		156
B. Opbrengsten uit vlottende activa	899	292
C. Andere financiële opbrengsten	1.679	2.777
V. Financiële kosten	(7.298)	(6.351)
A. Kosten van schulden	3.745	2.191
B. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	1.201	1.168
D. Andere financiële kosten	2.352	2.992
VI. Winst uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	5.541	16.455

BOEKJAAR AFGESLOTEN PER	12 M pro forma	
	31 december 2000	31 december 1999
		niet geauditeerd
VI. Winst uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	5.541	16.455
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	69	175
E. Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa	35	
F. Andere uitzonderlijke opbrengsten	34	175
VIII. Uitzonderlijke kosten	(13.601)	(1.877)
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	5.846	
D. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	6.741	
F. Andere uitzonderlijke kosten	1.014	1.877
IX. Winst (verlies) van het boekjaar voor belasting	(7.991)	14.753
X. Onttrekking aan/overboeking naar de uitgestelde belastingen	8.160	935
XI. Belastingen op het resultaat	(4.453)	3.910
A. Belastingen	4.453	3.910
B. Regularisering van belastingen en terugnemingen van voorzieningen voor belastingen		
XIV. Geconsolideerde winst	(4.284)	9.908
B. Aandeel van de groep in het resultaat	(4.284)	9.908

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (in duizenden EUR)

BOEKJAAR AFGESLOTEN PER	17 M		
	31 december 2000	31 december 1999	31 juli 1998
I. Bedrijfsopbrengsten	221.675	117.790	75.443
A. Omzet	216.041	107.971	75.090
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en afgewerkt product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	(572)	3.300	(625)
C. Geproduceerde vaste activa	142	5.257	396
D. Andere bedrijfsopbrengsten	6.064	1.262	583
II. Bedrijfskosten	(211.414)	(103.839)	(64.210)
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	105.639	53.837	33.723
1. Inkopen	110.531	54.554	34.756
2. Wijziging in de voorraad (toename +, afname -)	(4.892)	(717)	(1.033)
B. Diensten en diverse goederen	23.928	12.353	8.363
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	65.865	34.218	20.235
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	5.198	3.530	1.903
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -)	4.546	202	67
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	783	(764)	(190)
G. Andere bedrijfskosten	5.455	464	110
III. Bedrijfswinst	10.261	13.951	11.233
IV. Financiële opbrengsten	2.578	2.769	1.064
A. Opbrengsten uit financieel vaste activa			
B. Opbrengsten uit vlottende activa	899	339	270
C. Andere financiële opbrengsten	1.679	2.429	795
V. Financiële kosten	(7.298)	(6.273)	(3.563)
A. Kosten van schulden	3.745	1.716	1.824
B. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	1.201	1.654	676
D. Andere financiële kosten	2.352	2.903	1.063
VI. Winst uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	5.541	10.447	8.735

BOEKJAAR AFGESLOTEN PER	17 M		
	31 december 2000	31 december 1999	31 juli 1998
VI. Winst uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	5.541	10.447	8.735
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	69	8	256
E. Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa	35		
F. Andere uitzonderlijke opbrengsten	34	8	256
VIII. Uitzonderlijke kosten	(13.601)	(1.830)	(376)
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	5.846		
D. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	6.741		
F. Andere uitzonderlijke kosten	1.014	1.830	376
IX. Winst (verlies) van het boekjaar voor belasting	(7.991)	8.625	8.615
X. Onttrekking aan/overboeking naar de uitgestelde belastingen	8.160	(935)	(205)
XI. Belastingen op het resultaat	(4.453)	(3.129)	(3.450)
A. Belastingen	4.453	3.129	3.493
B. Regularisering van belastingen en terugnemingen van voorzieningen voor belastingen		-	(44)
XIV. Geconsolideerde winst	(4.284)	4.561	4.959
B. Aandeel van de groep in het resultaat	(4.284)	4.561	4.959

GECONSOLIDEERDE FINANCIERINGSTABEL (in duizenden EUR)

BOEKJAAR AFGESLOTEN PER	31 december 2000	31 december 1999	31 juli 1998
Operationele cash flow	20.788	16.919	13.013
Bedrijfsresultaat	10.261	13.951	11.233
Afschrijvingen	5.198	3.530	1.903
Waardeverminderingen	4.546	202	67
Wijzigingen in de voorzieningen	783	-764	-190
Wijziging uit bedrijfskapitaal	-25.512	-9.648	-1.650
Voorraadwijzigingen*	-9.225	-4.152	-435
Wijzigingen in de korte en lange termijn vorderingen*	-16.853	-5.070	-297
Wijziging in handelsschulden, voorzieningen en overlopende rekeningen*	565	-426	-918
Cash flow uit investeringen	-5.865	-15.261	-2.740
Netto-investeringen in immateriële vaste activa*	-385	-5.223	-440
Netto-investeringen in materiële vaste activa*	-5.480	-10.038	-2.300
Cash flow uit deelnemingen	-84.251	-	-5.586
Wijzigingen in garanties*	53		
Overnames - Polymark	-2.592	-	-5.586
Overnames - JENSEN Groep	-81.631		
Naicom/Intermax	-81		
Cash flow uit financiële verrichtingen	92.437	9.610	-461
Financieel resultaat	-4.720	-3.504	-2.492
waarvan afschrijvingen op consolidatieverschillen	1.201	1.654	676
Wijziging in lange termijn schulden*	-99	13.525	-621
Wijziging in korte termijn schulden*	19.974	-2.230	3.023
Wijziging in eigen vermogen (inclusief warrants)	80.111	1.430	-
Dividenden	-4.030	-1.266	-1.047
Overige transacties	874	-4.683	-3.826
Uitzonderlijk resultaat	-13.532	-1.822	-120
inclusief uitzonderlijke afschrijvingen op immaterieel vast actief:btors	5.846	268	-256
inclusief voorzieningen voor herstructurering	6.741		
Belastingen	3.706	-4.064	-3.654
waarvan uitgestelde belastingen	-8.160	935	204
Wijzigingen in provisies*	6.392		
Wijzigingen op de openingsbalans geconsolideerde reserves	-119		
Netto wijziging in liquiditeiten	-1.530	-3.063	-1.250
Beginsaldo	3.803	6.708	7.973
Eindsaldo	5.776	3.803	6.708
Koersverschil op openingssaldo		-159	15
Liquiditeiten verworven door overnames	3.503		

* LSG slotbalans per 31 december 2000 gecorrigeerd voor balansposten van overnames (d.i. 1 januari 2000 met betrekking tot Jensen-groep en 1 september 2000 met betrekking tot Polymark France).

Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening

Immateriële vaste activa

In het verleden bestonden de immateriële vaste activa voornamelijk uit geactiveerde kosten voor onderzoek en ontwikkeling. De Raad van Bestuur heeft echter besloten om alle reeds geactiveerde kosten van vorige boekjaren voor onderzoek en ontwikkeling als een uitzonderlijke kost in één maal af te boeken. Bijkomend worden alle gemaakte kosten voor onderzoek en ontwikkeling van het boekjaar 2000 (1 miljoen EUR operationele kosten) in het resultaat genomen en niet geactiveerd. Deze uitzonderlijke afschrijving verklaart de daling in immateriële vaste activa met 5,4 miljoen EUR tijdens het boekjaar 2000.

In vergelijking met de pro forma cijfers van 1999 omvat de afboeking van de geactiveerde kosten voor onderzoek en ontwikkeling eveneens de herwaardering van deze activa aan de huidige wisselkoersen.

Consolidatieverschillen

De positieve consolidatieverschillen bestaan uit de goodwill ontstaan bij de verwerking van D'Hooge ILG N.V. voor een brutobedrag van 2,8 miljoen EUR, uit de verwerving van Cissell Manufacturing Company voor een brutobedrag van 2,4 miljoen EUR en bij de verwerving van Amko voor een brutobedrag van 6,6 miljoen EUR. Tijdens het boekjaar 2000 ontstond er door de verwerving van Polymark France een goodwill voor een bedrag van 1 miljoen EUR.

Al deze consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 10 jaar. De daling van 0,2 miljoen EUR tijdens het boekjaar 2000 is een combinatie van de jaarlijkse afschrijving op de goodwill met 1,2 miljoen EUR en de nieuwe goodwill door de verwerving van Polymark France.

De goodwill die ontstaan is door de fusie van LSG en de Jensen-groep wordt niet geactiveerd en afgeschreven maar wordt zichtbaar in mindering gebracht van het eigen vermogen. De Commissie voor Bank- en Financieuzen heeft hiervoor de toestemming gegeven op 1 december 1999. De positieve consolidatieverschillen zoals berekend in de pro forma geconsolideerde cijfers van 1999 waren voorlopige cijfers. Deze positieve consolidatieverschillen werden aangepast op basis van de definitieve berekeningen. Als deze goodwill niet in mindering was gebracht van het eigen vermogen en zoals de andere goodwill afgeschreven zouden worden over 10 jaar, zouden de afschrijvingen op consolidatieverschillen (opgenomen bij de financiële kosten) stijgen met 7,32 miljoen EUR.

De negatieve consolidatieverschillen zijn ontstaan door de verwerving van IPSO Finance N.V. in 1996 voor een bedrag van 2 miljoen EUR.

Materiële Vaste Activa

Tijdens het boekjaar 2000 zijn de materiële vaste activa per saldo toegenomen met 11,6 miljoen EUR. Het belangrijkste deel van de stijging (10,6 miljoen EUR) wordt veroorzaakt door de wijziging van de consolidatiekring (door de opname van de Jensen groep).

In vergelijking met de pro forma cijfers van 1999 kan de verdere stijging verklaard worden door investeringen in "installaties, machines en uitrusting" in Ipsos LSG, Ipsos USA en Jensen Denemarken, en door investering in terreinen en gebouwen in Amko.

De totale afschrijvingen op de materiële vaste activa bedroegen in het boekjaar 2000 4,9 miljoen EUR.

Bedrijfskapitaal

Het bedrijfskapitaal is gestegen met 48,6 miljoen EUR.

Deze stijging wordt veroorzaakt door een belangrijke stijging in de voorraden (27,4 miljoen EUR) en de handelsvorderingen (47,2 miljoen EUR).

Deze stijging is het gevolg van de verwerving van Jensen Industrial Group, de aanzienlijk hogere verkopen in 2000 en de activering van de latente belastingsvorderingen in het boekjaar 2000.

De stijging van de schulden (26 miljoen EUR netto na het Jensen dividend voor 1999) was onvoldoende om de stijging in voorraden en vorderingen te compenseren.

Eigen vermogen

Het maatschappelijk kapitaal op 31 december 2000 bedroeg 21,4 miljoen EUR en werd vertegenwoordigd door 4.132.421 gewone aandelen zonder nominale waarde. Als gevolg van de fusie tussen LSG en JENSEN-Groep op 28 februari 2000 werd het maatschappelijk kapitaal verhoogd met 10,3 miljoen EUR. Hiervoor werden 2.004.224 nieuwe aandelen gecreëerd.

De uitgiftepremies bedragen 71,2 miljoen EUR op 31 december 2000. Dit is een stijging met 69,8 miljoen EUR in vergelijking met 31 december 1999. Dit is het gevolg van de fusie met de Jensen-groep. Onder de uitgiftepremies worden eveneens de bedragen geboekt die de vennootschap heeft ontvangen als prijs voor de warrants in het kader van het aandelenoptieplan voor het management en ook de uitgiftepremie van 1,3 miljoen EUR door een kapitaalsverhoging. De beweging in de geconsolideerde reserves voor 2000 houdt rekening met het resultaat van het boekjaar in vergelijking met de pro forma 1999-cijfers.

De bewegingen van de geconsolideerde reserves zijn :

<u>in miljoen EUR</u>	<u>2000</u>
Geconsolideerde reserves per 31 december 1999	11.359
Resultaten van het boekjaar	-4.284
Overige: correctie openingsbalans	-119
Geconsolideerde reserves per 31 december 2000	6.956

De omrekeningsverschillen omvatten de verschillen door de omzetting van de financiële staten van de bedrijven die zich niet in de Euro-zone bevinden naar de Euro. De gebruikte wisselkoersen waren :

	MuntGemiddelde koers (per EUR)			Slotkoers (per EUR)		
	2000	1998/99	1997/98	2000	1998/99	1997/98
USD	0,9241	1,0844	1,0903	0,9305	1,0045	1,0962
DKK	7,4537			7,4632		
GBP	0,6095			0,6241		
SEK	8,4441			8,8314		
SGD	1,5924			1,6126		
SAR	6,3921			7,0391		
CHF	1,5581			1,5232		

Voorzieningen voor risico's en kosten

De voorziening voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen zijn hoofdzakelijk provisies voor brugpensioenen bij D'Hooge, Senkingwerke, IPSO LSG en Cissell Manufacturing Company. De voorziening is gebaseerd op een actuariële berekening van de verwachte te betalen bedragen. De voorziening voor overige risico's en kosten bestaan voornamelijk uit voorzieningen voor garanties en voorzieningen voor hangende geschillen. De stijging in de voorziening voor herstructurering is hoofdzakelijk te verklaren door nieuwe voorzieningen op geconsolideerd niveau voor Cissell Manufacturing, Amko en D'Hooge.

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

De latente belastingsschulden worden opgenomen onder de hoofding "voorzieningen, uitgestelde belastingen en belastinglatenties" op de passiefzijde van de balans. In totaal bedragen de latente belastingsschulden 2,1 miljoen EUR.

De actieve belastinglatenties worden opgenomen onder de hoofding "Vorderingen op meer dan één jaar" op de actiefzijde van de balans. De actieve belastinglatenties bedragen 4,7 miljoen EUR. Zij worden tot uiting gebracht omdat het management en de Raad van Bestuur overtuigd zijn (conform de waarderingregels) van de realiseerbaarheid van de actieve belastinglatenties binnen de 3 jaar.

De overgang van een latente belastingsschuld naar een latente belastingvordering is voornamelijk te wijten aan de fiscale gevolgen van herstructureringskosten (bij Cissell Manufacturing Company), aan de uitzonderlijke afschrijvingen op de geactiveerde kosten voor Onderzoek en Ontwikkeling (in Ipsos en D'Hooge) en ook aan de verliezen van het boekjaar (in Ipsos USA, D'Hooge en LSG N.V.).

Netto financiële schulden

De netto financiële schulden (financiële schulden op lange en korte termijn, exclusief investeringen en liquide middelen) zijn gestegen van 40,3 miljoen EUR per 31 december 1999 tot 74,4 miljoen EUR op 31 december 2000 (de netto financiële schulden volgens de 12 maand pro forma LSG-cijfers op 31 december 1999 bedroegen 52,9 miljoen EUR).

Deze stijging wordt voornamelijk veroorzaakt door de verwerving van de Jensen-groep.

De stijging in vergelijking met de pro forma LSG-cijfers van 1999 is voornamelijk te verklaren door nieuwe schulden voor de verwerving van Polymark France en voor bijkomend bedrijfskapitaal. De stijging in de niet-achtergestelde obligatieleningen is veroorzaakt door bijkomende kredieten voor Ipso USA met GE Capital.

De financiële schulden op lange en korte termijn situeren zich voornamelijk op het niveau van Ipso LSG N.V. (15,4 miljoen EUR), LSG N.V. (14 miljoen EUR), Cissell (13 miljoen EUR), Jensen USA (10,2 miljoen EUR) en Ipso USA (5,8 miljoen EUR).

De financiële schulden binnen LSG N.V. betreffen o.a. een private obligatielening met warrants zonder voorkeurrecht voor een bedrag van 400 miljoen BEF. De obligatie heeft een looptijd van 5 jaar en draagt een coupon van 3,5%. Aan deze obligatie zijn 135.600 warrants gehecht die recht geven op de inschrijving van evenveel nieuwe aandelen. De warrants zijn uitoefenbaar vanaf 2001 tot de vervaldag in 2003. De obligatielening werd onderschreven door de GIMV voor 100 miljoen BEF en door Parnib voor een bedrag van 300 miljoen BEF.

De bankschulden bij Cissell Manufacturing Company zijn ontstaan door een volledige herfinanciering in 1998 met BBL en Rabo Bank. Hierdoor beschikt Cissell Manufacturing Company nu over een gemengde kredietlijn (investeringskrediet en korte termijn kredietlijn) tegen gunstiger voorwaarden. De totale uitstaande schuld op deze kredietfaciliteit bedroeg 10,6 miljoen USD op 31 december 2000.

De bankschulden bij IPSO USA omvatten de industriële obligatielening afgesloten met GE Capital voor de financiering van de bouw van de nieuwe fabriek. De uitstaande schuld voor de obligatielening bedroeg 3,9 miljoen USD op 31 december 2000. Bijkomend kan IPSO USA ook beroep doen op een kredietlijn om bedrijfskapitaal te financieren bij GE Capital. De uitstaande schuld voor deze lijn bedroeg 1 miljoen USD op 31 december 2000.

De lange termijn financiële schulden kunnen als volgt worden samengevat :

	Uitstaand bedrag (in duizenden EUR)	Gemiddelde Intrestvoet	Karakter Intrestvoet
Investeringskredieten	10.684	4,20%-6,26%	Vast
	4.340	5%-7%	Vlottend
Achtergestelde obligatielening	9.916	3,50%	Vast

	Uitstaand bedrag (in duizenden USD)	Gemiddelde Intrestvoet	Karakter Intrestvoet
Investeringskredieten	10.619	8,50%	Vast
	3.500	7,75%	Vlottend
Industriële obligatielening GE Capital	3.888	5,76%	Vast
Werkkapitaalfinanciering GE Capital	1.003	9,00%	Vlottend

Financieringstabel

De geconsolideerde financieringstabel met betrekking tot het afgelopen boekjaar afgesloten per 31 december 2000 wordt in belangrijke mate beïnvloed door de aandelenruil met Jensen Industrial Group A/S per 1 januari 2000 en de acquisitie van Polymark France per 1 september 2000. Een aantal rubrieken binnen de kasstroomtabel werden dan ook gecorrigeerd met de overeenstemmende balansposten verworven door LSG via bovenvermelde acquisities.

De JENSEN-Groep is verworven voor 81,6 miljoen EUR (dit is inclusief de fusiekost gecorrigeerd voor het effect van de belastinglatenties). De netto boekwaarde bedroeg 8,4 miljoen EUR. Polymark werd gekocht voor 2,6 miljoen EUR. De netto boekwaarde bedroeg 1,6 miljoen EUR. De kapitaalsverhoging voor de verwerving van de Jensen Group (inclusief stijging in uitgiftepremie's) bedroeg 80,1 miljoen EUR.

De operationele cashflow voor het boekjaar 2000 bedroeg 20,8 miljoen EUR. Het financieel resultaat (na afschrijving van goodwill voor een bedrag van 1,2 miljoen EUR) bedroeg -4,7 miljoen EUR. Het uitzonderlijk resultaat bedroeg -13,5 miljoen EUR. Dit omvat onder meer de uitzonderlijke afschrijving van de geactiveerde kosten voor onderzoek en ontwikkeling voor 5,8 miljoen EUR, alsook een herstructureringsprovisie voor 6,7 miljoen EUR. De netto cash flow voor boekjaar 2000 bedraagt 7,4 miljoen EUR.

De stijging in het bedrijfskapitaal bedraagt 25,5 miljoen EUR na acquisities. De stijging in de voorraad bedraagt netto 9,2 miljoen EUR (dit is exclusief 18,2 miljoen EUR voorraad verworven via Jensen-groep en Polymark). De vorderingen op lange en korte termijn stegen met 16,9 miljoen EUR (exclusief 30,4 miljoen EUR van Jensen-groep en Polymark). De niet-financiële schulden stegen met 0,6 miljoen EUR (exclusief 25,4 miljoen EUR van Jensen-groep en Polymark).

De netto investeringen in vaste activa bedroegen 5,9 miljoen EUR (exclusief 10,8 miljoen EUR verworven via Jensen-groep en Polymark).

Naast de kapitaalsverhoging van 80,1 miljoen EUR verkreeg de groep bijkomende financieringsmiddelen ter waarde van 20,4 miljoen EUR (exclusief 16,2 miljoen EUR schulden verworven via Jensen-groep en Polymark).

Hierdoor daalden de liquide middelen met 1,5 miljoen EUR (exclusief 3,5 miljoen EUR verworven via Jensen-groep en Polymark).

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Consolidatiekring op 31 december 2000

Integraal geconsolideerde ondernemingen	Maatschappelijke zetel	BTW of nationaal nummer	Deelnemingspercentage
Belgium			
LSG N.V.	Nieuwstraat 146 8560 Wevelgem	BE 440.449.284	Moedermaatschappij
IPSO-LSG N.V.	Nieuwstraat 146 8560 Wevelgem	BE 453.859.040	100%
D'Hooge – ILG N.V.	G. Crommenlaan 2 9050 Ghent	BE 450.666.750	100%
Nederland			
AMKO – ILG B.V.	Kerkstraat 108 5331 CJ Kerkdriel	NL007.324.546.BO1	100%
O.G. De Kerkstraat B.V.	Kerkstraat 108 5331 CJ Kerkdriel		100%
Verenigde Staten van Amerika			
WMC Holdings Inc.	Corporation Trust Center Orange Street 1209 Wilmington - Delaware		100%
Cissell – ILG	South First Street 831, KY 40203 Louisville		100%
Cissell Distribution Center Corp.	Davis Street 130 37148 Portland Tennessee		100%
IPSO USA Inc.	Aberdeen Loop 99 FL 32405 Panama City		100%
Global Fox Financial Inc.	Aberdeen Loop 99 FL 32405 Panama City		100%
Jensen USA	4211 Pleasant Road Fort Mill, SC 29715		100%
Zuid-Afrika			
ILG Laundry and Engineering Pty Ltd.	Vanguard Rigging Drostdy St, The Gables Cleveland Johannesburg		100%

Verenigd Koninkrijk		
Jensen UK	6a Thorpe Way Banbury, Oxfordshire OX 16 8 XL	100%
Singapore		
Jensen Asia PTE	12 Devonshire Road Singapore 239847	100%
Denemarken		
Jensen Industrial Group A/S	Industrivej 2 3700 Rønne	100%
Jensen Denmark	Industrivej 2 3700 Rønne	100%
Scantag	Industrivej 2 3700 Rønne	100%
Zwitserland		
Jensen AG Burgdorf	Buchmattstraße 8 3400 Burgdorf	100%
Jensen AG Holding	Buchmattstraße 8 3400 Burgdorf	100%
Zweden		
Jensen Sweden	Företagsgatan 68 504 94 Borås	100%
Frankrijk		
Polymark Jensen	2 « Village d'entreprises » Avenue de la Mauldre ZA de la Couronne des Prés 78630 Orgeval	100%
Duitsland		
Senkingwerk GmbH	Senkingstraße 1-3 31137 Hildesheim	100%

Ondernemingen geconsolideerd volgens vermogensmutatiemethode	Maatschappelijke zetel	BTW of nationaal nummer	Deelnemingspercentage
Denemarken			
Naicom Technologies	Ejnar Jensens Vej 1 3700 Rønne		24.1%
Japan			
Intermax	Gotanda I.S. Building 5-1-11, Ohsaki, Shinagawa-ku Tokyo 141		15%

Consolidatiecriteria

Toepassingsgebied

De consoliderende vennootschap, LSG N.V., en al haar dochterondernemingen die zij controleert, werden in de consolidatie opgenomen.

Afsluitingsdatum en lengte boekjaar

Het boekjaar 2000 liep van 1 januari 2000 tot 31 december 2000. Het vorige boekjaar 1998/99 liep voor alle toenmalige IPSO-ILG vennootschappen van 1 augustus 1998 tot 31 december 1999, en omvatte dus uitzonderlijk 17 maanden. Het voorgaande boekjaar van de Jensen-groep liep van 1 mei 1999 tot 31 december 1999 en bedroeg dus 8 maanden. Deze cijfers zijn niet opgenomen in de geconsolideerde cijfers voor 1999.

Sinds 1 september 2000 maakt Polymark France deel uit van de LSG-groep. Polymark France wordt voor 4 maanden mee geconsolideerd.

Vanaf 2000 hebben alle in de consolidatie opgenomen vennootschappen een boekjaar dat loopt van 1 januari tot 31 december.

Consolidatiemethode

Alle vennootschappen waarin een 100% participatie wordt aangehouden worden integraal geconsolideerd. Intermax en Naicom worden geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode.

Waarderingsregels

De geconsolideerde rekeningen zijn opgesteld op grond van de boekhoudingen en waarderingsregels van de geconsolideerde ondernemingen. Indien de toepassing van deze waarderingsregels verschilde van de toepassing van de groepswaarderingsregels, werden herwerkingen toegepast. Alle intercompany rekeningen en transacties werden geëlimineerd.

Omrekening van de financiële staten van buitenlandse vennootschappen

De geconsolideerde jaarrekening wordt in dit jaarverslag uitgedrukt in EUR.

Alle posten van de balansen van de buitenlandse vennootschappen werden omgerekend in EUR aan de wisselkoers per einde van het boekjaar, met uitzondering van het eigen vermogen, dat aan de historische koers werd opgenomen. De resultatenrekeningen werden omgezet aan de gemiddelde koers van het boekjaar. De wisselkoersverschillen die aldus ontstonden uit de omzetting van het eigen vermogen en de resultatenrekeningen werden afzonderlijk vermeld op het passief onder de post 'omrekeningsverschillen'.

De geconsolideerde balansen en resultatenrekeningen van boekjaren 1998 en 1999 werden naderhand omgezet in EUR aan de vaste koers van 40,3399 BEF/EUR.

Waarderingsregels

Oprichtingskosten

De kosten met betrekking tot uitgifte van leningen worden geactiveerd en afgeschreven over de duur van de lening. Kosten met betrekking tot verhoging van het kapitaal worden rechtstreeks in het resultaat opgenomen.

Immateriële vaste activa

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De kosten van onderzoek en ontwikkeling worden onmiddellijk ten laste genomen in het jaar waarin ze worden gemaakt. Deze waarderingsregels wordt toegepast sinds 1 januari 2000. Voordien werden de kosten van onderzoek en ontwikkeling geactiveerd tegen vervaardigingsprijs en lineair afgeschreven.

Licenties, octrooien, know-how, enz.

Investerings in licenties, handelsmerken, enz. worden geactiveerd en afgeschreven over 5 jaar.

Consolidatieverschillen

Bij verwerving van nieuwe deelnemingen wordt het verschil tussen de aanschaffingsprijs en het overeenkomstig deel van het eigen vermogen van de geconsolideerde dochtervennootschappen, na toewijzing van eventuele meer- en minderwaarden op de activa en passiva, in de geconsolideerde balans opgenomen. Bij negatief verschil, wordt het opgenomen onder de passiefpost consolidatieverschillen. Bij positief verschil daarentegen, wordt het opgenomen onder de actiefpost consolidatieverschillen. Dit verschil wordt dan afgeschreven volgens een afschrijvingspercentage vastgesteld door de Raad van Bestuur op basis van de verwachte economische levensduur van dit actief. De maximale afschrijvingstermijn is echter vastgelegd op 20 jaar.

De positieve consolidatieverschillen ontstaan bij de verwerving van Cissell Manufacturing Company in 1996 ten belope van 2,4 miljoen EUR, van D'Hooge Industries N.V. ten belope van 2,8 miljoen EUR, van AMKO Transferon B.V. ten bedrage van 6,6 miljoen EUR en van Polymark France ten belope van 1,0 miljoen EUR, worden afgeschreven over 10 jaar. Deze afschrijvingstermijn is door de Raad van Bestuur verantwoord als zijnde de realisatieperiode van de betaalde goodwill.

Wat betreft de goodwill die ontstaan is door de fusie van LSG met Jensen Industrial Group in februari 2000 werd door de Commissie voor het Bank- en Financiewezen op 1 december 1999 toestemming gegeven om dit positief consolidatieverschil zichtbaar in mindering te brengen van de geconsolideerde reserves en/of uitgiftepremies.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde of vervaardigingsprijs, eventueel verhoogd met de aanverwante kosten.

Materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over hun geraamde nuttige levensduur vanaf de maand van aanschaffing.

De jaarlijkse afschrijvingspercentages zijn als volgt :

Gebouwen	3,3 - 10%
Installaties, uitrustingen en machines	6,7 - 33%
Kantoomaterieel en meubilair	10,0 - 20%
Rollend materieel	20,0 - 33%

Vorraden

Grondstoffen, verbruiksgoederen en hulpstoffen worden gewaardeerd aan de aanschaffingswaarde, berekend volgens de FIFO-methode.

Handelsgoederen worden eveneens gewaardeerd aan de individuele aanschaffingswaarde. De geproduceerde voorraden (goederen in bewerking en afgewerkt product) worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs die eveneens de indirecte productiekosten bevat.

Op de voorraden worden aanvullende waardeverminderingen toegepast om rekening te houden hetzij met de evolutie van hun marktwaarde, hetzij met de risico's inherent aan de aard van de betrokken producten of van de gevoerde activiteit.

Vorderingen (op meer dan één jaar - op ten hoogste één jaar)

De handelsvorderingen en andere vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Op de vorderingen worden waardeverminderingen toegepast zo er voor het geheel of voor een gedeelte onzekerheid bestaat over de betaling op de vervaldag.

Verder worden waardeverminderingen toegepast wanneer de realisatiewaarde van de vorderingen op balansdatum lager is dan de boekwaarde.

Geldbeleggingen en liquide middelen

Tegoeden bij financiële instellingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Waardeverminderingen worden toegepast wanneer de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Voorzieningen voor risico's en kosten

De voorzieningen voor risico's en kosten worden geïndividualiseerd naargelang de risico's en kosten met dezelfde aard die ze moeten dekken.

Ze worden slechts gehandhaafd in de mate dat zij vereist zijn volgens een actuele beoordeling van de risico's en kosten waarvoor ze werden gevormd.

Voorzieningen voor latente belastingen

Latente belastingen worden berekend op het geheel van de tijdsverschillen die ontstaan ten gevolge van het opnemen van kosten of opbrengsten in het boekhoudkundig resultaat van een boekjaar, maar die fiscaal slechts aftrekbaar of belastbaar worden in de loop van toekomstige boekjaren. De belastingslatenties worden slechts opgenomen indien mag worden aangenomen dat daaruit voor één van de geconsolideerde ondernemingen inderdaad kosten of besparingen zullen voortvloeien in de nabije toekomst.

Indien voor bepaalde groepsondernemingen de actieve latenties de passieve latenties overstijgen, worden deze netto-actieve latenties slechts geboekt indien kan worden gesteld dat ze zullen gerealiseerd worden binnen een periode van drie jaar.

De voorzieningen voor latente belastingen worden berekend tegen de tarieven die van toepassing zijn op de betrokken elementen, en worden aangepast om rekening te houden met de eventuele wijzigingen van de aanslagvoeten.

Schulden (op meer dan één jaar - op ten hoogste één jaar)

De schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde op balansdatum. In de overlopende rekeningen wordt er slechts rekening gehouden met de nog te betalen kosten op balansdatum die betrekking hebben op het boekjaar of op voorgaande boekjaren.

Vreemde valuta

De omrekening van in vreemde valuta uitgedrukte bezittingen, schulden en verplichtingen gebeurt op basis van de volgende grondslagen :

- monetaire activa- en passivabestandsdelen uitgedrukt in deviezen, worden omgerekend aan eindejaarskoers ;
- transacties uitgedrukt in deviezen worden omgerekend aan de koers geldend op de transactiedatum ;
- wisselresultaten worden in het resultaat opgenomen ;
- de omrekeningsverschillen worden eveneens in resultaat opgenomen.

Toelichtingen (in duizenden EUR)

VI.B. UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGSLATENTIES (passiefzijde van de balans)	
Uitgestelde belastingen	72
Belastinglatenties	2.013
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	2.085

VII. STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN	
Nettoboekwaarde per einde van het vorige boekjaar	208
Mutaties tijdens het boekjaar	
Nieuwe kosten van het boekjaar	0
Afschrijvingen	-56
Andere wijzigingen	0
Omrekeningsverschillen	15
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	167
waarvan kosten van oprichting of kapitaalsverhoging, kosten bij uitgifte van leningen, disagio en andere oprichtingskosten	167

VIII. STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA				
	Kosten van onderzoek en ontwikkeling	Concessies, octrooien, licenties, enz.	Goodwill	Vooruitbetalingen
Aanschaffingswaarde				
Per einde van het vorige boekjaar	6.484	215	14	0
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		113		
Omrekeningsverschillen	350			
Andere wijzigingen*		691	36	128
Per einde van het boekjaar	6.834	1.019	50	128
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
Per einde van het vorige boekjaar	988	165	9	0
Mutaties tijdens het boekjaar	5.846			
Wijzigingen tijdens het boekjaar		180	12	15
Omrekeningsverschillen		2		
Andere wijzigingen*		602	10	31
Per einde van het boekjaar	6.834	949	31	46
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	0	70	19	82
* Mutaties die gerelateerd zijn aan veranderingen in de consolidatiekring (art 11 K.B. 3 december 1993)				

IX. STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Terreinen & Gebouwen	Installaties, machines & uitrusting	Meubilair & rollend materieel	Leasing & soortgelijke rechten	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen
Aanschaffingswaarde					
Per einde van het vorige boekjaar	14.478	17.472	1.954	1.301	384
Mutaties tijdens het boekjaar					
Aanschaffingswaarde met inbegrip van de geproduceerde vaste activa					
Toevoegingen	535	3.303	234	162	536
Overdrachten en buitengebruikstelling	-42	-1.422	-303	0	-8
Overboekingen van een post naar een andere	6	24	0	0	-30
Omrekeningsverschillen	861	1.058	121	52	31
Andere wijzigingen*	13.237	14.602	666	0	102
Per einde van het boekjaar	29.075	35.037	2.672	1.515	1.015
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Per einde van het vorige boekjaar	3.145	8.994	1.192	906	0
Mutaties tijdens het boekjaar					
Geboekt	1.028	3.239	469	199	0
Afgeboek na overdrachten en buitengebruikstellingen	-6	-1.476	-295	0	0
Overboekingen van een post naar een ander					
Omrekeningsverschillen	325	548	36	50	0
Andere wijzigingen*	6.120	11.319	540	0	0
Per einde van het boekjaar	10.612	22.624	1.942	1.155	0
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	18.463	12.413	730	360	1.015

* Mutaties die gerelateerd zijn aan veranderingen in de consolidatiekring (art 11 K.B. 3 december 1993)

X. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Ondernemingen met deelnemingsverhouding	Andere ondernemingen
Deelnemingen		
Nettoboekwaarde per einde van het vorige boekjaar	0	
Wijzigingen tijdens het boekjaar		
Toevoegingen	81	
Terugbetalingen		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	81	
Vorderingen		
Nettoboekwaarde per einde van het vorige boekjaar		125
Wijzigingen tijdens het boekjaar		
Toevoegingen		15
Terugbetalingen		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar		140

XI. STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

Per einde van het boekjaar	11.359
Wijzigingen tijdens het boekjaar	
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	-4.284
Andere wijzigingen	-119
Per einde van het boekjaar	6.956

XII. STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN

	Positieve verschillen	Negatieve verschillen
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	8.533	2.002
Wijzigingen tijdens het boekjaar		
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	985	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage		
Afschrijvingen	-1.201	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	8.317	2.002

XIII. STAAT VAN DE SCHULDEN

Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan één jaar, naargelang hun resterende looptijd	Hoogstens 1 jaar	Meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Financiële schulden			
Achtergestelde schulden		10.156	
Niet-achtergestelde leningen	570	3.474	1.782
Leasing- en soortgelijke schulden	70	195	
Kredietinstellingen	5.304	23.600	6.163
Totaal	5.944	37.425	7.945
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden			
Financiële schulden			
Achtergestelde schulden			9.916
Niet-achtergestelde leningen			5.826
Kredietinstellingen			40.588
Totaal			56.330

XIV.A2. GLOBALE OMZET VAN DE GROEP IN BELGIË

3.261

XIV.B GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND EN UITSPLITSING VAN DE PERSONEELSKOSTEN

	Integraal geconsolideerde ondernemingen
Gemiddeld personeelsbestand (aantal)	1.562
Arbeiders	1.015
Bedienden	519
Directiepersoneel	28
Personeelskosten	
Bezoldiging en sociale lasten	64.672
Pensioenkosten	1.193
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de ondernemingen van de groep	303

XIV. UITZONDERLIJKE RESULTATEN**Andere uitzonderlijke kosten**

Opzegvergoeding	974
Overige	40

TOTAAL **1.014**

XIV.D BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Vershil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	-8.159
---	--------

XV. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen.	81.009
---	--------

Andere belangrijke verplichtingen :

Ter gelegenheid van de beursintrodactie (27 juni 1997) heeft de Buitengewone Algemene Vergadering van LSG N.V. een aandelenoptieplan gecreëerd ten voordele van het management krachtens hetwelk 63.600 warrants werden uitgegeven die het recht geven in te tekenen op 63.600 aandelen; daarvan waren al 28.800 warrants toegekend op het moment van dit schrijven. Verdere toewijzing gebeurt door het Bezoldigingscomité dat bestaat uit de Voorzitter van de Raad van Bestuur en één onafhankelijk bestuurder. De optieprijs bedraagt 5% van de uitoefenprijs. De uitoefenprijs bedraagt 1.500 BEF per warrant toegekend bij de beursintrodactie, of het rekenkundig gemiddelde van de slotkoers van het aandeel gedurende de laatste 30 dagen voorafgaand aan de toekenning voor wat betreft de later toe te kennen warrants. De looptijd bedraagt 5 jaar en maximaal 20% van het totaal aantal warrants kan per jaar worden uitgeoefend.

XIX. FINANCIËLE BETREKKINGEN MET BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon :	
- aan bestuurders en zaakvoerders	514

Verslag van de Commissaris over de geconsolideerde jaarrekening van de Naamloze Vennootschap LSG voorgelegd aan de Algemene vergadering van de Aandeelhouders

Geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2000

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, hebben wij de eer U verslag uit te brengen over de uitvoering van de controleopdracht die ons werd toevertrouwd.

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar, afgesloten op 31 december 2000, met een balanstotaal van EUR 170.485 (000) en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van EUR 4.284 (000). De jaarrekeningen van de dochtermaatschappijen Jensen Industrial Group A/S, Jensen Denmark A/S, SanTag Systems A/S, Jensen USA Inc., Jensen UK Ltd, Jensen AG, Jensen Holding AG, Jensen Sweden AB, Polymark Jensen SA en Senkingwerk GmbH werden gecontroleerd door andere revisoren. Wij hebben ons gesteund op hun verklaring. Deze geconsolideerde jaarrekening is opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur van de vennootschap. Wij hebben eveneens de controle van het jaarverslag uitgevoerd.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Onze controles werden verricht overeenkomstig de normen van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze beroepsnormen eisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat, rekening houdend met de Belgische wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Overeenkomstig deze normen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de groep, alsook met de procedures van interne controle. Wij hebben de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen gekregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Wij hebben de waarderingsregels, de consolidatiegrondslagen, de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen die de onderneming maakte en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat onze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening van LSG N.V., afgesloten op 31 december 2000, een getrouw beeld van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de groep, in overeenstemming met de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, en wordt een passende verantwoording gegeven in de toelichting.

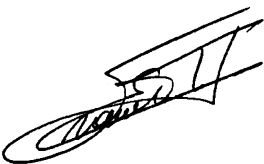
Bijkomende verklaringen en inlichtingen

Overeenkomstig de controlenormen verstrekken wij volgende bijkomende verklaringen en inlichtingen. Deze zijn niet van aard om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen.

- Het geconsolideerde jaarverslag bevat de gegevens die vereist zijn door de wet, en het stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening.
- Zoals aangeduid in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening, zijn de waarderingsregels die zijn toegepast bij het opstellen van de financiële staten, gewijzigd tegenover het voorgaand boekjaar. De kosten voor onderzoek en ontwikkeling, waarvan verwacht wordt dat ze een rendement zullen hebben over een periode langer dan het lopende boekjaar worden vanaf 1 januari 2000 niet meer geactiveerd, maar onmiddellijk ten laste genomen van het boekjaar waarin ze gemaakt worden. Bijkomend werden de historisch geactiveerde O&O kosten volledig versneld afgeschreven. Per 31 december 2000 bevatten de uitzonderlijke kosten dan ook 5,8 miljoen EUR uitzonderlijke afschrijvingen op immateriële vaste activa.
- Zoals opgenomen in de waarderingsregels, werd het positieve consolidatieverschil dat ontstaan is door de inbreng van de aandelen van Jensen Industrial Group A/S bij LSG (voorheen Ipso-ILG) niet geactiveerd en afgeschreven, doch zichtbaar in mindering gebracht van het eigen vermogen, onder een aparte balanspost Vbis "Geïmputeerde positieve consolidatieverschillen". Hiertoe werd de toestemming gegeven door de Commissie voor Bank- en Financiewezen op 1 december 1999.

Gent, 25 april 2001

Klynveld Peat Marwick Goerdeler
Bedrijfsrevisoren/Reviseurs d'Entreprises,
Commissaris
vertegenwoordigd door
Theo Erauw
Bedrijfsrevisor



VERKORTE BALANS LSG N.V. (in duizenden EUR)

ACTIVA PER	31 december 2000	31 december 1999	31 juli 1998
Vaste activa	124.504	34.197	18.388
Oprichtingskosten	14	19	0
Immateriële vaste activa	24	0	565
Materiële vaste activa	100	0	2.524
Financiële vaste activa	124.366	34.178	15.299
Vlottende activa	2.039	1.763	25.502
Vorderingen op meer dan één jaar	0	0	954
Vorraden en bestellingen in uitvoering	0	0	7.790
Vorderingen op ten hoogste één jaar	2.002	1.763	10.541
Geldbeleggingen	0	0	3.794
Liquide middelen	32	0	2.114
Overlopende rekeningen	5	0	309
TOTAAL DER ACTIVA	126.542	35.960	43.891

PASSIVA PER	31 december 2000	31 december 1999	31 juli 1998
Eigen vermogen	101.283	22.267	18.636
Kapitaal	21.350	10.996	10.908
Uitgiftepremie	71.161	1.404	61
Reserves	702	702	526
Overgedragen resultaat	8.070	9.165	7.076
Kapitaalsubsidies	0	0	66
Vorzieningen en uitgestelde belastingen	0	0	215
Vorzieningen voor risico's en kosten	0	0	171
Uitgestelde belastingen	0	0	44
Schulden	25.259	13.693	25.040
Schulden op meer dan 1 jaar	18.756	9.916	8.687
Schulden op ten hoogste 1 jaar	6.241	3.620	16.278
Overlopende rekeningen	262	157	75
TOTAAL DER PASSIVA	126.542	35.960	43.891

VERKORTE RESULTATENREKENING LSG N.V. (in duizenden EUR)

BOEKJAAR AFGESLOTEN PER	31 december 2000	31 december 1999	31 juli 1998
Bedrijfsopbrengsten	1.609	38.431	32.515
Omzet	1.598	40.004	32.659
Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en afgewerkt product en bestellingen in uitvoering	0	(2.028)	(375)
Geproduceerde vaste activa	0	372	185
Andere bedrijfsopbrengsten	11	83	46
Bedrijfskosten	(1.522)	(29.445)	(26.117)
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	0	16.634	17.164
Diensten en diverse goederen	823	3.438	2.547
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	674	7.964	5.483
Afschrijving	11	1.362	956
Waardevermindering	0	0	44
Voorzieningen voor risico's en kosten	0	0	(154)
Andere bedrijfskosten	14	47	76
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	87	8.986	6.399
Financieel resultaat	(361)	(871)	4.867
Financiële opbrengsten	52	1.259	6.419
Financiële kosten	(413)	(2.130)	(1.552)
Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	(274)	8.115	11.266
Uitzonderlijk resultaat	(822)	(2.009)	(2.481)
Uitzonderlijke opbrengsten	0	0	0
Uitzonderlijke kosten	(822)	(2.009)	(2.481)
Winst van het boekjaar voor belastingen	(1.096)	6.106	8.784
Belastingen	0	(2.572)	(2.276)
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	0	16	3
Belastingen op het resultaat	0	(2.588)	(2.279)
Winst van het boekjaar	(1.096)	3.534	6.508

RESULTAATVERWERKING VAN LSG N.V. (in duizenden EUR)

BOEKJAAR AFGESLOTEN PER	31 december 2000	31 december 1999	31 juli 1998
Te bestemmen winstsaldo	8.070	10.608	8.564
Te bestemmen winst van het boekjaar	-1.096	3.533	6.508
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	9.166	7.076	2.055
Toevoegingen aan het eigen vermogen	0	-177	-327
Aan de wettelijke reserves	0	177	327
Over te dragen resultaat	(8.070)	(9.166)	(7.076)
Over te dragen winst	8.070	9.166	7.076
Uit te keren winst	0	-1.266	-1.161
Vergoeding van het kapitaal	0	1.266	1.161

Kerncijfers per aandeel LSG N.V.	
	2000
(In EUR)	(12 maanden)
Courante winst na belastingen (1)	-0,14
Aantal aandelen (2)	4.132.421

(1) Het courant nettoresultaat is gelijk aan de nettowinst vermeerderd met de uitzonderlijke kosten minus de uitzonderlijke opbrengsten (beiden na belastingcorrectie) en vermeerderd met de afschrijvingen op de consolidatieverschillen.

(2) Als gevolg van de fusie tussen LSG en JENSEN op 28 februari 2000 werden 2.004.224 nieuwe aandelen gecreëerd die het totaal aantal aandelen op 4.132.421 bracht.

STATUTAIRE JAARREKENING LSG N.V.

Conform artikel 104 van de vennootschapswet werd in dit jaarverslag een verkorte versie van de statutaire jaarrekening van LSG N.V. opgenomen. Het jaarverslag en de jaarrekening van LSG N.V. en het verslag van de commissaris worden neergelegd en zijn eveneens beschikbaar op de maatschappelijke zetel.

De commissaris heeft een goedkeurende verklaring zonder voorbehoud gegeven met betrekking tot de statutaire jaarrekening van LSG N.V..

DROP-DOWN BEDRIJFSTAK IPSO WEVELGEM

Op 28 februari 2000 heeft de buitengewone Algemene Vergadering van LSG N.V. beslist de bedrijfstak met betrekking tot "Engineering, productie, commercialisatie en distributie van industriële textielreinigingsmachines" van Ipsos in Wevelgem onder te brengen in een tot dan toe slapende dochtervennootschap van LSG N.V. Daardoor vervult de moedermaatschappij LSG N.V. vanaf heden enkel nog een holdingfunctie. De boekhoudkundige datum waarop deze drop-down werd verwerkt is 1 november 1999. Dit heeft tot gevolg dat de enkelvoudige balans van LSG N.V. per 31 december 1999 en per 31 december 2000 enkel de activa en de passiva van de holdingactiviteit (voornamelijk participaties en financieringen) omvat, daar waar de resultatenrekening per 31 december 1999 15 maanden resultaten bevatten van de bedrijfstak Ipsos. De resultatenrekening per 31 december 2000 van de holding-activiteit wordt voorgesteld in de verkorte resultatenrekening. Bijgevolg zijn vergelijkingen met vorig boekjaar en ratio's waarin zowel gegevens uit de balans als uit de resultatenrekening worden gebruikt weinig zinvol.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels gebruikt voor de statutaire jaarrekening van LSG N.V. zijn dezelfde als de gehanteerde regels voor de geconsolideerde jaarrekening, met uitzondering van de afschrijvingen op materiële vaste activa.

In de statutaire jaarrekening wordt voor de materiële vaste activa gebruik gemaakt van een versneld afschrijvingsplan overeenkomstig de fiscale bepalingen terzake. De volgende afschrijvingspercentages werden gehanteerd:

Rubriek	Methode	Afschrijvingspercentag
Gebouwen	Degressief	10%
Installaties, uitrusting en machines	Degressief	40%
Kantoomaterieel en meubilair	Degressief	40%
Rollend materieel	Lineair	20%

STAAT VAN HET KAPITAAL (toestand op 31 december 2000)

	Bedragen (in duizenden EUR)	Aantal Aandelen
A. Maatschappelijk kapitaal		
1. Geplaatst kapitaal		
- Per einde van het vorige boekjaar	10.996	
- Wijzigingen tijdens het boekjaar	10.354	
- Per einde van het boekjaar	21.350	
2. Samenstelling van het kapitaal		
2.1 Gewone aandelen zonder nominale waarde	21.350	4.132.421
2.2 Aandelen op naam of aan toonder		
- Op naam		2.097.821
- Aan toonder		2.034.600
C. Eigen aandelen gehouden door		
- De vennootschap zelf	0	
- Haar dochters	0	
D. Verplichtingen tot uitgifte van aandelen		
1. Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN		
Bedrag van de lopende converteerbare leningen		
Bedrag van het te plaatsen kapitaal		
Maximum aantal uit te geven aandelen		
2. Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN		
Aantal inschrijvingsrechten in omloop	-	199.200
Aantal niet-toegekende inschrijvingsrechten		34.800
Bedrag van het te plaatsen kapitaal	1.029	
Maximum aantal uit te geven aandelen	-	199.200
E. Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal	21.350	-
In toepassing van de Wet van 2 maart 1998, werden de volgende kennisgevingen van deelname in aandelen die het kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen ontvangen :		
Kennisgevers :	GIMV N.V.	Jensen Invest A/S
	Karel Oomsstraat 37	Sankt Anna Plads 10
	2018 Antwerpen	DK - 1250 Kopenhagen
GIMV	Total	% GIMV
- aantal aandelen	434.695	4.132.421
- aantal inschrijvingsrechten door warrants	33.900	199.200
- totaal aandelen + inschrijvingsrechten	468.595	4.331.621
		10,52%
		17,02%
		10,82%
Jensen Invest A/S	Total	% Jensen Invest A/S
- aantal aandelen	2.010.038	4.132.421
- aantal inschrijvingsrechten door warrants	0	199.200
- totaal aandelen + inschrijvingsrechten	2.010.038	4.331.621
		48,64%
		0,00%
		46,40%
GIMV & Jensen Invest A/S, in onderlinge overeenkomsten	Total	% Jensen Invest A/S + GIMV
- aantal aandelen	2.444.733	4.132.421
- aantal inschrijvingsrechten door warrants	33.900	199.200
- totaal aandelen + inschrijvingsrechten	2.478.633	4.331.621
		59,16%
		17,02%
		57,22%

Algemene informatie

1. Identificatie :

- Naam : Laundry Systems Group N.V.
- Maatschappelijke Zetel : Nieuwstraat 146, 8560 Wevelgem
- Administratieve Zetel : 't Hofveld 6F2, 1702 Groot-Bijgaarden
- De vennootschap is opgericht op 23 april 1990 voor een onbepaalde duur
- De vennootschap is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht en valt onder toepassing van het Wetboek van Vennootschappen
- Doel : De vennootschap heeft tot doel, in België en in het buitenland, in eigen naam of in naam van derden, voor eigen rekening of voor rekening van derden :
 1. alle verrichtingen die rechtstreeks of onrechtstreeks betrekking hebben op of verband houden met de engineering, productie, aan- en verkoop, verdeling, import, export en vertegenwoordiging van wasserijmachines en –installaties en de herstelling ervan;
 2. het verlenen van technische, commerciële, financiële en andere diensten aan verbonden ondernemingen met inbegrip van ondersteunende commerciële en industriële activiteiten;
 3. het nemen van belangen, op welke wijze dan ook, in alle ondernemingen die eenzelfde, een gelijkaardig of een verwant doel nastreven of die haar onderneming kunnen bevorderen of de afzet van haar producten of diensten kunnen vergemakkelijken, evenals het samenwerken met of fusioneren met deze ondernemingen; in het algemeen het beleggen, het intekenen op, kopen, verkopen en verhandelen van financiële instrumenten uitgegeven door Belgische of buitenlandse ondernemingen;
 4. het beheren van beleggingen en van deelnemingen in Belgische of buitenlandse ondernemingen, met inbegrip van het verlenen van borgstellingen, aval, voorschotten, kredieten, persoonlijke of zakelijke zekerheden ten gunste van deze ondernemingen en het optreden als hun agent of vertegenwoordiger;
 5. het waarnemen van bestuursfuncties, het verlenen van advies, management en andere diensten aan andere Belgische of buitenlandse ondernemingen krachtens contractuele relatie of statutaire benoeming en in de hoedanigheid van externe raadgever of organ van deze onderneming.

De vennootschap mag, in België en in het buitenland, alle industriële, handels-, financiële-, roerende en onroerende verrichtingen verwezenlijken die rechtstreeks of onrechtstreeks haar onderneming kunnen uitbreiden of bevorderen of ermee verband houden. Zij mag alle roerende en onroerende goederen verwerven zelfs als deze noch rechtstreeks, noch onrechtstreeks verband houden met het doel van de vennootschap.

Zij kan, op welke wijze ook, belangen nemen in alle verenigingen, zaken, ondernemingen of vennootschappen die eenzelfde, gelijkaardig of verwant doel nastreven of die haar onderneming kunnen bevorderen of de afzet van haar producten of diensten kunnen vergemakkelijken, en ze kan ermee samenwerken of fusioneren.

- De vennootschap is ingeschreven in het Handelsregister van Kortrijk onder het nummer 121.188 en is onderworpen aan de B.T.W. onder het nummer BE-440.449.284.
- De gecoördineerde statuten van de vennootschap liggen ter inzage op de maatschappelijke zetel. De jaarrekening wordt neergelegd bij de balanscentrale van de Nationale Bank van België. De financiële berichten betreffende de vennootschap worden gepubliceerd in de financiële pers. De andere documenten die voor het publiek toegankelijk zijn en in het referentiestuk worden vermeld, kunnen op de maatschappelijk zetel van de vennootschap worden geraadpleegd. Het jaarverslag van de vennootschap wordt elk jaar verstuurd naar de houders van aandelen op naam, alsook naar elke aandeelhouder aan toonder die het wenst te ontvangen.
- De vennootschap heeft geen eigen aandelen verworven gedurende het jaar 2000.

2. Maatschappelijk kapitaal

- Het geplaatst kapitaal bedraagt 21.349.943,26 EUR en is vertegenwoordigd door 4.132.421 aandelen zonder nominale waarde. Er zijn geen aandelen die het maatschappelijk kapitaal niet vertegenwoordigen. Alle aandelen zijn gewone aandelen, er zijn geen preferente aandelen. De aandelen zijn aan toonder of op naam, naargelang de voorkeur van de aandeelhouder. De vennootschap zal gedematerialiseerde aandelen kunnen uitgeven, hetzij door een kapitaalverhoging, hetzij door de omruiling van bestaande aandelen op naam of aan toonder in gedematerialiseerde aandelen. Elke aandeelhouder zal de omruiling kunnen vragen, hetzij in aandelen aan toonder, hetzij in aandelen op naam, hetzij in gedematerialiseerde aandelen. Een aandeel aan toonder wordt door ten minste twee bestuurders ondertekend, de handtekeningen mogen door naamstempels worden vervangen.
- Er bestaat een warrantsplan voor het toekennen van maximaal 63.600 warrants aan werknemers, bestuurders of consultants van het bedrijf. Elke warrant geeft het recht in te schrijven op één nieuw aandeel. De begunstigde werknemers, bestuurders of consultants van de warrants worden aangeduid door de Raad van Bestuur. De uitoefenprijs van de warrants is het rekenkundig, niet-gewogen gemiddelde van de prijs van het LSG-aandeel op de Beurs van Brussel gedurende de 30 dagen voorafgaand aan het aanbod van warrants aan de begunstigde werknemers, bestuurders of consultants. De warrants kunnen uitgeoefend worden in de periode tussen 1 en 15 juni en 15 en 31 december van elk jaar.

- Binnen Laundry Systems Group N.V. bestaat er een privaat geplaatste obligatielening van 400 miljoen BEF met daaraan verbonden 135.600 warrants zonder voorkeurrecht. Elke warrant geeft het recht in te schrijven op een nieuw aandeel. De warrants kunnen uitgeoefend worden in de periode tussen de 1ste en 20ste dag van de maanden juni en december, en voor het eerst op 1 december 2001. De uitoefenprijs van de warrants bedraagt 73,13 EUR (2.950 BEF).
- Evolutie van het maatschappelijk kapitaal :

Datum	Maatsch. kapitaal	Munt	Aantal aandelen
23/04/1990	35.000.000	BEF	100.000
31/07/1997	440.024.000	BEF	2.111.129
31/07/1998	440.024.000	BEF	2.111.129
31/12/1999	10.998.000	EUR	2.128.197
31/12/2000	21.349.943	EUR	4.132.421

